

lisi

PRESENTATION ANALYSTES

# RESULTATS ANNUELS 2024

27 février 2025

# SOMMAIRE

**01**

2024 : CE QU'IL  
FAUT RETENIR

**02**

RÉSULTATS PAR  
DIVISION

**03**

RÉSULTATS DU  
GROUPE

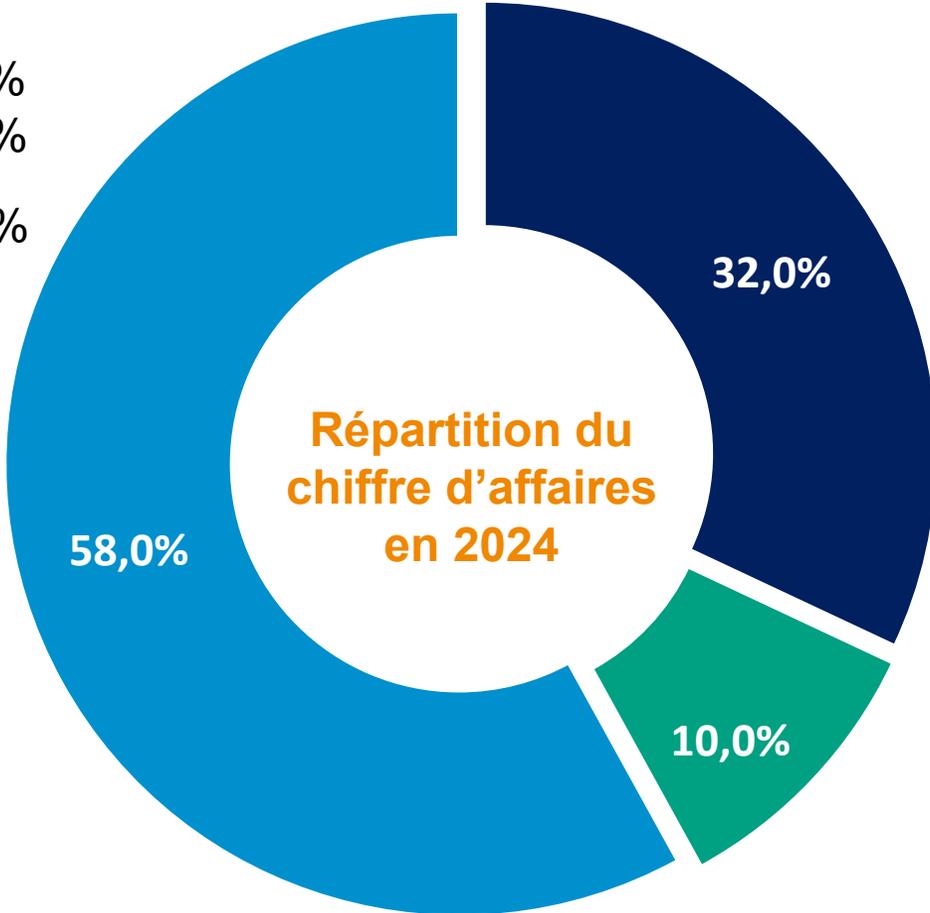
**04**

PERSPECTIVES

ANNEXES

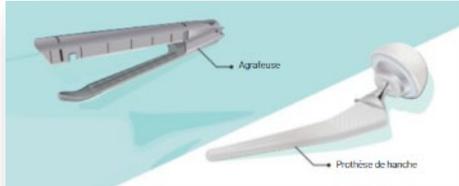
## LISI AEROSPACE

- Fixations 67 %
  - Composants de Structure 33 %
- dont production Etats-Unis : 27 %



## LISI AUTOMOTIVE

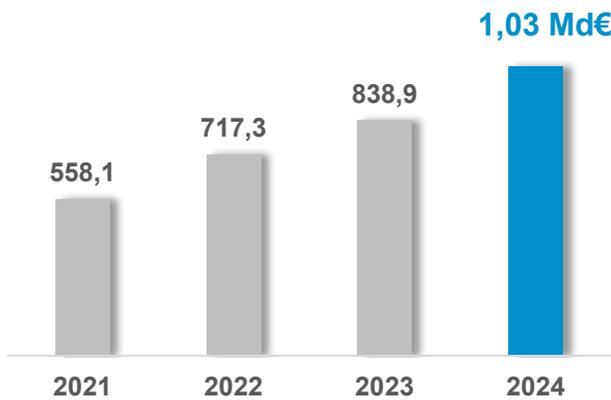
- Fixations Filetées 31 %
  - Solutions Clippées 42 %
  - Composants Mécaniques de Sécurité 27 %
- dont production Etats-Unis : 18 %



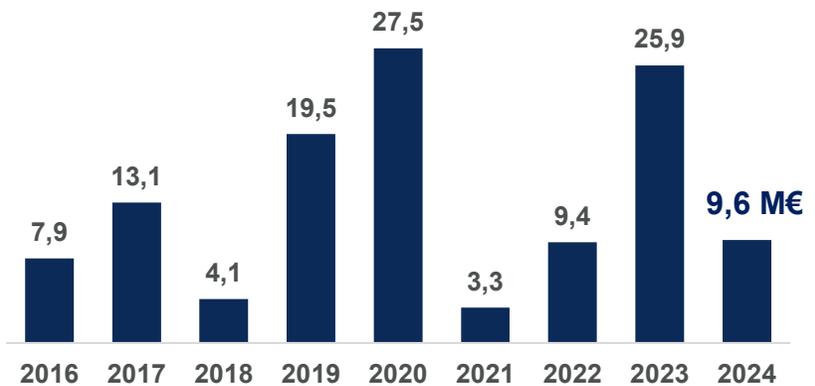
## LISI MEDICAL

- Etats-Unis 50 %
- Europe 50 %

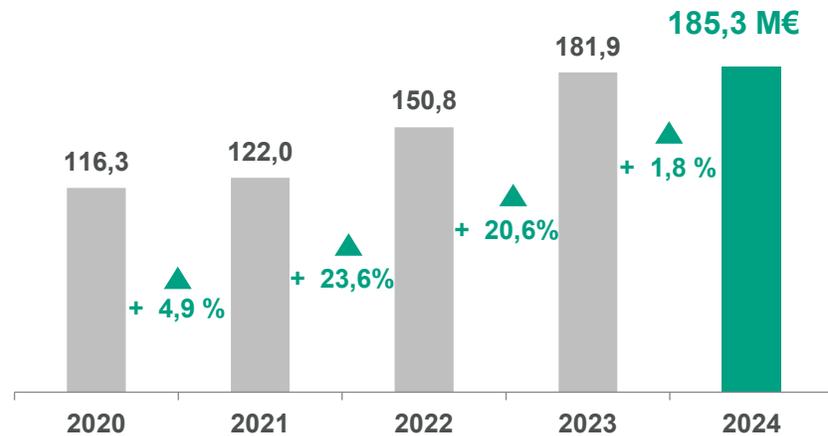
**/ LISI AEROSPACE** franchit le **milliard d'euros** de chiffre d'affaires pour la première fois depuis 2017



**/ LISI AUTOMOTIVE** affiche un **Free Cash Flow** d'exploitation positif pour la neuvième année consécutive



**/ LISI MEDICAL** réalise un **quatrième exercice de croissance** ininterrompue



**/ Le Groupe** atteint tous les **objectifs financiers** annoncés et renforce sa **structure financière** ...



# Résultats financiers 2024 : objectifs atteints et feuille de route suivie

## Objectifs

/ **Croissance organique positive** supérieure à 10 % pour la troisième année consécutive

2022 : + 15,5 %

2023 : + 15,5 %

2024 : + 10,2 %

/ **Amélioration du résultat opérationnel courant**

▪ **115,0 M€ soit + 24,3 M€ / 2023**

/ **Free Cash Flow<sup>1</sup> d'exploitation positif**

Rigueur de gestion et amélioration de l'exécution

## Réalisations

**Croissance organique**

**+ 10,2 %**

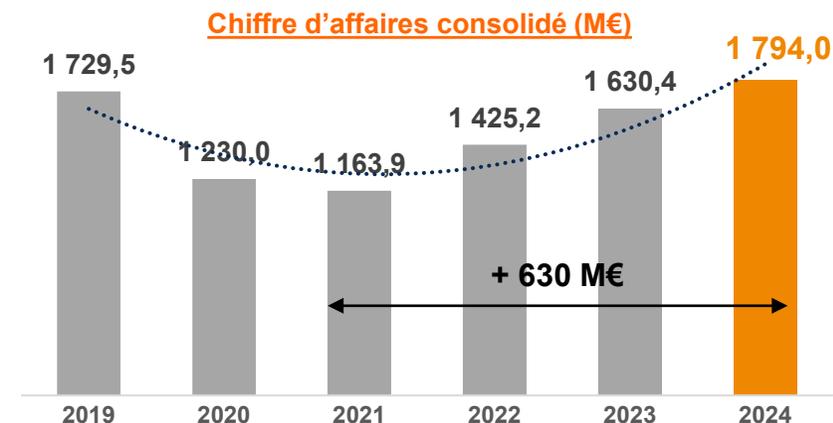
**Marge opérationnelle courante**

**6,4 %**

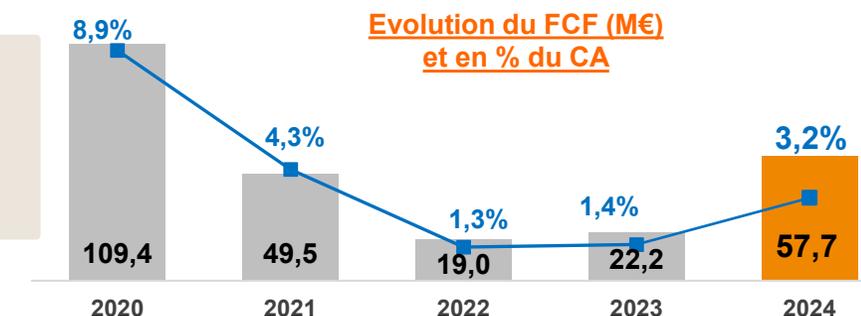
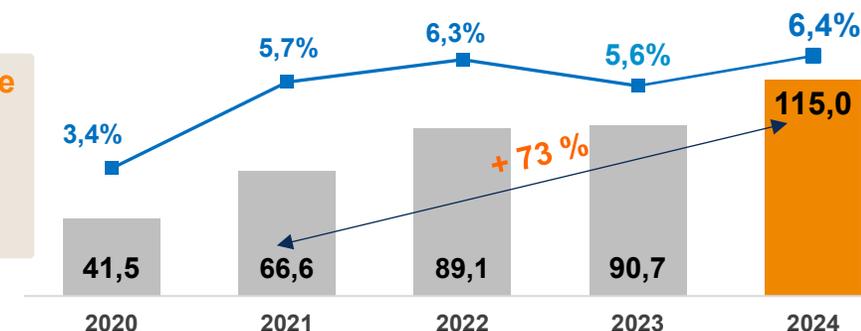
+ 0,8 point / 2023

**Free Cash Flow<sup>1</sup>**

**57,7 M€**



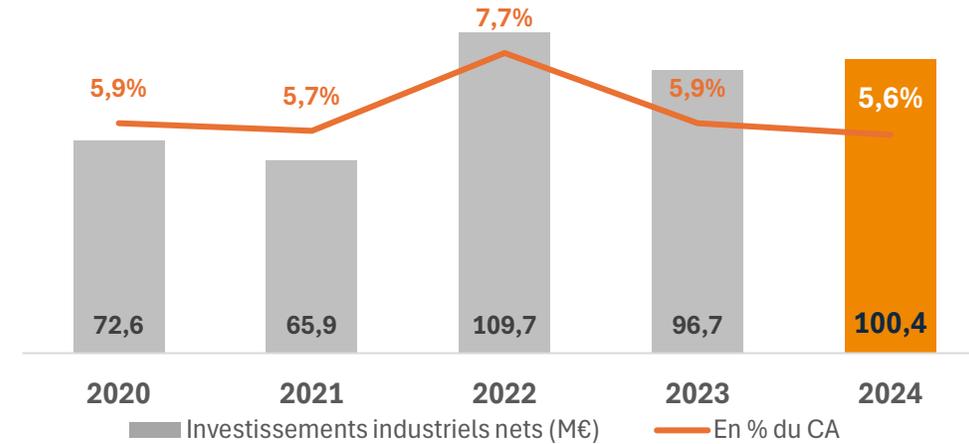
**Evolution du ROC (M€) et de la marge opérationnelle (%)**



<sup>1</sup> Free Cash Flow d'exploitation : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

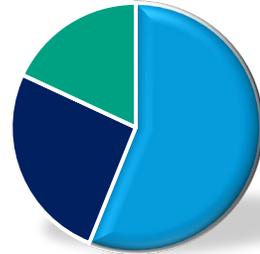
# Free Cash Flow d'exploitation largement positif à 57,7 M€

## Evolution des investissements (M€) (+ de 440 M€ sur 5 ans)



## FCF d'exploitation positif dans les trois divisions

- ✓ LISI AEROSPACE : 20,8 M€
- ✓ LISI AUTOMOTIVE : 9,6 M€
- ✓ LISI MEDICAL : 6,7 M€



## Maintien d'un programme d'investissements ambitieux et, autofinancé

- ✓ LISI AEROSPACE (5,3 % du CA) : Accroissement des capacités de production (Saint-Ouen l'Aumône, Chaumont ...)
- ✓ LISI AUTOMOTIVE (5,1 % du CA) : Amélioration des performances et modernisation des moyens de production (Lake Zurich)
- ✓ LISI MEDICAL (9,0 % du CA) : Extension de l'usine de Big Lake (Etats-Unis) achevée et opérationnelle (9,3 M€) ; accroissement des capacités de production des nouveaux produits

# SOMMAIRE

**01**

2024 : CE QU'IL  
FAUT RETENIR

**02**

RÉSULTATS PAR  
DIVISION

**03**

RÉSULTATS DU  
GROUPE

**04**

PERSPECTIVES

ANNEXES

## Marché

- / Niveaux de commandes élevés chez les constructeurs, en particulier chez Airbus
- / Tensions persistantes dans la chaîne d'approvisionnement
- / Pas d'impact significatif de la grève de 2024 chez Boeing
- / Bonne tenue des hélicoptères et du militaire

## Activité

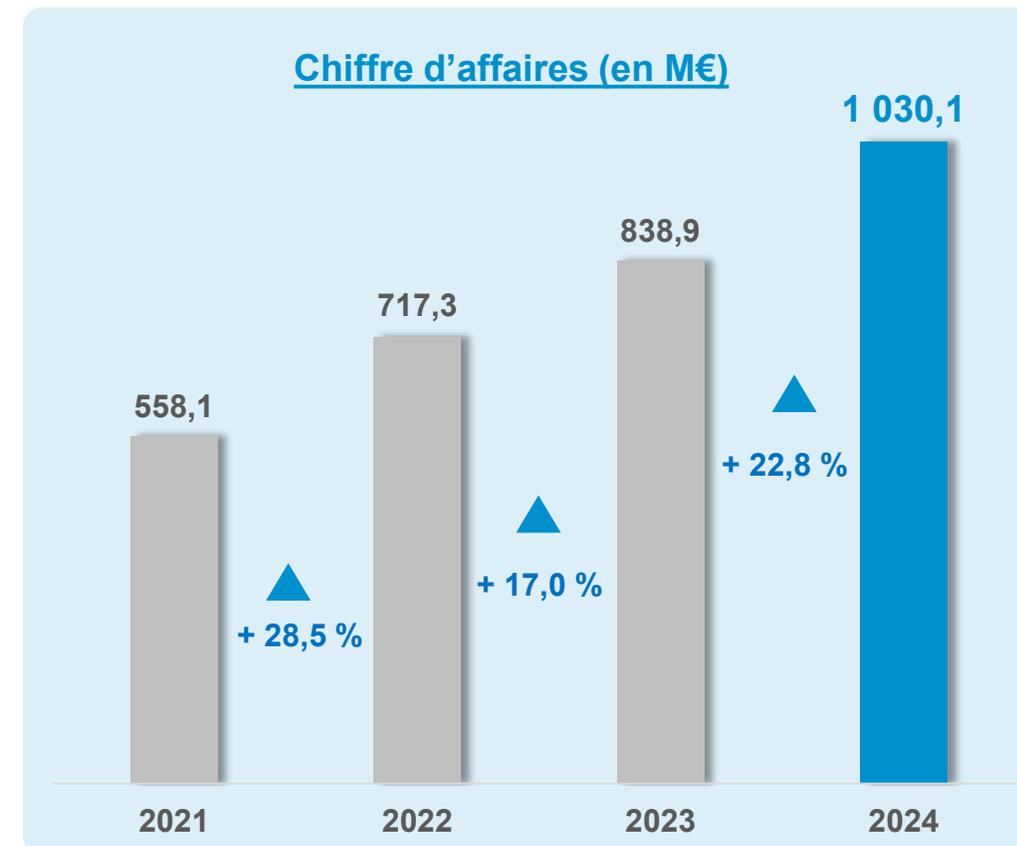
- / Franchissement du cap du milliard d'euros, avec 12 trimestres consécutifs de croissance à deux chiffres
  - **Fixations** :
    - ✓ + 26,9 % en Europe, + 25,5 % en Amérique du Nord (après + 16,3 % en 2023)
    - ✓ Book to bill très supérieur à 1
  - **Composants de Structure** : + 16,0 % / 2023, x2 en deux ans
- / CA de la division au T4 2024 : + 28,4 % / T4 2023



AIRBUS



BOEING



## Initiatives opérationnelles

### / Accroissement des capacités de fabrication

- « Fixations » : vis, collars et raccords hydrauliques
- « Composants de Structure » : Produits forgés et lèvres d'entrée d'air



Lèvre d'entrée d'air

Raccords hydrauliques



Collars



### / Extension du site de Saint-Ouen-l'Aumône (France) dans l'activité « Fixations »



### / Poursuite de la relocalisation du site de Bologne vers Chaumont dans l'activité « Composants de Structure »



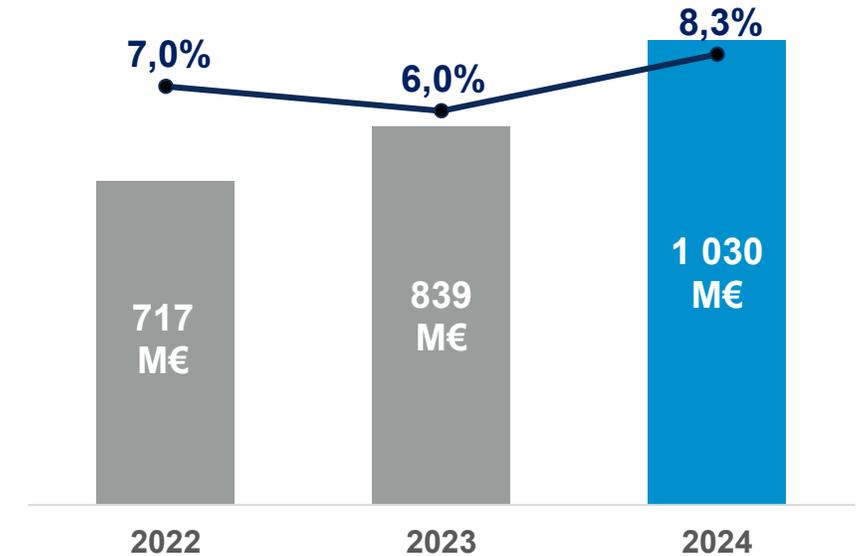
## Résultat opérationnel courant (ROC) et marge opérationnelle (MOP)

- / Résultat opérationnel courant : + 70,7 % à 85,7 M€
  - Hausses des volumes
  - Finalisation de la répercussion de l'inflation dans les prix de vente
  - Amélioration de la productivité

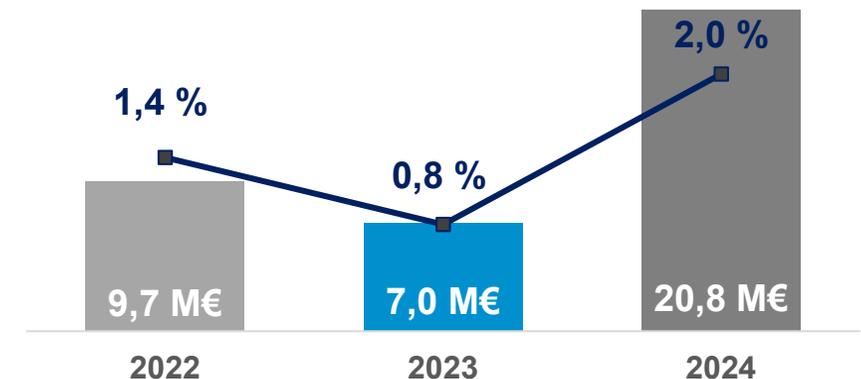
Free Cash Flow<sup>1</sup> d'exploitation positif : 20,8 M€ (2023 : 7,0 M€)

- / Gestion des besoins en fonds de roulement malgré les stocks stratégiques
- / Poursuite des programmes d'investissements : 54,4 M€ (2023 : 51,0 M€)
  - Accompagnement des montées en cadence des clients
  - Extension et modernisation des outils de production

Chiffre d'affaires (en M€) et marge opérationnelle courante en %



FCF (en M€ et en % du CA)



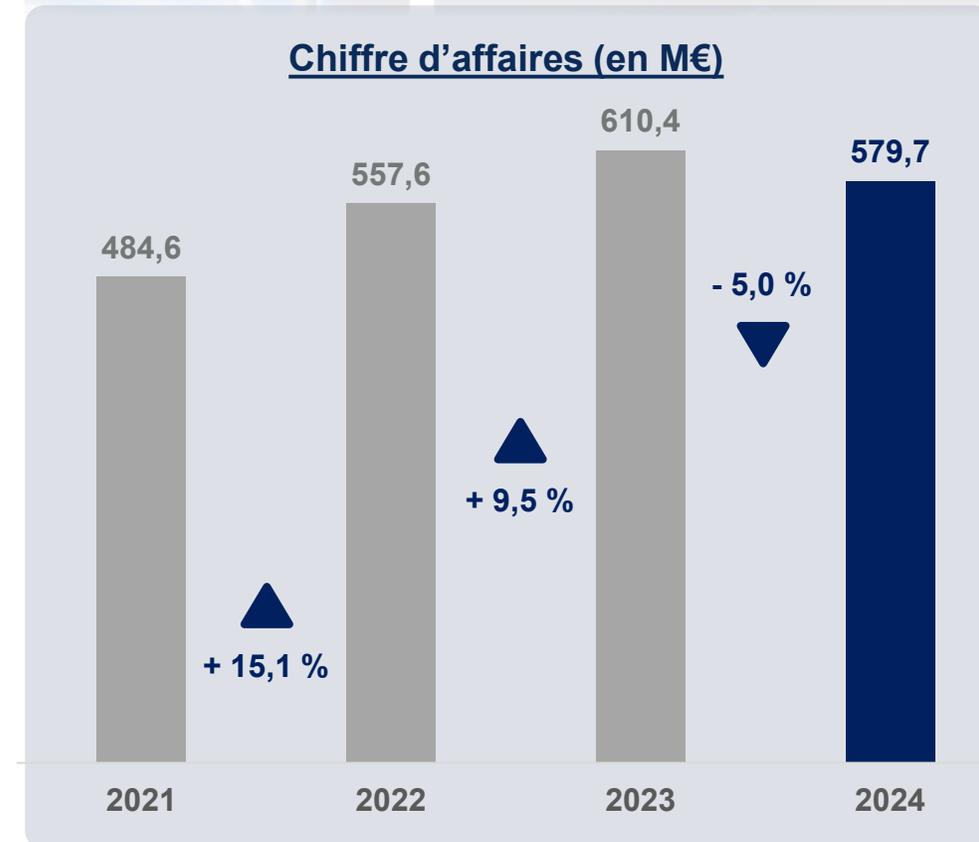
<sup>1</sup> Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

## Marché

- / Immatriculations mondiales de véhicules légers : + 2,1 % / 2023 mais baisse importante au T3 (- 2,7 %). Diminution de la production mondiale des clients de la division de - 7,5 % / 2023
- / Ventes mondiales exprimées en nombre d'immatriculations / 2023 :
  - Amérique du Nord : + 3,5 %
  - Chine : + 1,1 %
  - Europe : + 0,9 %

## Activité

- / Chiffre d'affaires impacté par la baisse de la production mondiale des principaux clients constructeurs et équipementiers de la division
  - CA de la division au T4 2024 : - 6,5 % / T4 2023
- / Efforts continus dans la prise de commandes de nouveaux produits :
  - 71 M€, soit 12,4 % du CA (contre 12,0 % en 2023)
  - Poursuite du recentrage vers les activités à plus forte valeur ajoutée : projet de cession de LISI AUTOMOTIVE Nomel au groupe ZeroBaseInvest



## Initiatives opérationnelles

### Etats-Unis (Lake Zurich, IL)

Transformation et réimplantation du site selon les meilleurs standards industriels du Groupe avec la création d'un hub logistique et d'un centre de développement des futures fixations clippées pour le marché nord-américain



Lake Zurich

### Mexique (Monterrey)

Augmentation des capacités de production

- goulottes de câblage électrique
- solutions d'allègement des véhicules



Monterrey

### Maroc (Tanger)

Augmentation des capacités de production

- goulottes de câblage électrique
- solutions d'allègement des véhicules



Goulotte de câblage

### République tchèque (Čejč)

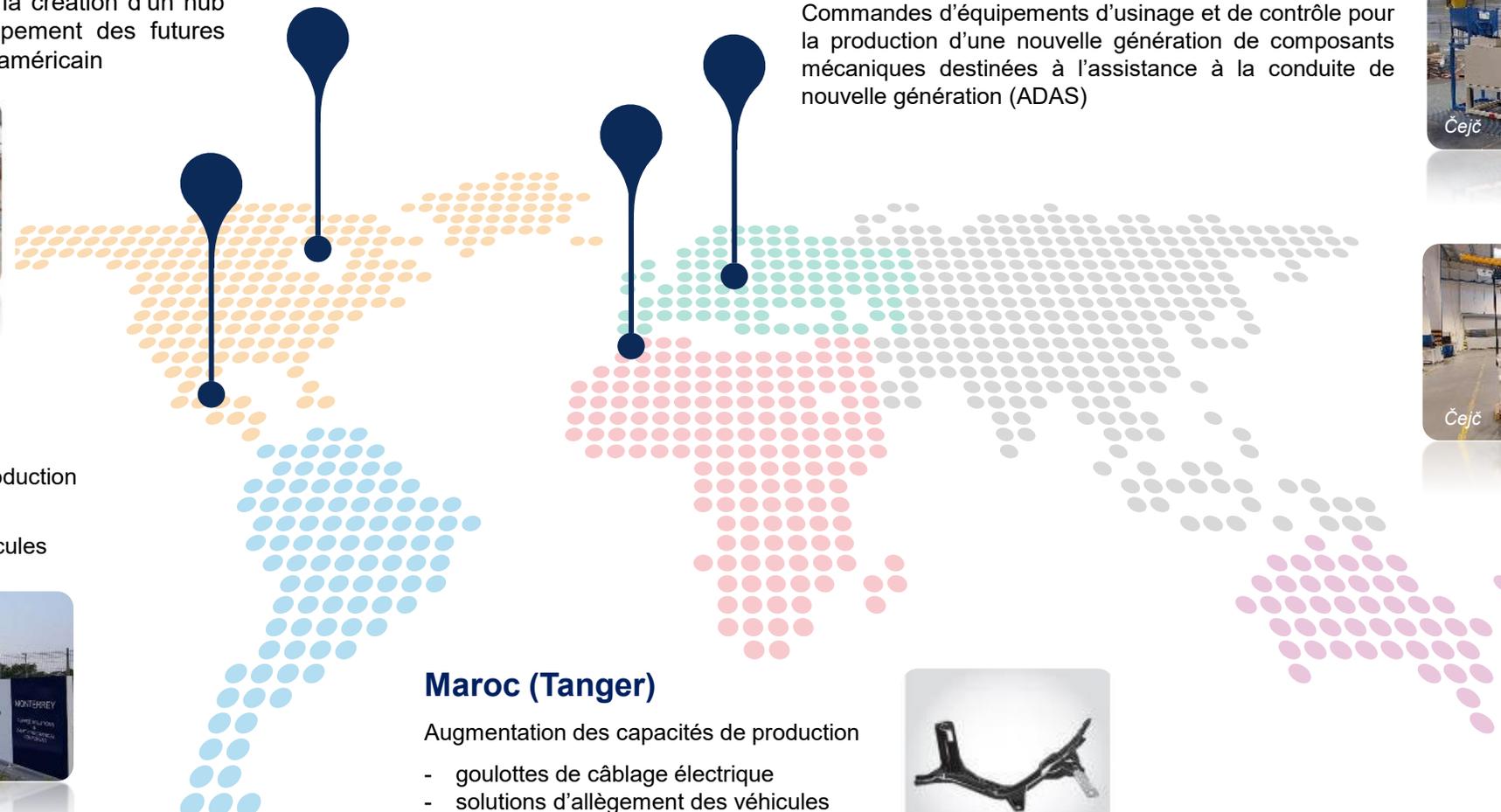
Commandes d'équipements d'usinage et de contrôle pour la production d'une nouvelle génération de composants mécaniques destinées à l'assistance à la conduite de nouvelle génération (ADAS)



Čejč



Čejč



## Résultat opérationnel courant (ROC) et marge opérationnelle (MOP)

/ Bonne résistance de la MOP - 0,6 point / 2023 dans un contexte de baisse des volumes (progression de l'EBITDA de + 0,4 point / 2023)

- Ajustement des coûts (notamment fixes)
- Contribution accrue des nouveaux produits à plus forte valeur ajoutée
- Progrès des plans d'amélioration de la productivité

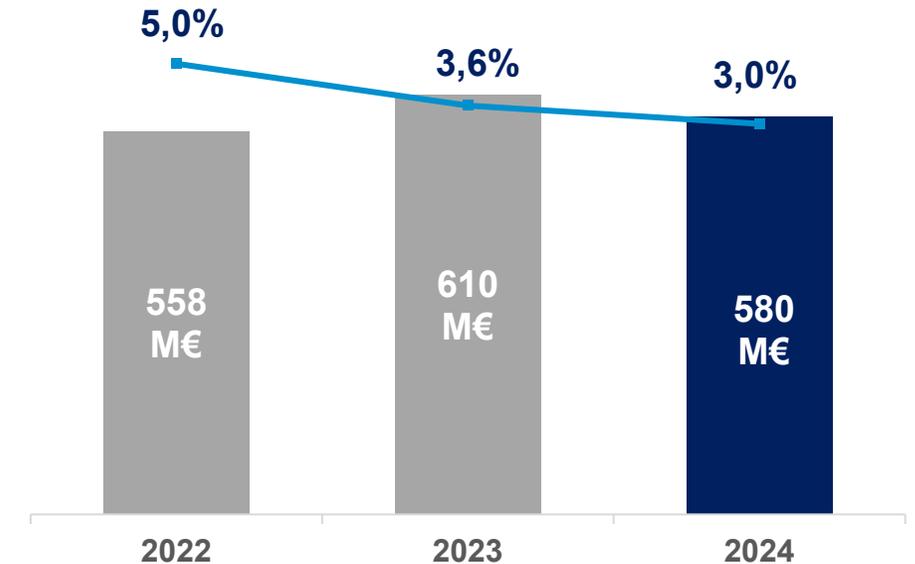
## Free Cash Flow d'exploitation<sup>1</sup>

/ Free Cash Flow d'exploitation positif depuis 9 ans

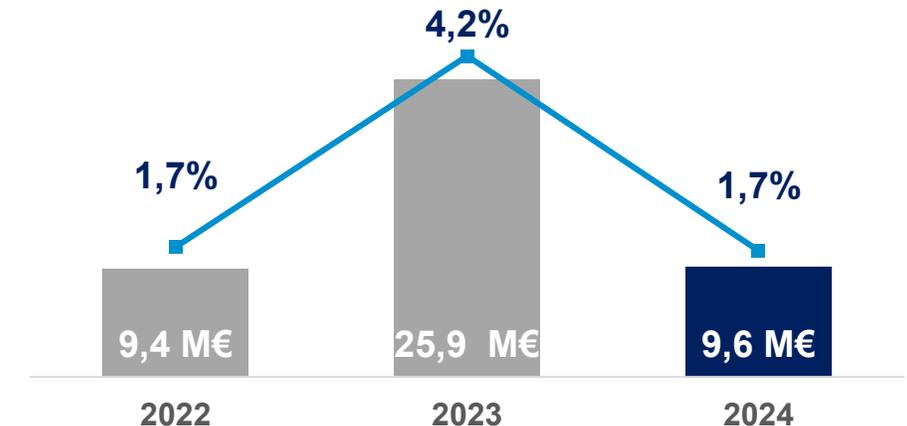
- Adaptation des besoins en fonds de roulement, et notamment des stocks, aux niveaux d'activité

/ Stabilité des investissements à 29,4 M€ (2023 : 28,5 M€)

Chiffre d'affaires (en M€) et marge opérationnelle courante en %



FCF (en M€ et en % du CA)



<sup>1</sup> Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

## Marché

/ Retour aux fondamentaux de la croissance à long terme :

- Démographie
- Modes de vie
- Progrès technologiques (matériaux, chirurgie mini-invasive)

## Activité

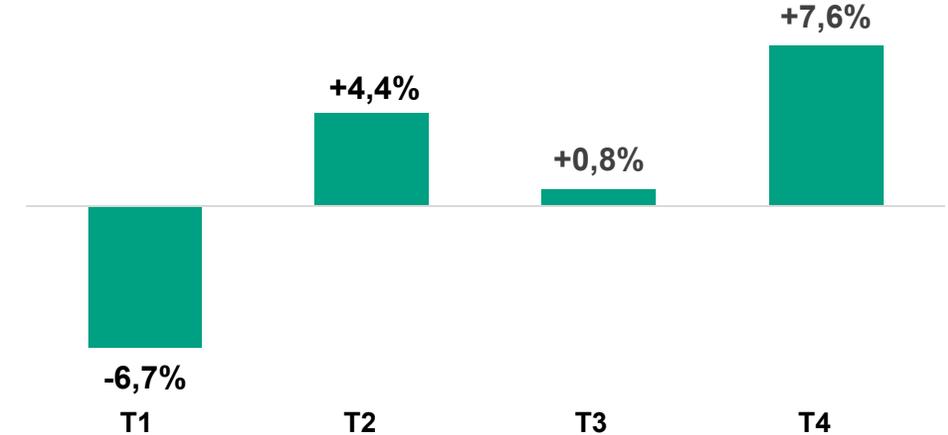
/ Croissance des ventes de + 51,9 % en trois ans portée par les nouveaux produits

/ 2024 :

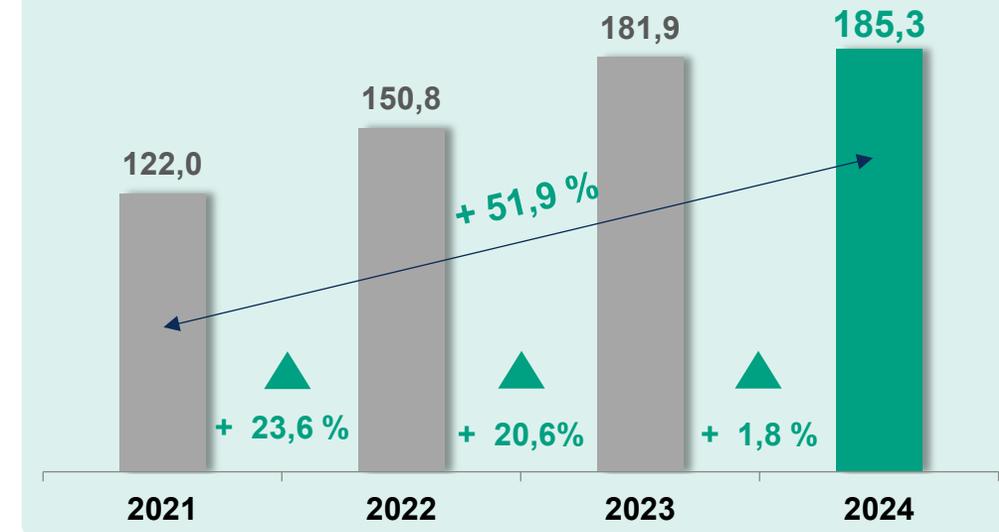
- Base de comparaison élevée
- Difficultés d'approvisionnement en matières premières
- CA de la division au T4 : + 8,9 % / T4 2023

### Variation trimestre 2024 / trimestre 2023

(à périmètre et taux de change constants)



### Chiffre d'affaires publié (en M€)



## Résultat opérationnel courant (ROC) et marge opérationnelle (MOP)

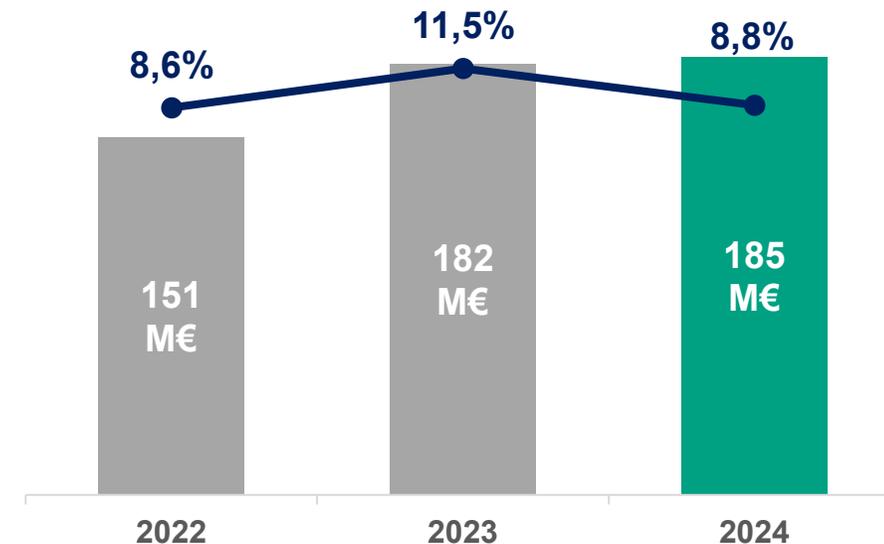
- / Recul du résultat opérationnel courant : - 21,7 % / 2023
  - Forte baisse de la demande au T1 2024
  - Productivité perturbée par les approvisionnements en matières premières
- / Marge opérationnelle courante : 8,8 %, soit - 2,7 points / 2023
  - Ajustement progressif de la structure de coûts

## Free Cash Flow d'exploitation<sup>1</sup> positif :

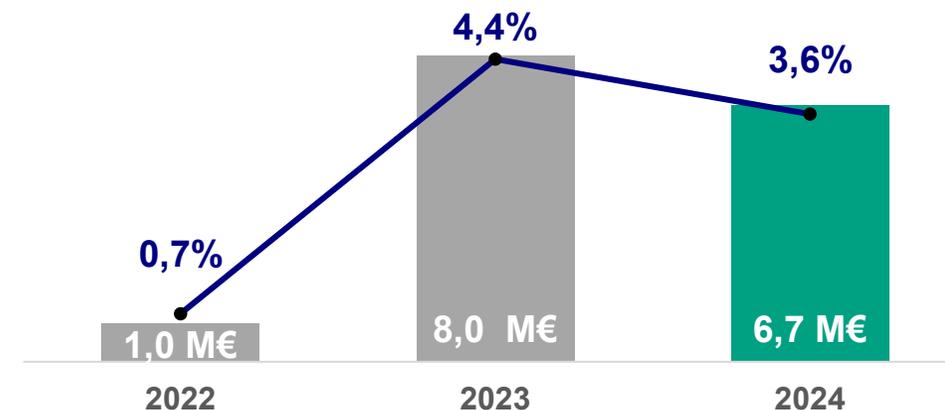
- / Niveau élevé du FCF en % du CA : 3,6 % en 2024 après 4,4 % en 2023
- / Maintien d'investissements significatifs : 16,6 M€ (9,0 % du CA)



### Chiffre d'affaires (en M€) et marge opérationnelle courante en %



### FCF (en M€ et en % du CA)



<sup>1</sup> Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

# SOMMAIRE

**01**

2024 : CE QU'IL  
FAUT RETENIR

**02**

RÉSULTATS PAR  
DIVISION

**03**

RÉSULTATS DU  
GROUPE

**04**

PERSPECTIVES

ANNEXES

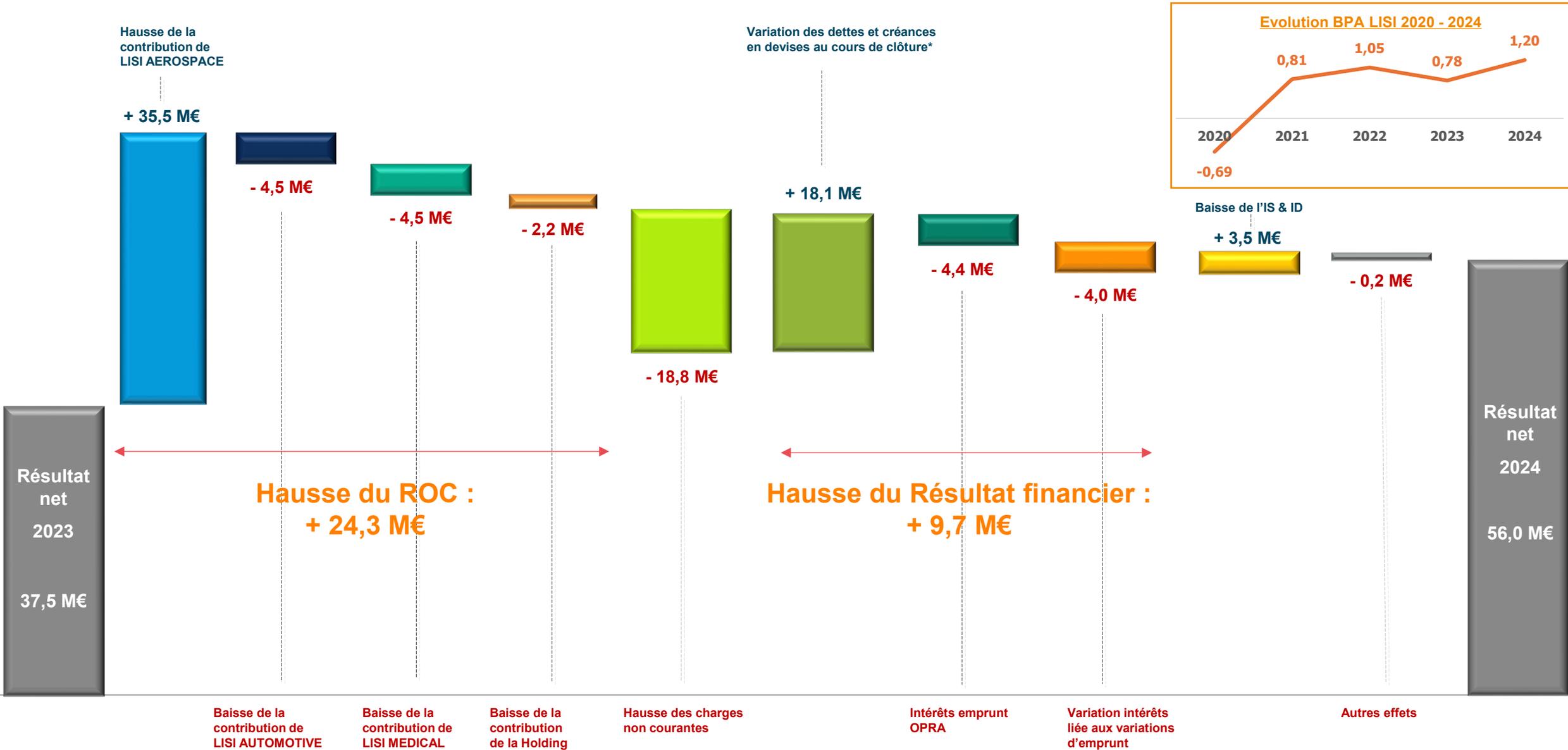
# Compte de résultat au 31/12/2024

	31/12/2024		31/12/2023		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 794,0</b>		<b>1 630,4</b>		<b>10,0%</b>
<b>Production</b>	<b>1 813,8</b>	<b>101,1%</b>	<b>1 649,8</b>	<b>101,2%</b>	<b>9,9%</b>
<b>Valeur Ajoutée</b>	<b>901,1</b>	<b>50,2%</b>	<b>799,2</b>	<b>49,0%</b>	<b>12,8%</b>
<b>Impôts et taxes</b>	<b>-10,8</b>	<b>-0,6%</b>	<b>-9,5</b>	<b>-0,6%</b>	<b>-14,1%</b>
<b>Charges de personnel (y compris intérimaires)</b>	<b>-678,4</b>	<b>-37,8%</b>	<b>-611,5</b>	<b>-37,5%</b>	<b>-11,0%</b>
<b>Exc. brut expl. courant (EBITDA)</b>	<b>211,8</b>	<b>11,8%</b>	<b>178,2</b>	<b>10,9%</b>	<b>18,9%</b>
<b>Amortissements</b>	<b>-104,2</b>	<b>-5,8%</b>	<b>-100,9</b>	<b>-6,2%</b>	<b>-3,3%</b>
<b>Provisions</b>	<b>7,5</b>	<b>0,4%</b>	<b>13,4</b>	<b>0,8%</b>	<b>-44,3%</b>
<b>Résultat op. courant</b>	<b>115,0</b>	<b>6,4%</b>	<b>90,7</b>	<b>5,6%</b>	<b>26,9%</b>
<b>Produits et charges op. non courants</b>	<b>-23,1</b>	<b>-1,3%</b>	<b>-4,3</b>	<b>-0,3%</b>	
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>91,9</b>	<b>5,1%</b>	<b>86,4</b>	<b>5,3%</b>	<b>6,4%</b>
<b>Charges financières nettes</b>	<b>-15,9</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-25,6</b>	<b>-1,6%</b>	<b>37,9%</b>
<b>Impôts sur les bénéfices</b>	<b>-19,3</b>	<b>-1,1%</b>	<b>-22,7</b>	<b>-1,4%</b>	<b>15,0%</b>
<b>CVAE</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,1%</b>	<b>5,1%</b>
<b>Résultat net</b>	<b>56,0</b>	<b>3,1%</b>	<b>37,5</b>	<b>2,3%</b>	<b>49,2%</b>
<b>Capacité d'Autofinancement</b>	<b>170,0</b>	<b>9,5%</b>	<b>132,5</b>	<b>8,1%</b>	<b>28,3%</b>

**Fort levier opérationnel :**

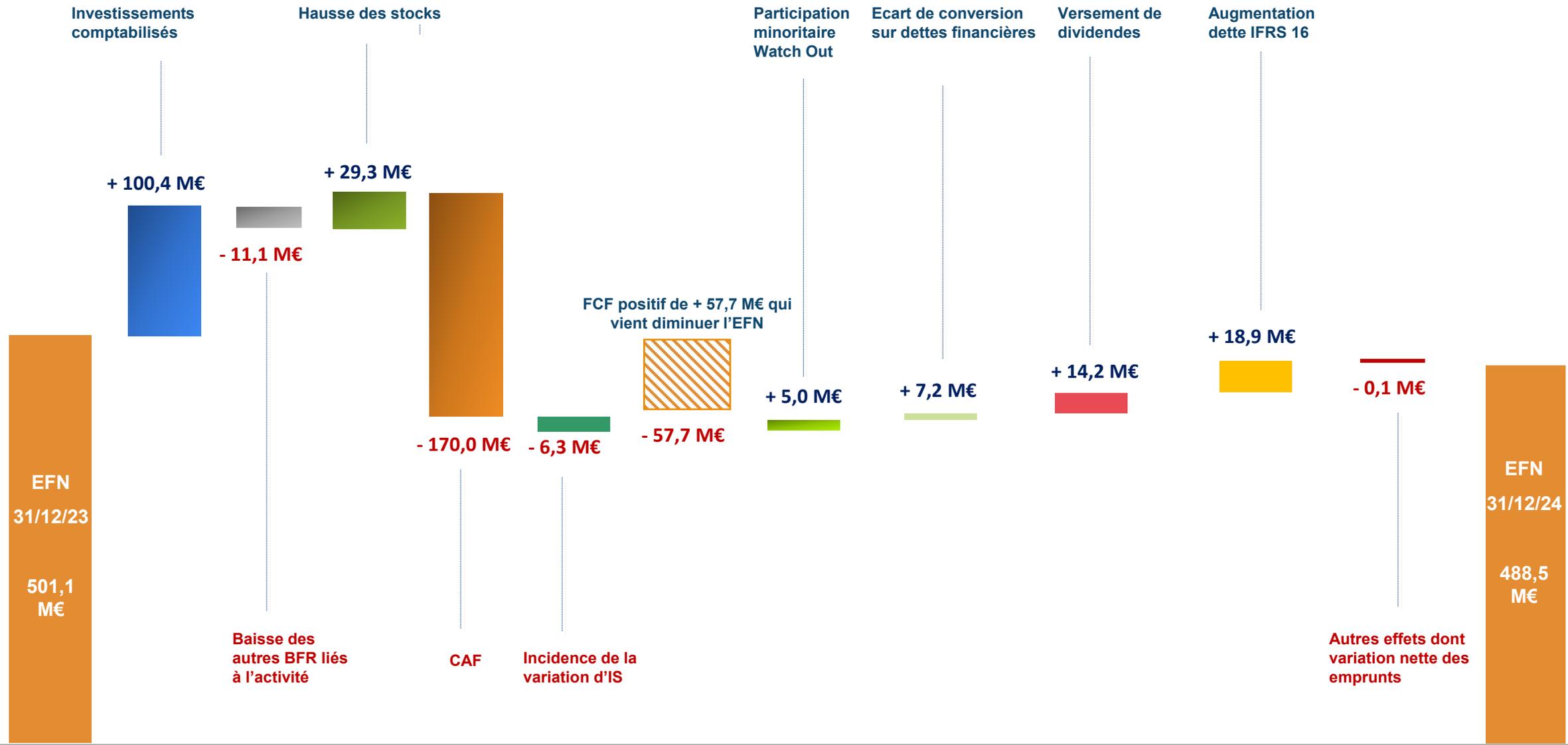
**Progression de l'activité + 10 % et nette amélioration des résultats**  
**EBIT : + 27 % et Résultat Net : + 49 %**

# Tableau de passage du résultat net



\* Cours de clôture EUR / USD 1,1050 en 2023 / 1,0389 en 2024 } + 6,0 %

# Tableau des flux de trésorerie



53,4 % des capitaux propres

48,6 % des capitaux propres

# Structure financière solide

## ACTIF

2 210,3  
M€

2 058,6  
M€

Actifs non  
courants

1 281,0

1 241,7

Stocks

468,2

437,3

Créances

269,4\*

240,3\*

Trésorerie

191,7

139,3

2024

2023

\* Cessions de créances 131,5 M€

114,2 M€

\* dont Actifs détenus en vue de la vente 12,1 M€

## PASSIF

2 210,3  
M€

2 058,6  
M€

Capitaux  
propres

1 006,2

938,7

Passifs non  
courants

111,6

112,6

Dettes  
financières

640,8

618,4

Autres dettes

412,3\*\*

366,9

Concours  
bancaires

39,4

22,0

2024

2023

Total capitaux employés 1 495 M€

1 440 M€

\*\* dont Passifs directement liés  
aux groupes d'actifs en vue de la  
vente 12,9 M€

# Ratios de financement et Endettement financier net

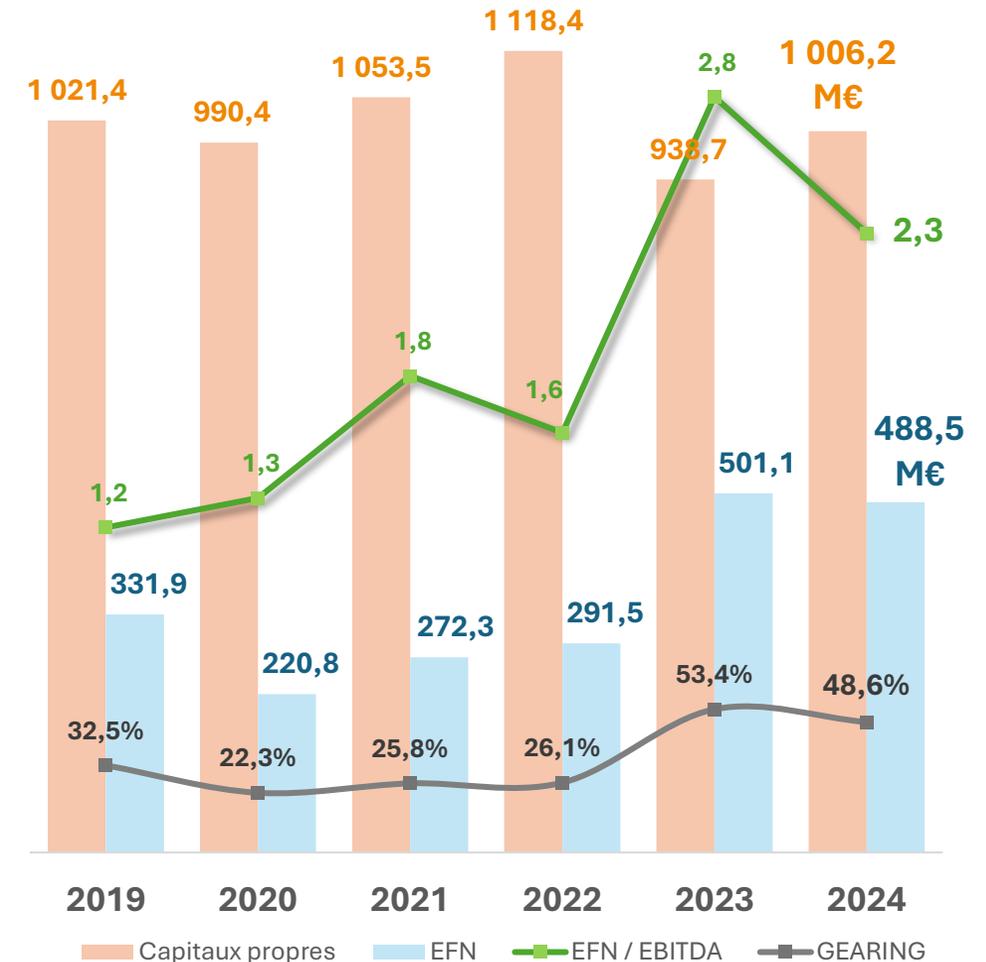
## ■ Covenants

	31/12/2024	31/12/2023
EFN	488,5	501,1
GEARING	48,6 %	53,4 %
EFN / CAF	2,9	3,8
EFN / EBITDA	2,3	2,8

## ■ Rentabilité des capitaux

	31/12/2024	31/12/2023
Capitaux employés	1 495 M€	1 440 M€
ROCE (avant impôt)	7,7 %	6,3 %
ROE	5,6 %	4,0 %

## ■ Endettement financier net

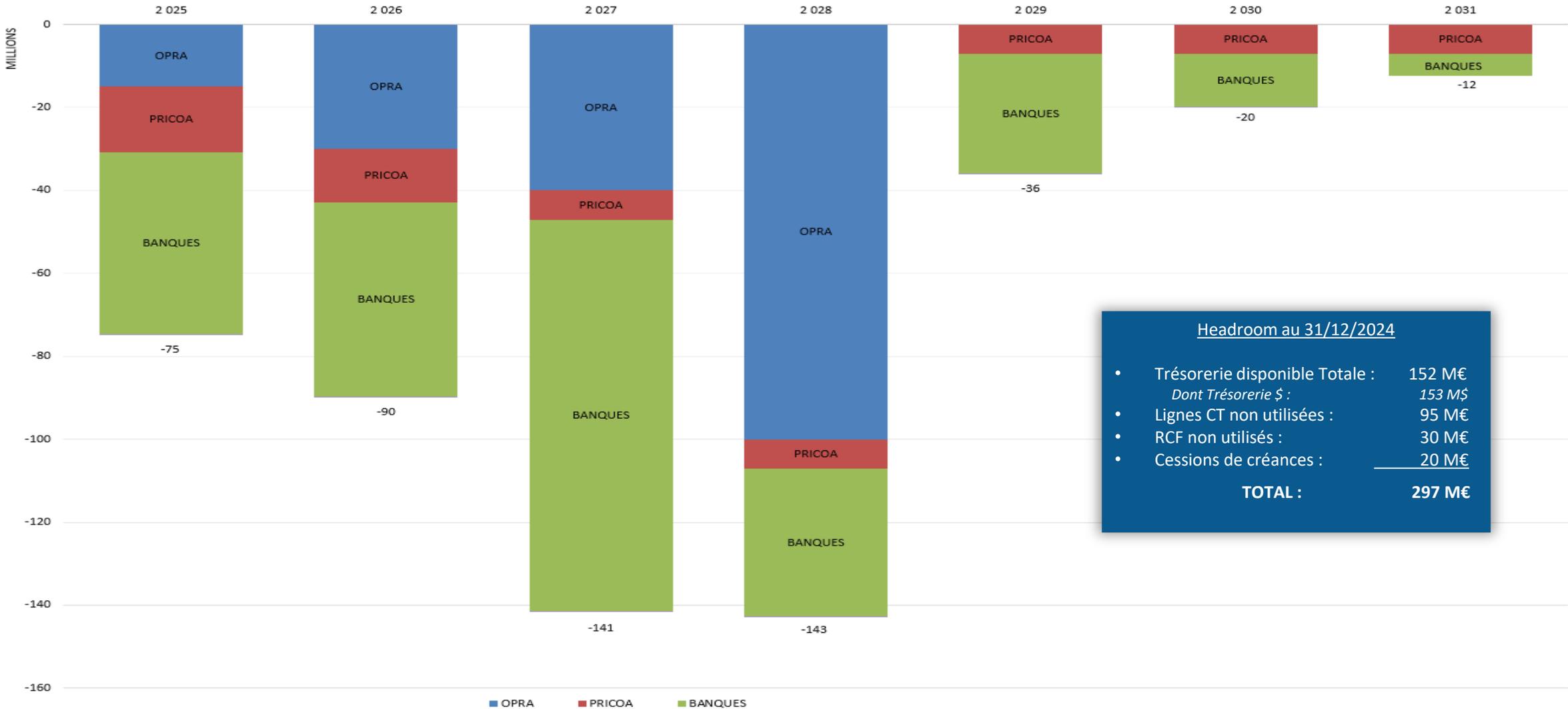


Covenants



Financial Leverage < 3,5  
Gearing ratio < 120 %

# Profil d'amortissement au 31/12/2024



Headroom au 31/12/2024

- Trésorerie disponible Totale : 152 M€
- Dont Trésorerie \$ :* 153 M\$
- Lignes CT non utilisées : 95 M€
- RCF non utilisés : 30 M€
- Cessions de créances : 20 M€

**TOTAL : 297 M€**

# SOMMAIRE

**01**

2024 : CE QU'IL  
FAUT RETENIR

**02**

RÉSULTATS PAR  
DIVISION

**03**

RÉSULTATS DU  
GROUPE

**04**

PERSPECTIVES

ANNEXES



# RSE – Point d'étape 2024



*Agir avec Impact*

lisi

## FAITS MARQUANTS

- **Trajectoire Carbone** : 3 scénarii et 1 scénario d'équilibre LISI ont été construits. Décision de ne pas s'aligner sur le SBTi
- **CSRD** : Refonte du rapport de durabilité, Analyse de la Double Matérialité et Analyse d'écart sur les points de données
- **Grand Lauréat de l'année** au « Future of Finance » avec notre démarche People, Planet, Profit
- **Devenu GOLD** au Best Managed Companies suite à notre 3<sup>e</sup> nomination comme Lauréat
- **100 % de nos notations ESG** se sont améliorées pour la 4<sup>e</sup> année consécutive
- **83 % des objectifs** de la balanced scorecard RSE ont été atteints
- **5 sites dans 5 pays** différents ont été équipés de panneaux photovoltaïques en moins de 18 mois
- **31 projets** d'efficacité énergétique effaçant 7 273 Mwh
- **32,5 M€ de financement à impact** supplémentaire en 2024 qui porte à 82,5 M€ le total soumis à des critères RSE

## RATINGS & RANKINGS : des progrès partout

Notations extra-financières	 CDP DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES	ecovadis	 EthiFinance	Moody's	 Best Managed Companies BEST MANAGED COMPANIES
Score 2024	A- / Leadership	71/100	74		Lauréat 2024
Score 2023	B / Management	69/100	70	44	Lauréat 2023
Score 2022	B / Management	67/100	63		Lauréat 2022
Score 2021	D / Disclosure	nd	53	36	
Score 2020	D / Disclosure	57/100	53		

## RESULTATS 2024 OBJECTIFS

- |  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| • TF1 :  | <b>5,7</b>    | <b>&lt; 6</b> |
| • % de démissions :  | <b>6,2 %</b>  | <b>7,0 %</b>  |
| • % de femmes cadres :   | <b>28,5 %</b> | <b>29,0 %</b> |
| • % des 11 sites en stress hydrique avec un plan :                                 | <b>65 %</b>   | <b>100 %</b>  |
| • % d'énergies renouvelables produites sur site :                                  | <b>0,7 %</b>  | <b>0,6 %</b>  |
| • % d'économies d'énergies réalisées via des projets :                             | <b>1,8 %</b>  | <b>1,8 %</b>  |
| • ISO 26000 : 6 sites évalués (+ 3 vs 2023) (SOL, VDR, VSB, SBC; TAN, IZM)         |               |               |
| • ISO 50001 : 7 sites certifiés (+ 1 vs 2023) (SOL, VDR, VSB, SBC, TAN, IZM, MELL) |               |               |

## IA Gen

### Gouvernance IA

Permettre à chacun de nos collaborateurs d'explorer tout en fixant le cadre et en maîtrisant les risques

=> Charte publiée en interne et en externe



### Formation IA

Former nos collaborateurs à ses possibilités et leur permettre d'y trouver dans leurs métiers des usages concrets

=> *DUST pour démarrer*

=> COPILOT, pour l'instant jugé trop intrusif



DUST



COPILOT

## IA Algorithmique

### Groupe de travail IA

Identification de 28 cas d'usages qui ont été priorisés



### TOP 5

1. **Maintenance Prédicative** : Prévion des défaillances des équipements à l'aide des données des capteurs et des événements de défaillance afin d'éviter les interruptions de production
2. **Captation des connaissances tribales** : Capturer et centraliser les connaissances des experts/seniors sous la forme de Bases de connaissances dynamiques et interactives enrichies d'enregistrements audio et vidéo, de documents existants et de procédures. Ces bases seront utilisées pour le contenu de la formation des (nouveaux) employés et pour offrir des recommandations en temps réel aux employés sur le terrain
3. **Qualité** : Détection automatique des défauts sur les produits en cours ou finis, à l'aide de caméras et d'algorithmes d'analyse d'images
4. **Design & Conception** : Utiliser l'IA pour concevoir de nouveaux produits en optimisant les matériaux, la conception et les processus de fabrication
5. **Automatiser les tâches administratives répétitives** : gestion des documents, rapports financiers, HSE, la gestion des courriers électroniques, planification, etc

## → LISI AEROSPACE

- Forte activité dans l'ensemble des segments du marché aéronautique, excellentes perspectives assurées dans la durée
- Effets positifs des accords conclus sur la répercussion de l'inflation dans les prix de vente
- Adaptation aux possibles ajustements de stocks de Boeing
- Nouvelle baisse des stocks tout en sécurisant les approvisionnements en matières stratégiques

## → LISI AUTOMOTIVE

- Poursuite du ralentissement de l'activité des clients de la division
- Continuer à répondre aux attentes du marché par la compétitivité et l'innovation :
  - stratégie axée sur les produits à forte valeur ajoutée,
  - offre accrue dans les technologies du futur,
  - implantation mondiale (clients et présence industrielle)

## → LISI MEDICAL

- Carnets de commandes solides dans un marché en croissance
- Montée en puissance des volumes de production en s'appuyant sur le site de Big Lake (Etats-Unis)
- Dynamique de développement de nouveaux produits
- Amélioration des marges soutenue par la résolution des difficultés opérationnelles liées aux problèmes d'approvisionnements matières

→ **Groupe LISI** : à taux de change constants et sur la base d'un impact limité des hausses de droits de douane attendues aux Etats-Unis, **le Groupe se donne pour objectif d'améliorer pour le troisième exercice consécutif ses indicateurs financiers de référence dont le résultat opérationnel courant et dégager encore une fois un Free Cash Flow<sup>1</sup> positif**



<sup>1</sup> Free Cash Flow d'exploitation : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

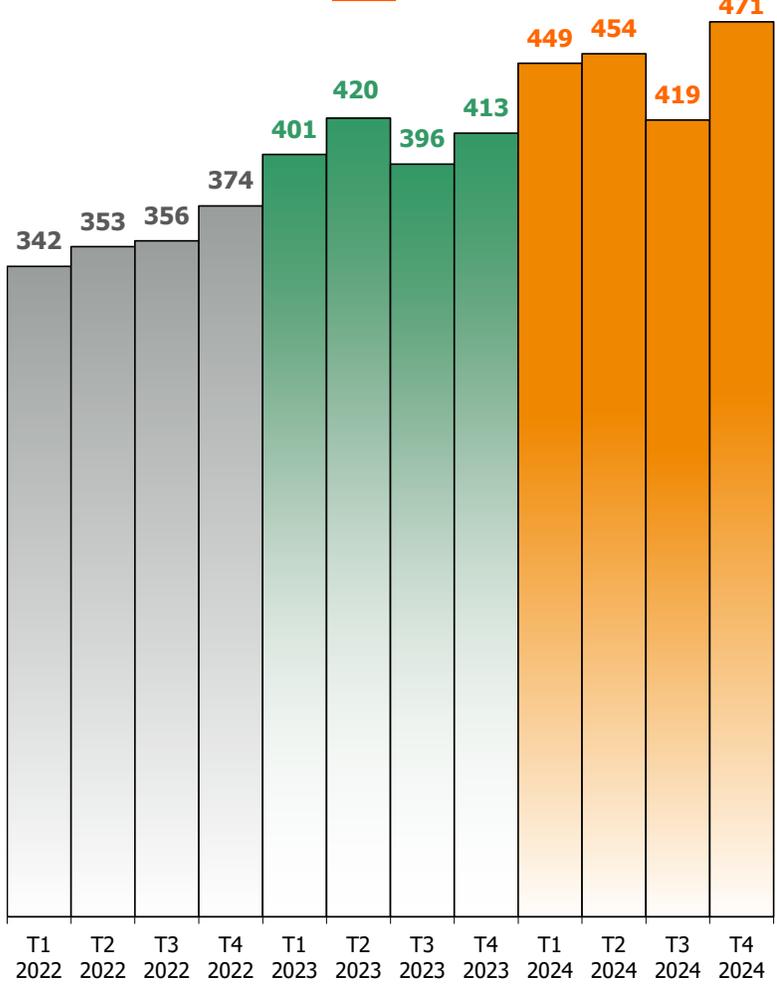
# ANNEXES 2024

# Chiffre d'affaires par secteur d'activité

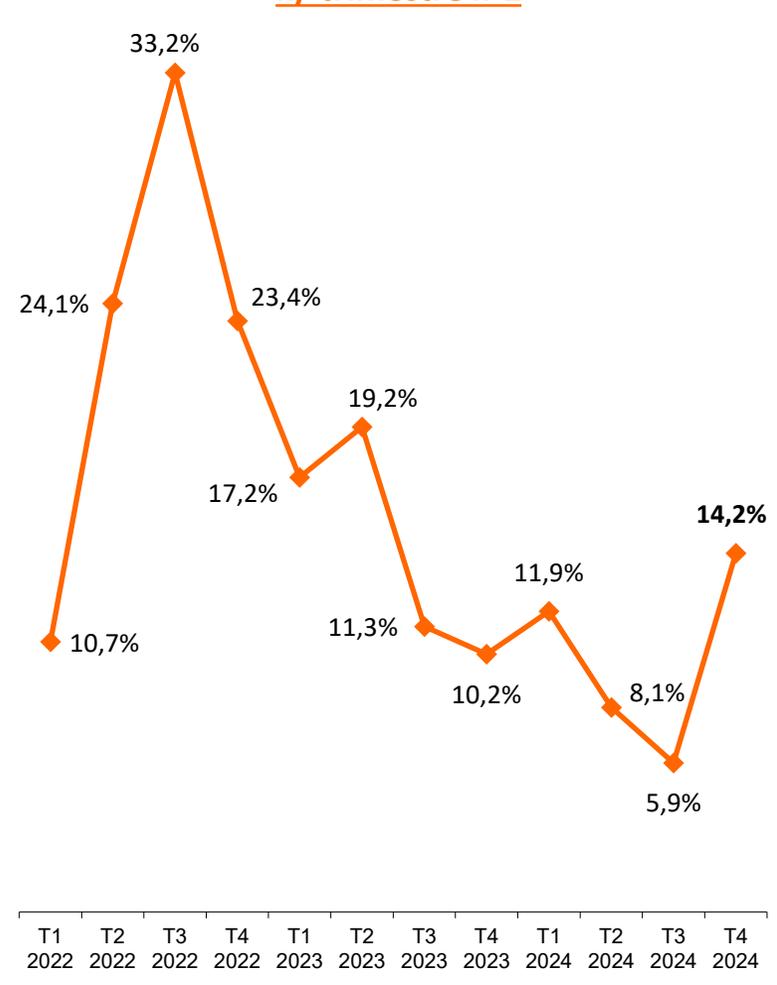
	2024.12		2023.12		NP	PC & \$C
	M€	%	M€	%		
LISI AERO FASTENERS EUROPE	439,1	24	345,9	21	26,9%	27,9%
LISI AERO FASTENERS USA	278,9	16	222,3	14	25,5%	25,2%
LIS AEROSPACE STRUCTURAL COMPONENT	336,1	19	289,7	18	16,0%	15,1%
<b>LISI AEROSPACE</b>	<b>1 030,1</b>	<b>57</b>	<b>838,9</b>	<b>51</b>	<b>22,8%</b>	<b>22,8%</b>
<b>LISI MEDICAL</b>	<b>185,3</b>	<b>10</b>	<b>181,9</b>	<b>11</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,7%</b>
<b>LISI AUTOMOTIVE</b>	<b>579,7</b>	<b>32</b>	<b>610,4</b>	<b>37</b>	<b>-5,0%</b>	<b>-4,7%</b>
<b>AUTRES</b>	<b>17,6</b>	<b>1</b>	<b>17,2</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ELIMINATIONS	-18,7	-1	-18,1	-1	-	-
<b>CONSOLIDE LISI</b>	<b>1 794,0</b>	<b>100</b>	<b>1 630,4</b>	<b>100</b>	<b>10,0%</b>	<b>10,2%</b>
FRANCE	560,1	31	479,6	29	16,8%	16,9%
EXPORT	1 233,9	69	1 150,9	71	7,2%	7,4%

# 2024 : CA cumulé 1 794 M€

Chiffre d'affaires trimestriel consolidé  
(M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1

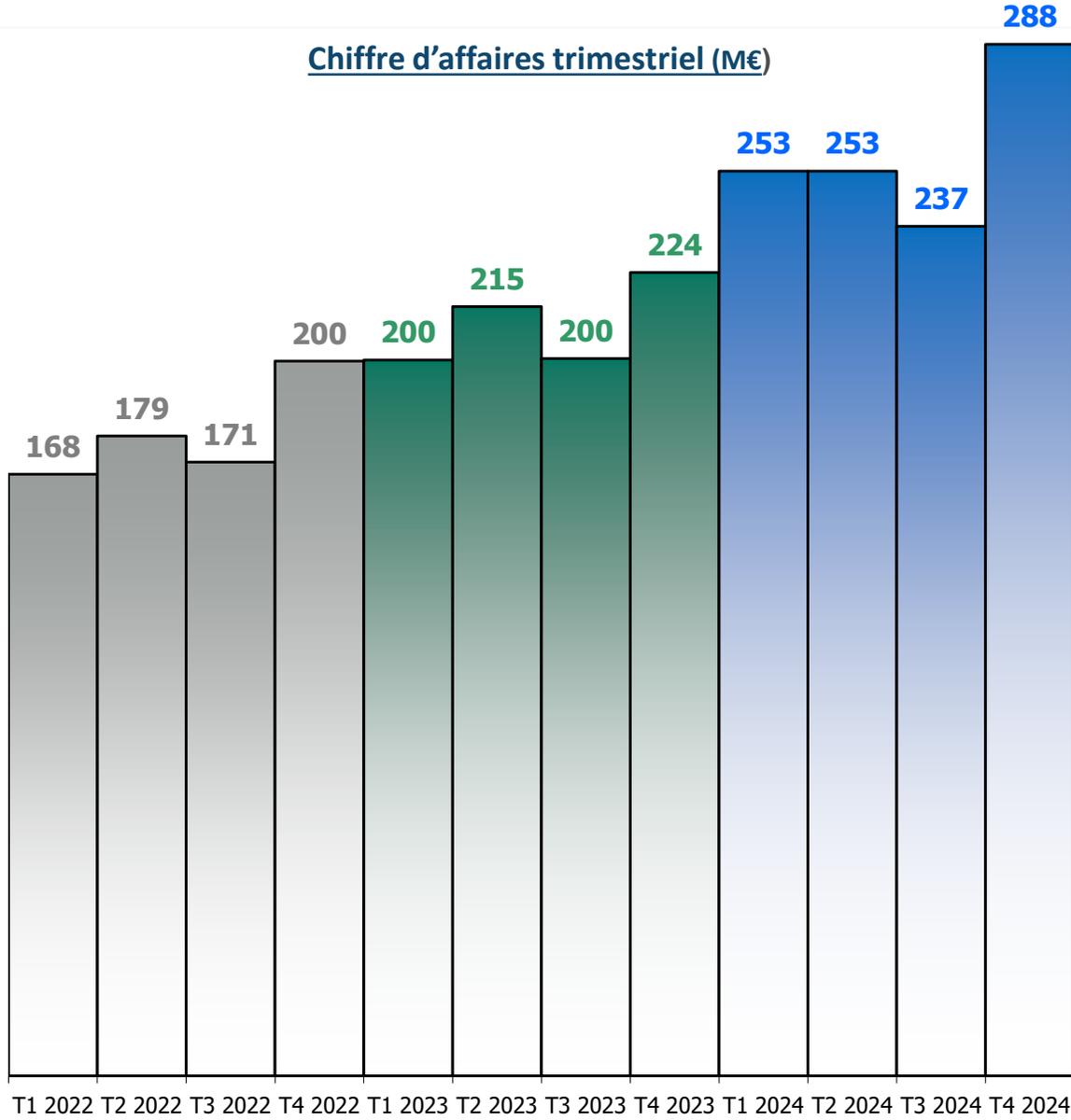


Croissance organique trimestre n/ trimestre n-1

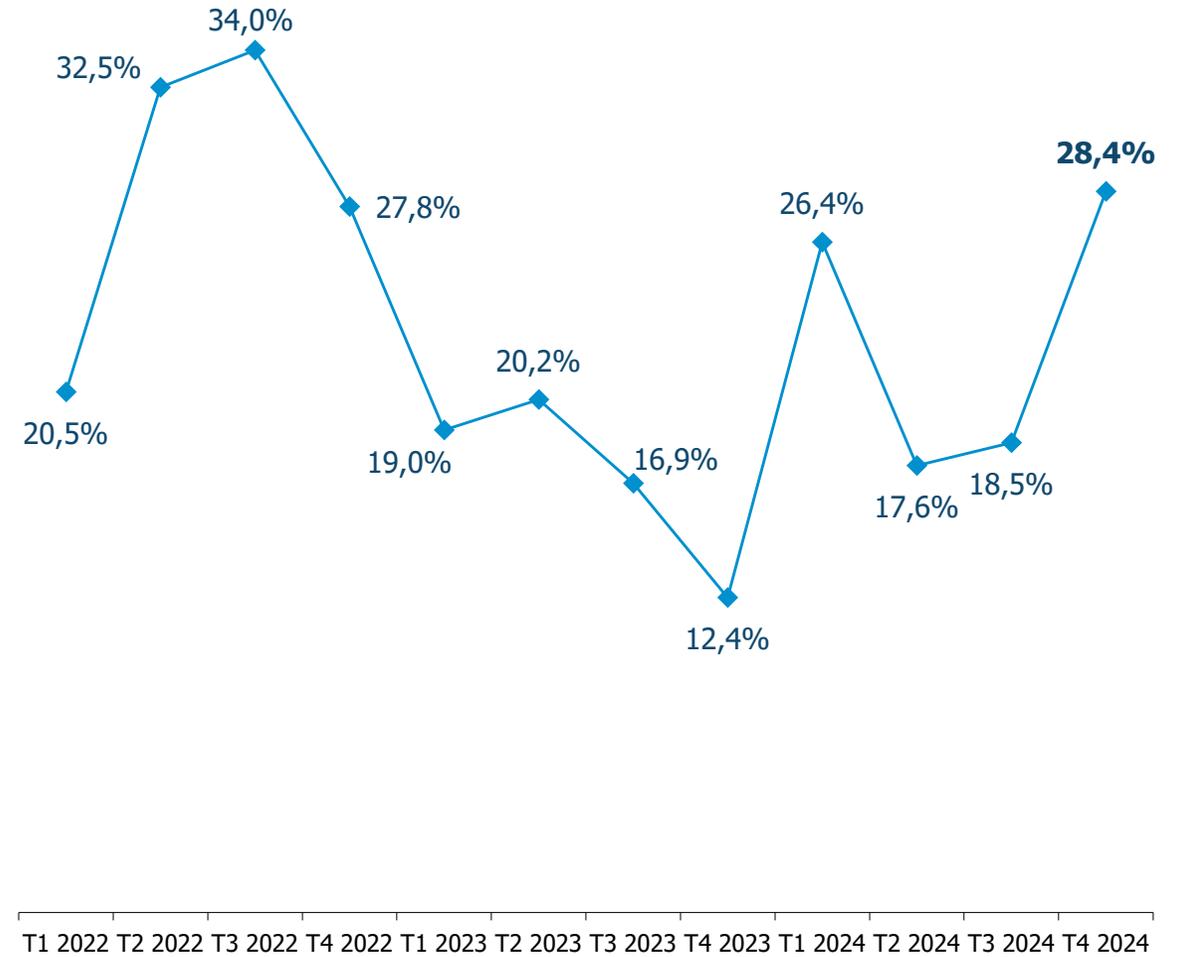


	31/12/2024		31/12/2023		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 030,1</b>		<b>838,9</b>		<b>22,8%</b>
<b>Production</b>	<b>1 049,2</b>	<b>101,9%</b>	<b>859,6</b>	<b>102,5%</b>	<b>22,1%</b>
<b>Valeur Ajoutée</b>	<b>547,5</b>	<b>53,2%</b>	<b>439,3</b>	<b>52,4%</b>	<b>24,6%</b>
<b>Impôts et taxes</b>	<b>-6,9</b>	<b>-0,7%</b>	<b>-5,3</b>	<b>-0,6%</b>	<b>29,6%</b>
<b>Charges de personnel (y compris intérimaires)</b>	<b>-405,3</b>	<b>-39,3%</b>	<b>-338,2</b>	<b>-40,3%</b>	<b>19,9%</b>
<b>Exc. brut expl. courant (EBITDA)</b>	<b>135,3</b>	<b>13,1%</b>	<b>95,8</b>	<b>11,4%</b>	<b>41,3%</b>
<b>Amortissements</b>	<b>-55,8</b>	<b>-5,4%</b>	<b>-54,9</b>	<b>-6,5%</b>	<b>1,7%</b>
<b>Provisions</b>	<b>6,2</b>	<b>0,6%</b>	<b>9,3</b>	<b>1,1%</b>	<b>-33,3%</b>
<b>Résultat op. courant (EBIT)</b>	<b>85,7</b>	<b>8,3%</b>	<b>50,2</b>	<b>6,0%</b>	<b>70,7%</b>
<b>Produits et charges op. non courants</b>	<b>-3,0</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-3,7</b>	<b>-0,4%</b>	<b>-18,2%</b>
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>82,7</b>	<b>8,0%</b>	<b>46,5</b>	<b>5,5%</b>	<b>77,7%</b>
<b>Capacité d'Autofinancement</b>	<b>91,6</b>	<b>8,9%</b>	<b>66,5</b>	<b>7,9%</b>	<b>37,7%</b>

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)

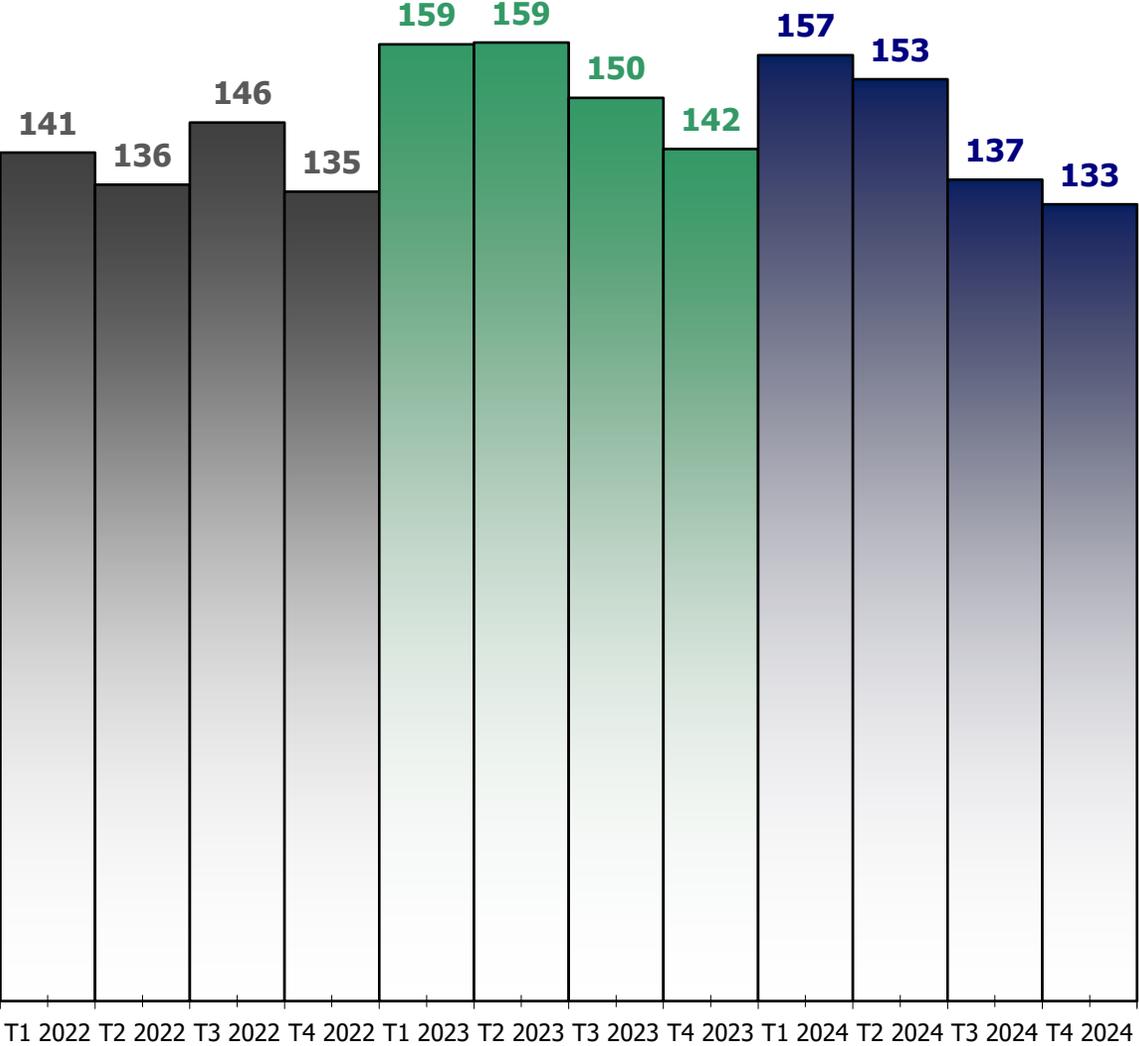


Variation trimestre n/ trimestre n-1  
à nouveau périmètre

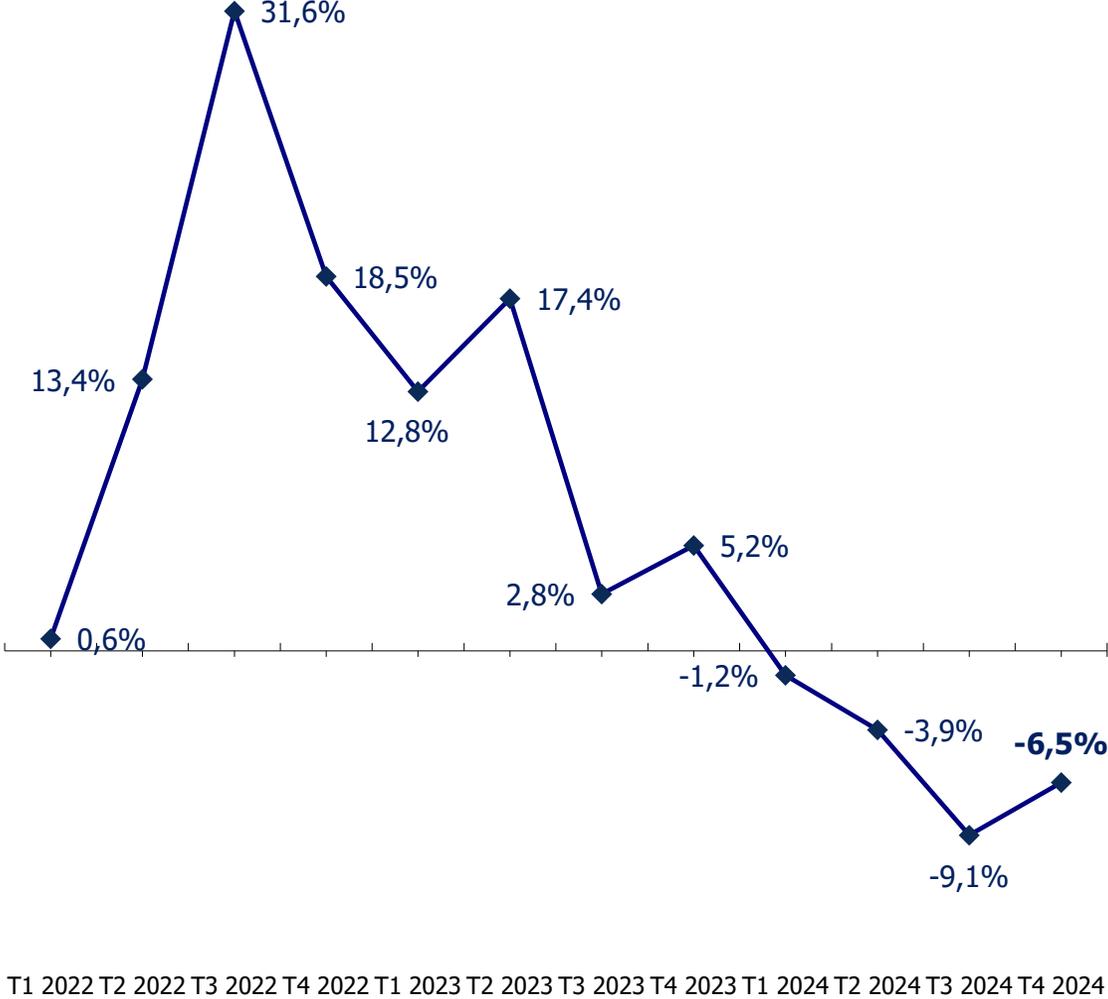


	31/12/2024		31/12/2023		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>579,7</b>		<b>610,4</b>		<b>-5,0%</b>
<b>Production</b>	<b>580,4</b>		<b>604,6</b>		<b>-4,0%</b>
<b>Valeur Ajoutée</b>	<b>239,6</b>	<b>41,3%</b>	<b>239,5</b>	<b>39,2%</b>	<b>0,1%</b>
<b>Impôts et taxes</b>	<b>-3,3</b>	<b>-0,6%</b>	<b>-3,5</b>	<b>-0,6%</b>	<b>5,5%</b>
<b>Charges de personnel (y compris intérimaires)</b>	<b>-184,9</b>	<b>-31,9%</b>	<b>-183,9</b>	<b>-30,1%</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Exc. brut expl. courant (EBITDA)</b>	<b>51,4</b>	<b>8,9%</b>	<b>52,1</b>	<b>8,5%</b>	<b>-1,3%</b>
<b>Amortissements</b>	<b>-36,1</b>	<b>-6,2%</b>	<b>-34,6</b>	<b>-5,7%</b>	<b>-4,4%</b>
<b>Provisions</b>	<b>1,8</b>	<b>0,3%</b>	<b>4,2</b>	<b>0,7%</b>	<b>-56,1%</b>
<b>Résultat op. courant (EBIT)</b>	<b>17,2</b>	<b>3,0%</b>	<b>21,7</b>	<b>3,6%</b>	<b>-20,9%</b>
<b>Produits et charges op. non courants</b>	<b>-15,4</b>	<b>-2,7%</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0%</b>	
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>1,8</b>	<b>0,3%</b>	<b>21,6</b>	<b>3,5%</b>	<b>-91,7%</b>
<b>Capacité d'Autofinancement</b>	<b>39,3</b>	<b>6,8%</b>	<b>39,1</b>	<b>6,4%</b>	<b>0,4%</b>

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)

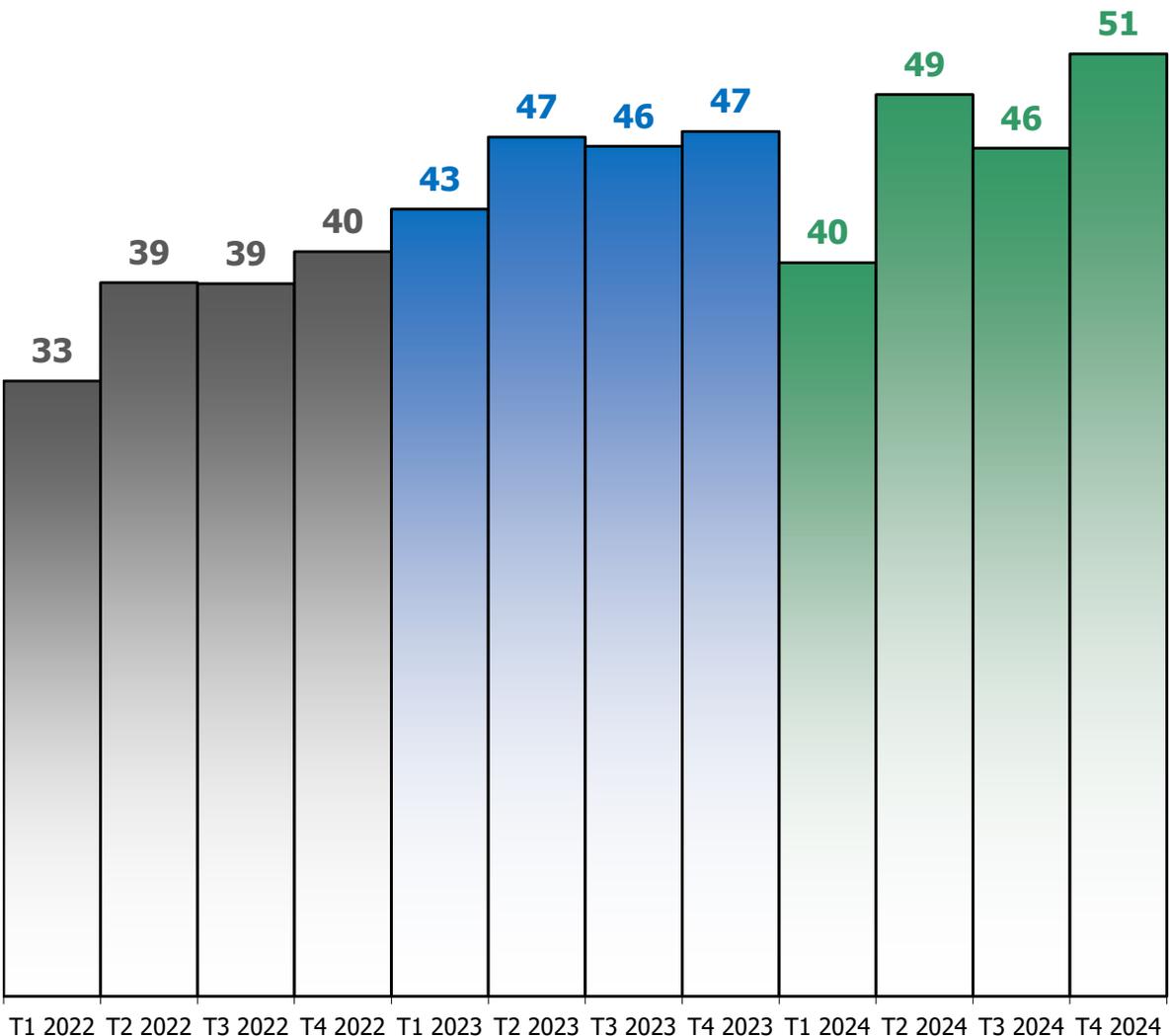


Variation trimestre n/ trimestre n-1 à nouveau périmètre



	31/12/2024		31/12/2023		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>185,3</b>		<b>181,9</b>		<b>1,8%</b>
<b>Production</b>	<b>185,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>186,5</b>	<b>102,5%</b>	<b>-0,6%</b>
<b>Valeur Ajoutée</b>	<b>103,3</b>	<b>55,8%</b>	<b>107,2</b>	<b>58,9%</b>	<b>-3,6%</b>
<b>Impôts et taxes</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,4%</b>	<b>-6,1%</b>
<b>Charges de personnel (y compris intérimaires)</b>	<b>-74,5</b>	<b>-40,2%</b>	<b>-74,9</b>	<b>-41,1%</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Exc. brut expl. courant (EBITDA)</b>	<b>28,2</b>	<b>15,2%</b>	<b>31,6</b>	<b>17,4%</b>	<b>-10,8%</b>
<b>Amortissements</b>	<b>-11,4</b>	<b>-6,1%</b>	<b>-10,5</b>	<b>-5,8%</b>	<b>8,4%</b>
<b>Provisions</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,2%</b>	<b>72,7%</b>
<b>Résultat op. courant (EBIT)</b>	<b>16,3</b>	<b>8,8%</b>	<b>20,8</b>	<b>11,5%</b>	<b>-21,7%</b>
<b>Produits et charges op. non courants</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>16,3</b>	<b>8,8%</b>	<b>20,8</b>	<b>11,5%</b>	<b>-21,8%</b>
<b>Capacité d'Autofinancement</b>	<b>23,1</b>	<b>12,5%</b>	<b>26,8</b>	<b>14,7%</b>	<b>-13,8%</b>

Chiffre d'affaires trimestriel consolidé (M€)

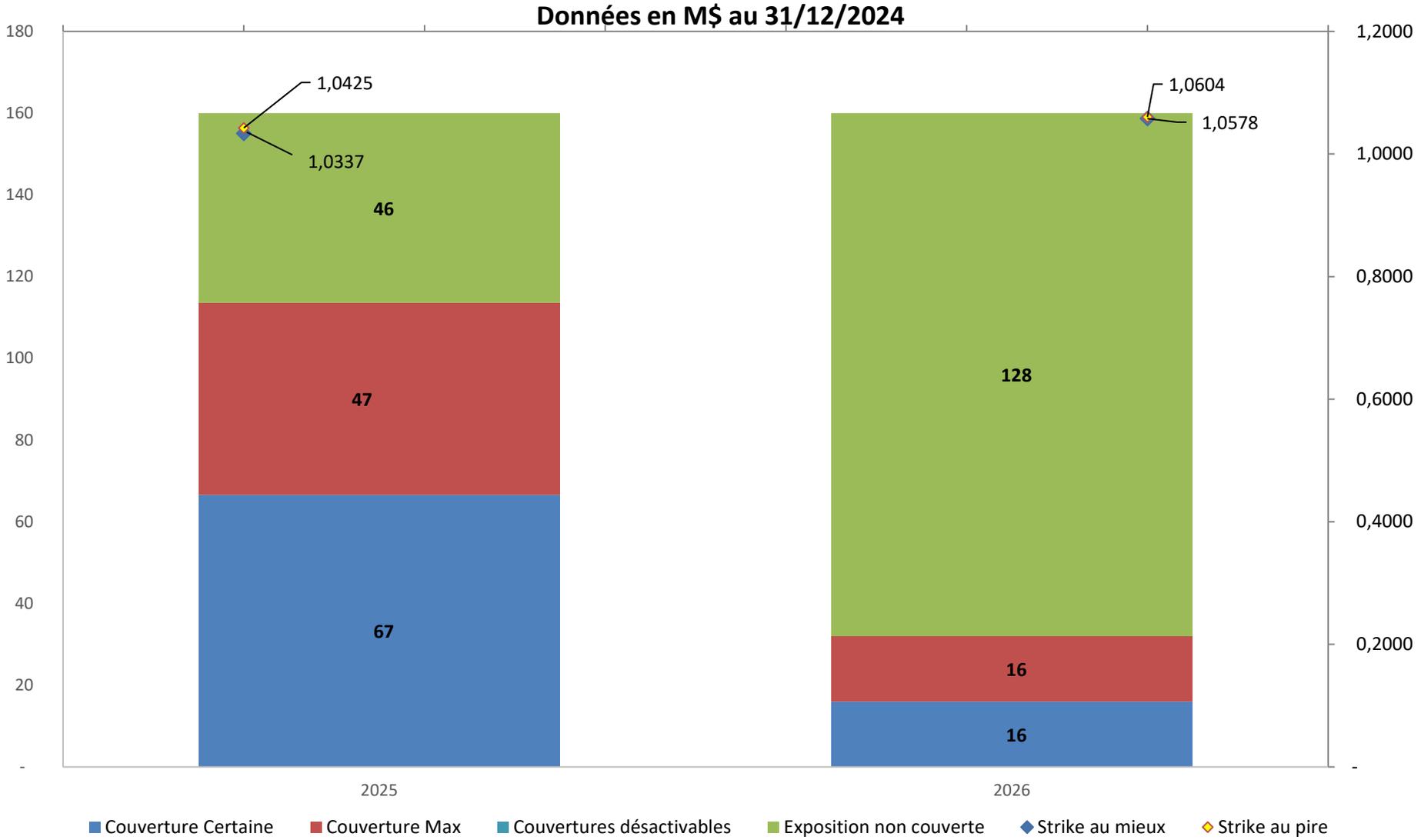


Variation trimestre n/ trimestre n-1



# Couverture du risque de change

## Positions vendeuses EUR/USD



## Inscrits Fin de Période

	31/12/2024	31/12/2023
LISI AEROSPACE	6 279	5 871
LISI AUTOMOTIVE	3 076	3 202
LISI MEDICAL	812	846
LISI Holding	95*	95*
<b>TOTAL</b>	<b>10 262</b>	<b>10 014</b>

Intérimaires

962

833

## Équivalents TPMP\*

	31/12/2024	31/12/2023
LISI AEROSPACE	6 755	6 231
LISI AUTOMOTIVE	3 183	3 292
LISI MEDICAL	857	890
LISI Holding	91	94
<b>TOTAL</b>	<b>10 887</b>	<b>10 507</b>

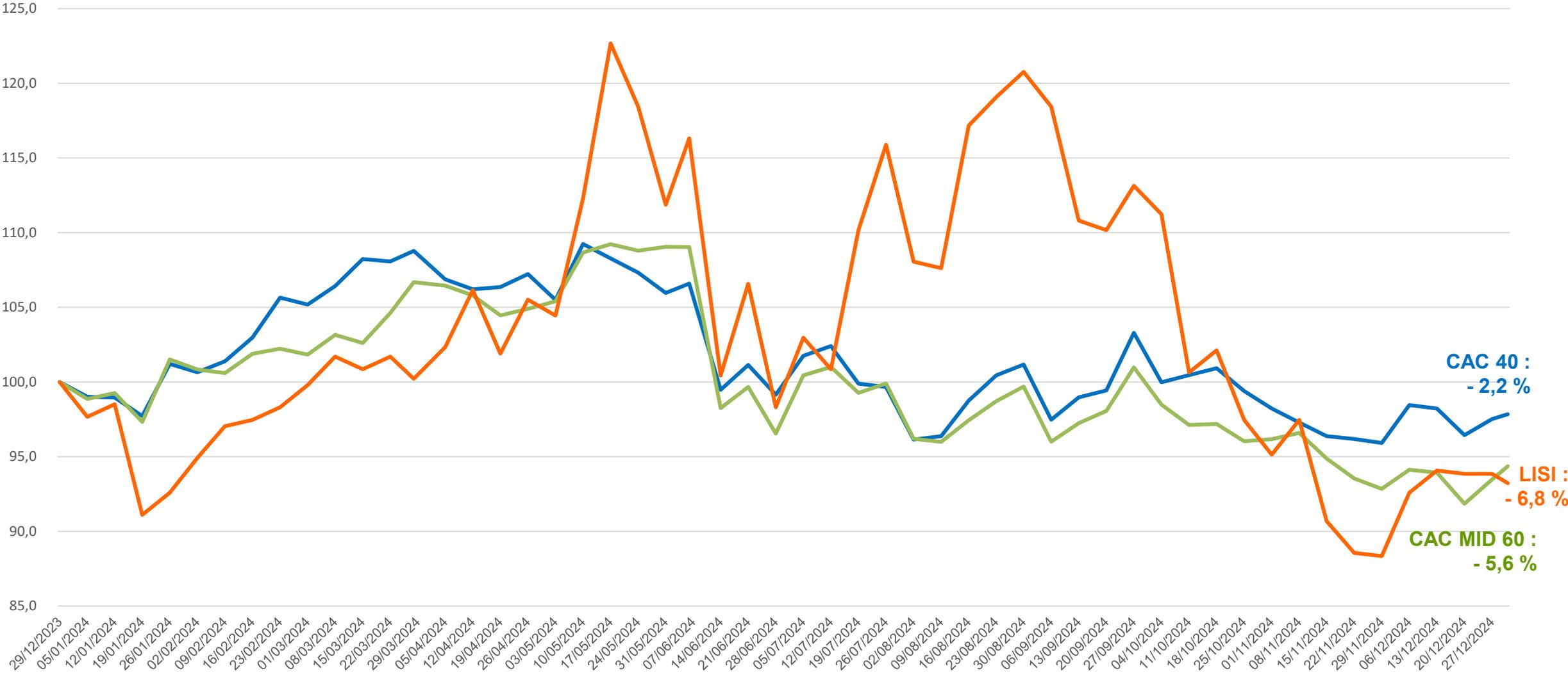
dont intérimaires

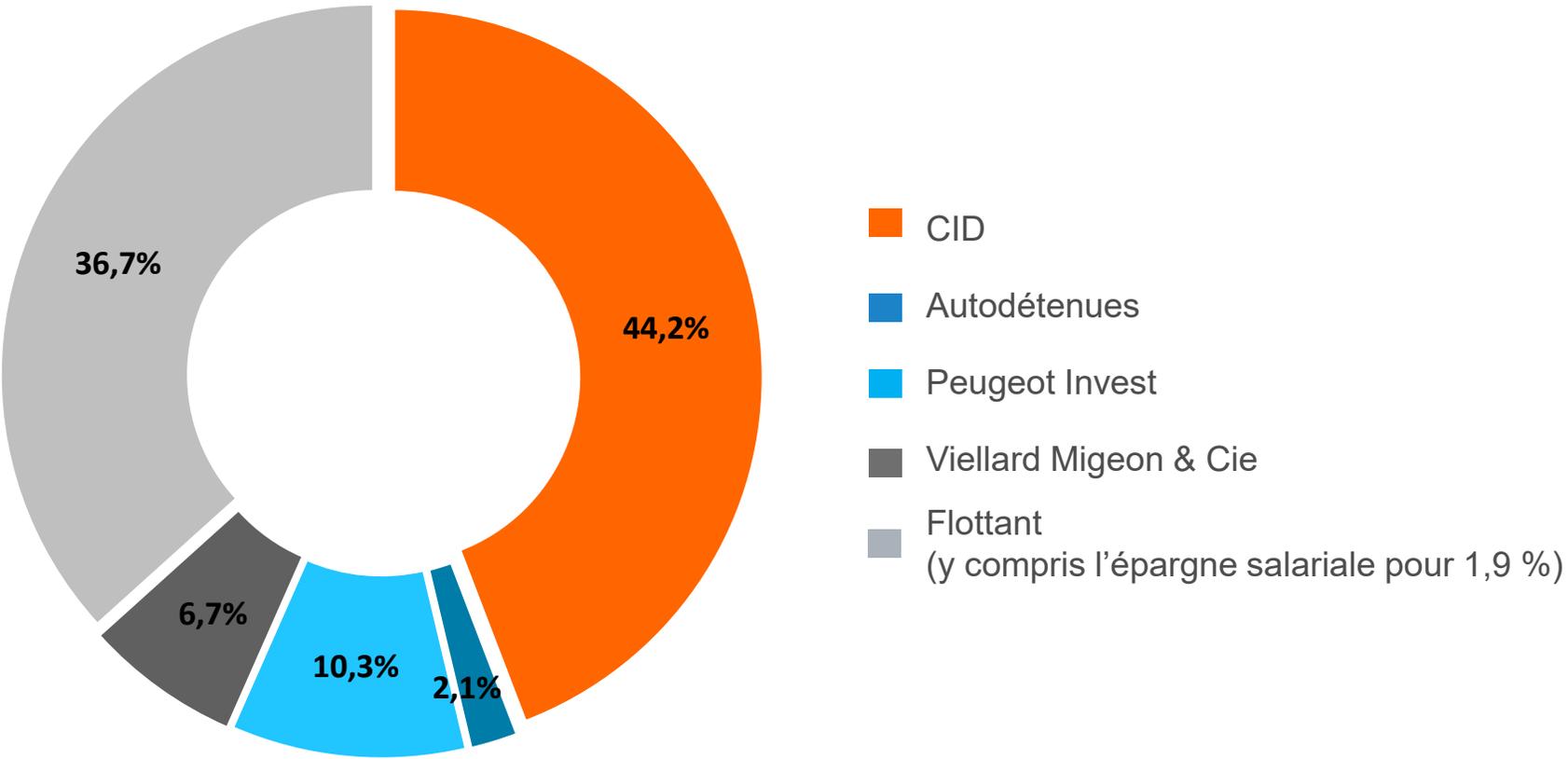
893

732

\* dont GIE (Centre de services partagés : 51 personnes en 2023 et 52 personnes en 2024)

# Evolution du cours de bourse en 2024





<http://www.lisi-group.com>

**Nombre d'actions au 31/12/2024 : 46 538 313**