



lisi

RESULTATS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2020

24 juillet 2020

# SOMMAIRE

1 1<sup>er</sup> semestre 2020 : ce qu'il faut retenir

2 Résultats par division

3 Résultats du Groupe

4 Perspectives et stratégie

# 1<sup>er</sup> semestre 2020 : plan global d'adaptation à la pandémie de Covid-19

## / Protéger la santé des salariés

- Fermetures partielles ou totales des sites limitées dans le temps
- Strictes conditions d'exercice des activités : organisation en équipes distinctes, adaptation des postes de travail pour faciliter la distanciation, le nettoyage et la désinfection, puis le port de masques dès avril
- Télétravail dans la mesure du possible (700 postes environ)



## / Préserver la trésorerie

- Adaptation des moyens de production aux commandes des clients
- Rigueur accrue dans la gestion du besoin en fonds de roulement (notamment stocks et crédits clients)
- Actions fortes sur les coûts : report ou annulation des dépenses non stratégiques et projets d'investissements non prioritaires, prises de congés, mises en œuvre des dispositifs exceptionnels d'activité partielle, suppression des recours à l'intérim et des heures supplémentaires



## / Préparer l'avenir avec un plan d'adaptation aux nouvelles conditions de marché : NEW DEAL



# 1<sup>er</sup> semestre 2020 : fort impact de la pandémie de Covid-19

## Principaux indicateurs financiers

/ Fort impact de la pandémie de Covid-19 sur l'activité commerciale et opérationnelle à partir du 15 mars

- **Chiffre d'affaires** : 636,7 M€ (- 28,2 % / S1 2019)

Variation organique  
du C.A.<sup>1</sup>

- 25,7 %

/ Résistance des performances financières

- **Excédent Brut d'Exploitation courant** : 84,8 M€  
- 34,8 % / S1 2019

Marge opérationnelle

3,5 %

8,2 % S1 2019

- **Résultat opérationnel courant** : 22,5 M€  
- 69,1 % / S1 2019

- **Free cash Flow record** : 90,0 M€  
+ 41 M€ / S1 2019

Free Cash Flow<sup>2</sup>

90,0 M€

14,1 % du C.A  
Vs 5,5 % au S1 2019

<sup>1</sup> Organique : à périmètre et taux de change constants

<sup>2</sup> Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

# 1<sup>er</sup> semestre 2020 : analyse du chiffre d'affaires

## / Chiffre d'affaires publié 636,7 M€ : - 28,2 % / S1 2019

### ☐ Effet de périmètre :

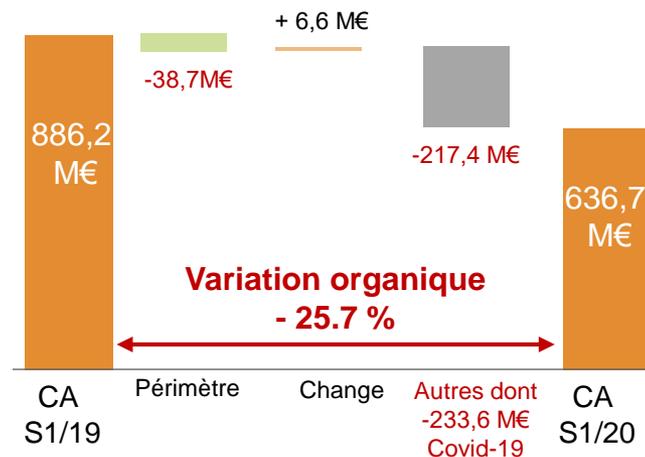
- - **38,7 M€** (6,1 % du C.A), du fait des cessions réalisées en 2019 (Saint-Florent-sur-Cher, Indraero Siren et Creuzet Maroc)

### ☐ Effet de change :

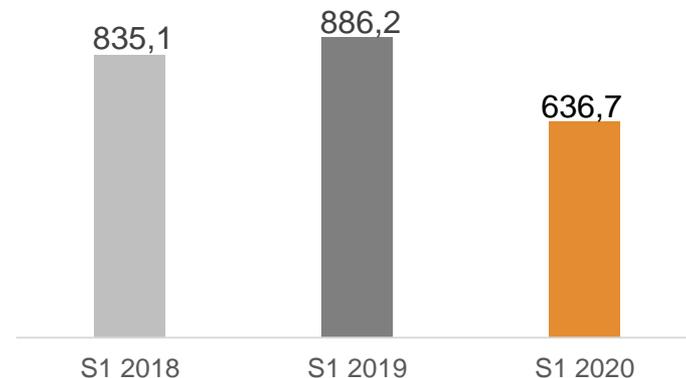
- **+ 6,6 M€** (1,0 % du C.A), à comparer à + 23,4 M€ au S1 2019

### ☐ A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires est en baisse de - 25,7 % par rapport au premier semestre 2019

Les effets de la crise Covid-19 ont été surtout perceptibles au deuxième trimestre qui affiche un recul de - 43,7 % par rapport à la période correspondante de 2019

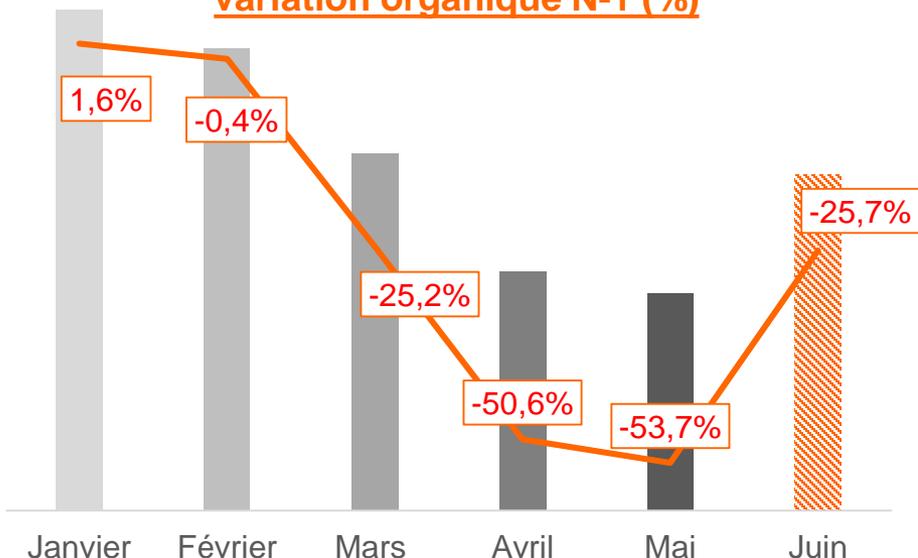


## Chiffre d'affaires consolidé (M€)

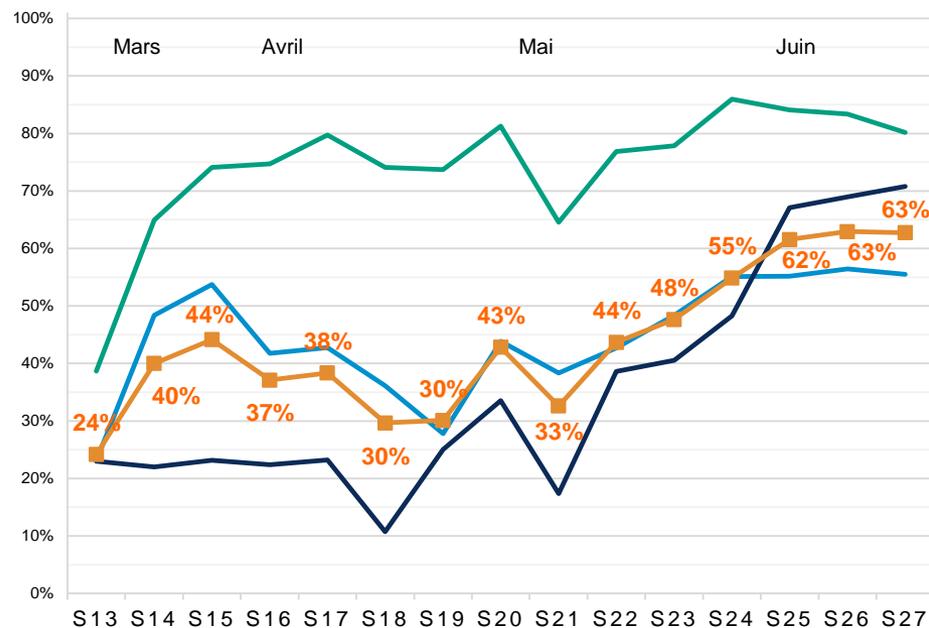


# Fort contraste entre le premier et le deuxième trimestre 2020

**Chiffre d'affaires mensuel consolidé (K€),  
variation organique N-1 (%)**



**Evolution du niveau d'activité**



Jusqu'au 15/03 : activité dynamique sur des marchés bien orientés

Du 15/03 au 31/05 : fermeture des marchés et de l'activité industrielle chez la plupart des donneurs d'ordre dans les 3 divisions

- Adaptation des capacités de production à la charge de travail
- Continuité des services assurée à un taux de service très élevé

— LISI AEROSPACE  
— LISI AUTOMOTIVE  
— LISI MEDICAL  
— LISI Consolidé

# 1<sup>er</sup> semestre 2020 : bon ajustement de la masse salariale et des coûts fixes

- **Bon ajustement** immédiat des **charges de personnel** (- 65,9 M€) dont :

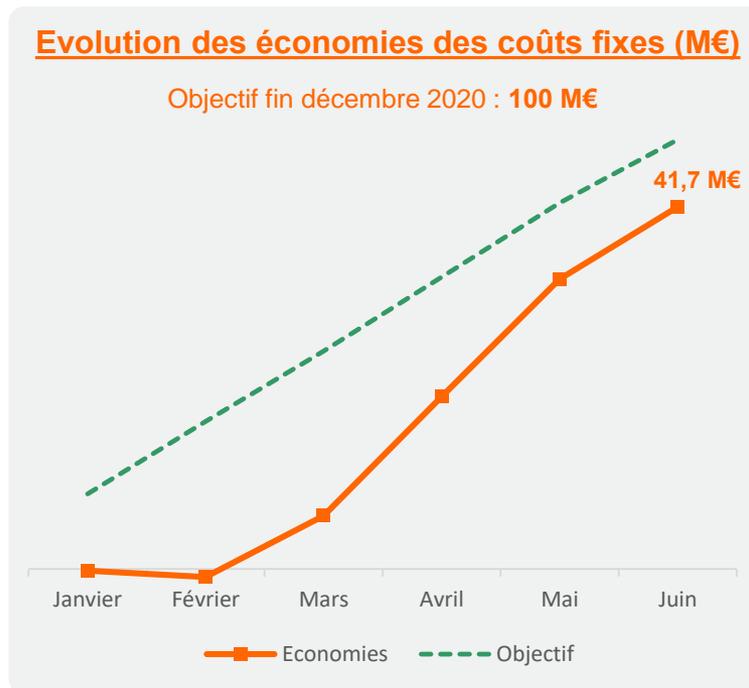
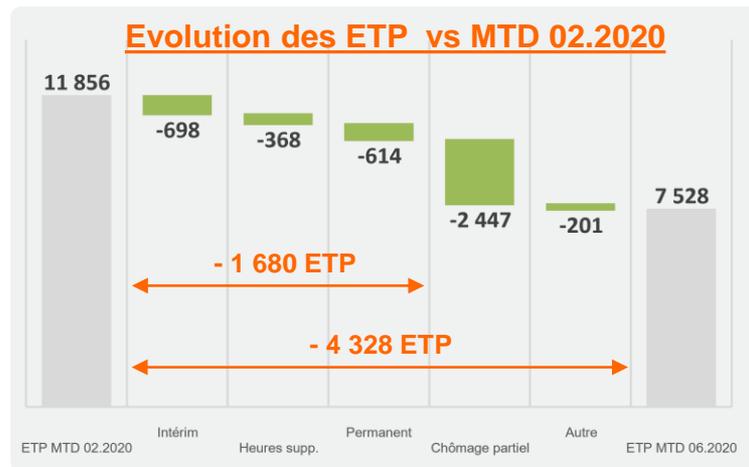
- intérimaires et heures supplémentaires et autres éléments variables :	- 26,6 M€
- chômage partiel :	- 32,9 M€
- ajustement des effectifs :	- 6,4 M€

- **Plan drastique d'économies** qui permet d'économiser au 1<sup>er</sup> semestre 41,7 M€ sur les coûts fixes

➔ **Permet de sauvegarder un niveau d'Excédent brut d'exploitation courant à 13,3 % soit 84,8 M€**

- Poids des amortissements en forte hausse (9,2 % au S1 2020 contre 6,7 % du CA. au S1 2019) du fait de la baisse du chiffre d'affaires

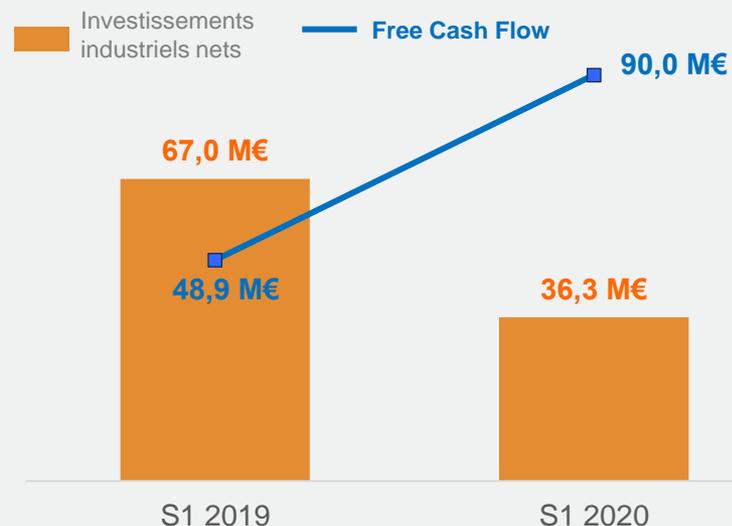
➔ **Résultat opérationnel courant toujours positif à 3,5 % du C.A. soit 22,5 M€**



# S1 2020 : Free Cash Flow\* record pour un premier semestre

- / **Free Cash Flow\*** à **90,0 M€** en progression de + 41,1 M€ / S1 2019 à 14,1 % du C.A., (5,5 % au S1 2019)
- Une **capacité d'autofinancement de bonne tenue à 11,1 % du C.A** (12,1 % au S1 2019)
- Des **investissements** en forte baisse (- 45,8 %) : **36,3 M€** au S1 2020, contre 67,0 M€ au S1 2019
- **Besoin en Fonds de Roulement ramené à 72 jours** de chiffre d'affaires au S1 2020 (contre 74 jours au 31 décembre 2019), grâce à la discipline de gestion et l'adaptation rapide des niveaux de production à l'évolution de la demande

## Investissements industriels et FCF (M€)



## Evolution semestrielle du BFR

(en nombre de jours de CA)



\* Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

# SOMMAIRE

1 1<sup>er</sup> semestre 2020 : ce qu'il faut retenir

**2 Résultats par division**

3 Résultats du Groupe

4 Perspectives et stratégie

# LISI AEROSPACE

## Marché :

- / Effondrement du trafic aérien mondial dès le début la crise de la Covid-19
- / Airbus : révision drastique à la baisse des programmes de fabrication (- 30 % dès le mois d'avril)
- / Boeing : l'impact de la pandémie vient s'ajouter aux problèmes liés au B737 MAX

## Activité :

- / Continuité de services auprès des grands clients mondiaux qui a permis d'honorer le carnet ferme très fluctuant, dont :
  - la mise au point de nouveaux produits (exemple : MTU)
  - le démarrage de nouveaux contrats ( exemple : Airbus)
  - la prise de parts de marché (contrat majeur pour la fourniture de fixations pour le F35 de Lockheed Martin)
- / Baisse limitée de l'activité dans les « Fixations » (- 8,8 % par rapport au S1 2019) :
  - démarrage plus favorable en début d'année, lié aux changements de contrats
  - profondeur de carnet de commandes plus importante
- / Contraction plus forte du chiffre d'affaires des « Composants de Structure » déjà pénalisés par la chute, puis l'arrêt de production du Boeing B737 MAX et du moteur LEAP 1B : - 47,5 % sur le semestre
- / Impact des cessions d'Indraero Siren et LISI AEROSPACE Creuzet Maroc sur le périmètre : - 28,7 M€ (7,5 % du C.A)
- / Effet devise favorable, en particulier du dollar

## Chiffre d'affaires (M€)

507,0

- 24,9 %

381,0

S1 2019

S1 2020

## Variation trimestre n/ trimestre n-1

252,6

- 10,3 %

226,7

254,4

- 39,4 %

154,3

T1

■ 2019

■ 2020

T2

# LISI AEROSPACE

	S1 2020	Variation / S1 2019
Chiffre d'affaires	381,0 M€	-24,9 %
Résultat opérationnel courant (ROC) <i>Marge opérationnelle courante</i>	38,8 M€ 10,2 %	- 34,0 % - 1,4 pt
Free Cash Flow* <i>En % du chiffre d'affaires</i>	66,2 M€ 17,4 %	+ 15,4 M€ + 7,4 pts

## ROC et marge opérationnelle :

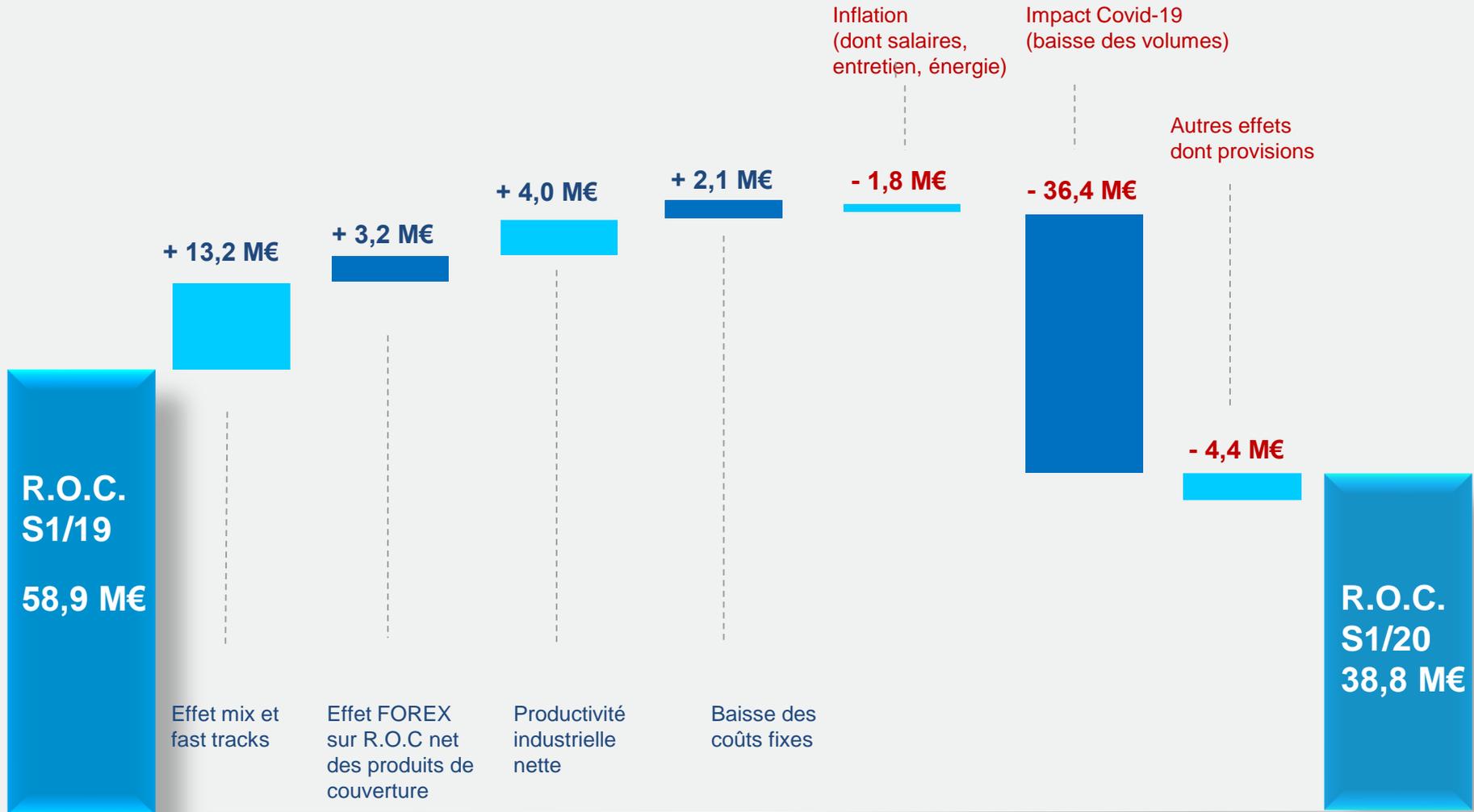
- Bonne résistance de la marge opérationnelle portée par la mise en œuvre rapide des plans d'ajustements d'effectifs (suppression du recours aux intérimaires, des heures supplémentaires et utilisation des dispositifs de chômage partiel). Les effectifs ont diminué de - 2 204 équivalents temps plein sur la période (- 28 % de l'effectif de la division)
- Le plan d'ajustements des coûts fixes a commencé à porter ses fruits dès la fin du semestre

Free Cash Flow\* : nettement positif à 66,2 M€, reflétant les efforts d'ajustements immédiats des besoins en fonds de roulement

\* Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

# LISI AEROSPACE

## Tableau de passage du résultat opérationnel courant



# LISI AUTOMOTIVE

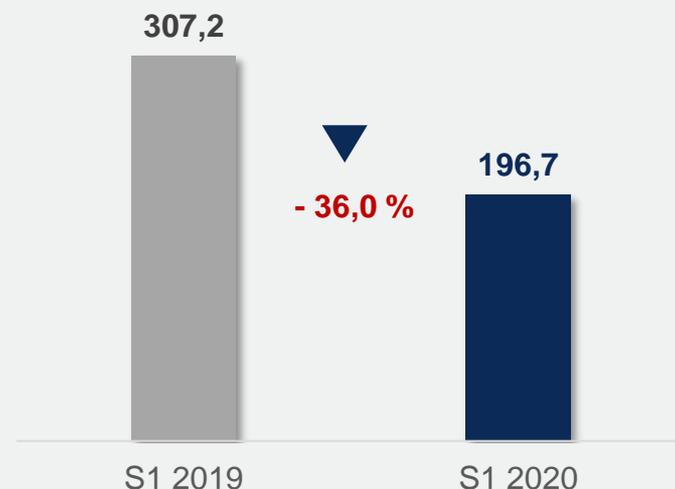
## Marché :

- / Contraction brutale des marchés automobiles mondiaux dès les premières semaines de la pandémie
- / Fermeture totale de l'activité européenne en avril et en mai
- / Recul de l'activité de - 19,5 % en Chine par rapport au S1 2019, - 39,5 % en Europe et - 25,1 % pour la zone NAFTA<sup>1</sup>
- / Les tendances à fin juin montrent des signes d'amélioration à court terme, notamment sous l'effet des mesures de relance gouvernementales en France et en Allemagne
- / Bonne dynamique des modèles hybrides et électriques

## Activité :

- / Poursuite des livraisons aux clients dans les zones de confinement décalées, grâce à la continuité de service
  - Constructeurs US jusqu'en avril
  - Chine : à partir du mois de mai
- / Impact de la déconsolidation de Saint-Florent-sur-Cher :
  - 10,0 M€ (5,1 % du C.A)
- / Bonne orientation de la prise de commandes des nouveaux produits, notamment dans les activités « Composants Mécaniques de Sécurité » et les « Solutions Clippées » à 10,9 % du chiffre d'affaires, soit environ 21 M€ sur le semestre.

## Chiffre d'affaires (M€)

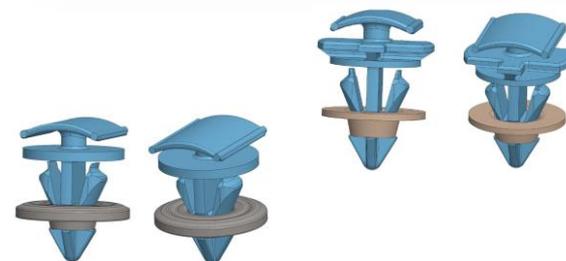


## Variation trimestre n/ trimestre n-1



# Poursuite de la politique de recentrage sur les produits à plus forte valeur ajoutée

- / **Cession** de l'activité de vis, goujons de châssis et rotules par LISI AUTOMOTIVE Former de **Saint-Florent-sur-Cher** le **29 novembre 2019** (chiffre d'affaires 2019 : 31,8 M€)
- / **Cession de Mohr & Friedrich** le **26 juin 2020**, filiale allemande LISI AUTOMOTIVE, spécialisée dans la frappe à chaud et produisant des écrous et entretoises notamment pour le marché des camions et des remorques (chiffre d'affaires 2019 : 14,8 M€)
- / **Rachat des minoritaires de Termax (Etats-Unis)** : acquisition, le **30 juin 2020**, du solde (soit 49 %) du capital de la société américaine Termax LLC. La totalité de la dette avait été constatée lors l'achat des 51 % acquis le 1<sup>er</sup> novembre 2017. Le dénouement de cette opération permet de faire baisser cette dette d'acquisition de - 18,5 M€
- / **Développement des nouveaux produits** : multi-matériaux, goulottes particulièrement adaptés aux véhicules électriques, hybrides ....



# LISI AUTOMOTIVE

	S1 2020	Variation / S1 2019
Chiffre d'affaires	196,7 M€	- 36,0 %
Résultat opérationnel courant (ROC) <i>Marge opérationnelle courante</i>	- 17,7 M€ - 9,0 %	- 12,0 pts
Free Cash Flow* <i>En % du chiffre d'affaires</i>	8,4 M€ 4,3 %	- 2,8 M€ + 0,7 pt

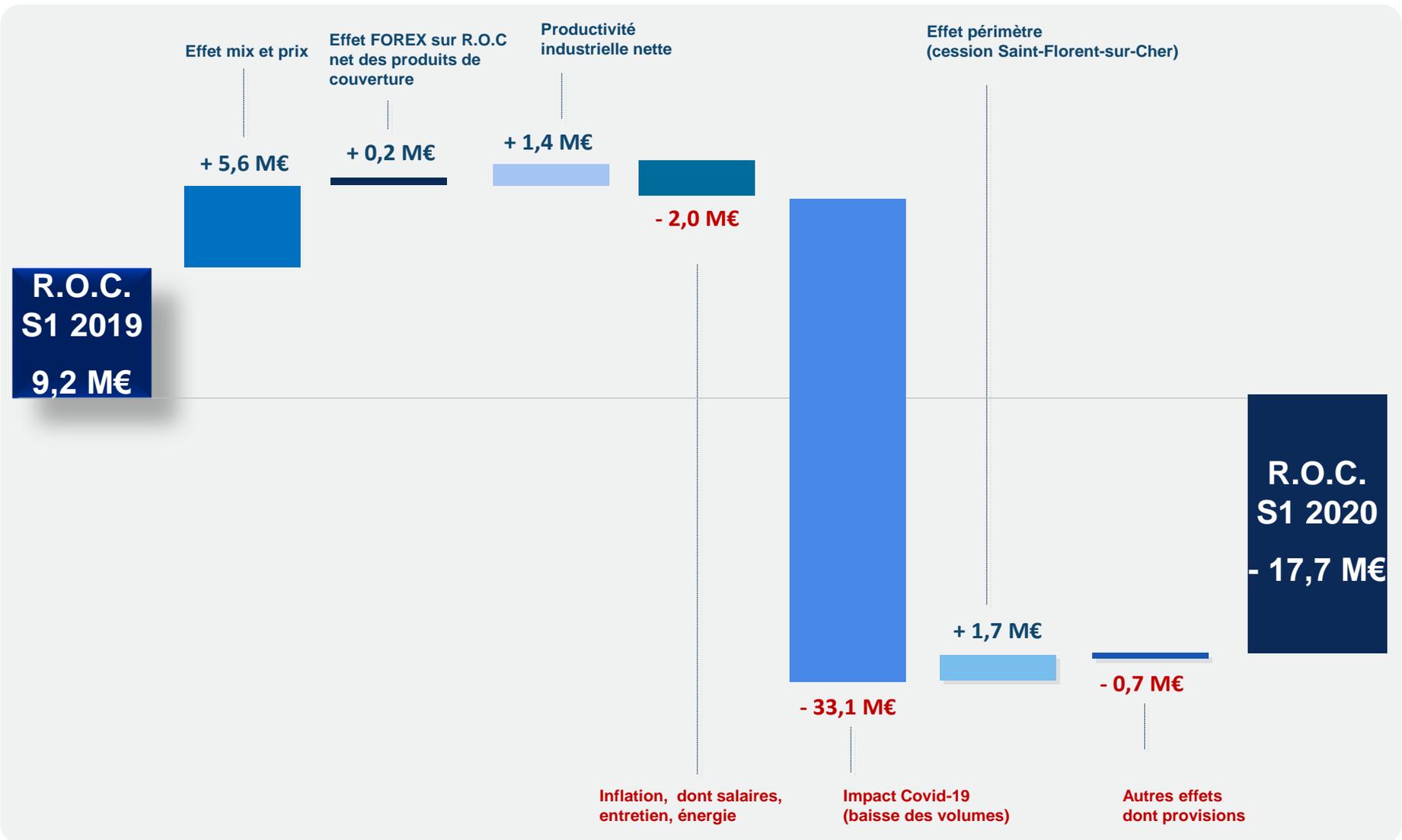
## ROC et marge opérationnelle :

- Poids des amortissements (10,5 % du chiffre d'affaires), en partie compensé par l'effet des mesures d'ajustements des effectifs (- 1 239 équivalents temps plein au S1, soit une diminution de - 31 % de l'effectif de la division) et le plan de réduction des coûts fixes initié dès le début de la crise
- A noter le redressement de l'activité au-dessus du point mort en fin du deuxième trimestre 2020
- **Free Cash Flow\*** : nettement positif à 8,4 M€, reflétant les efforts d'ajustements immédiats des besoins en fonds de roulement et plus particulièrement des niveaux de stocks

\* Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

# LISI AUTOMOTIVE

## Tableau de passage du résultat opérationnel courant



# LISI MEDICAL

## Marché :

- / Nombreuses opérations différées, du fait de la saturation des systèmes de santé, en particulier en réanimation
- / Continuité de service assurée jusqu'à mi-avril, notamment pour les clients américains
- / Manque de visibilité sur la reprise
- / Baisse du marché de la chirurgie de reconstruction de l'ordre de - 17 % à - 19 % en 2020

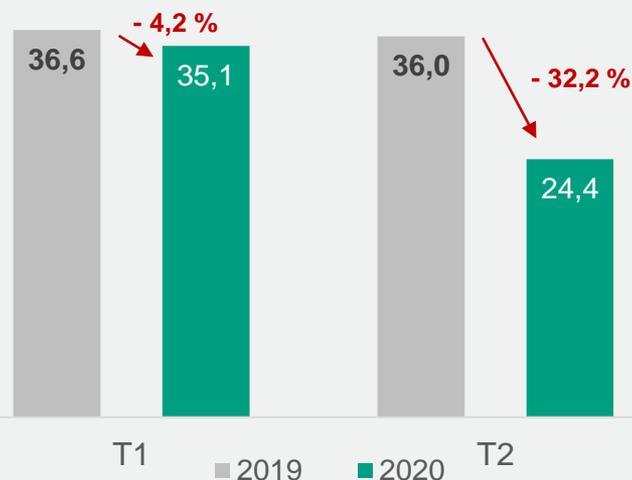
## Activité :

- / Recul de moindre amplitude que dans les deux autres divisions (- 18,1 % par rapport à la même période de 2019)
- / Continuité de service jusqu'à mi-avril, notamment pour les clients américains puis succession d'arrêts nets selon les clients
- / Confirmation de l'impact positif sur la chirurgie mini-invasive de la montée en cadence des nouveaux produits en début de période, avant la contraction de la demande liée à la propagation de la Covid-19 aux Etats-Unis

### Chiffre d'affaires (M€)



### Variation trimestre n/ trimestre n-1



# LISI MEDICAL

	S1 2020	Variation / S1 2019
Chiffre d'affaires	59,5 M€	- 18,1 %
Résultat opérationnel courant (ROC) <i>Marge opérationnelle courante</i>	- 0,7 M€ - 1,2 %	n.a. - 4,7 pts
Free Cash Flow* <i>En % du chiffre d'affaires</i>	8,1 M€ 13,6 %	+ 11,8 M€ + 18,7 pts

## ROC et marge opérationnelle :

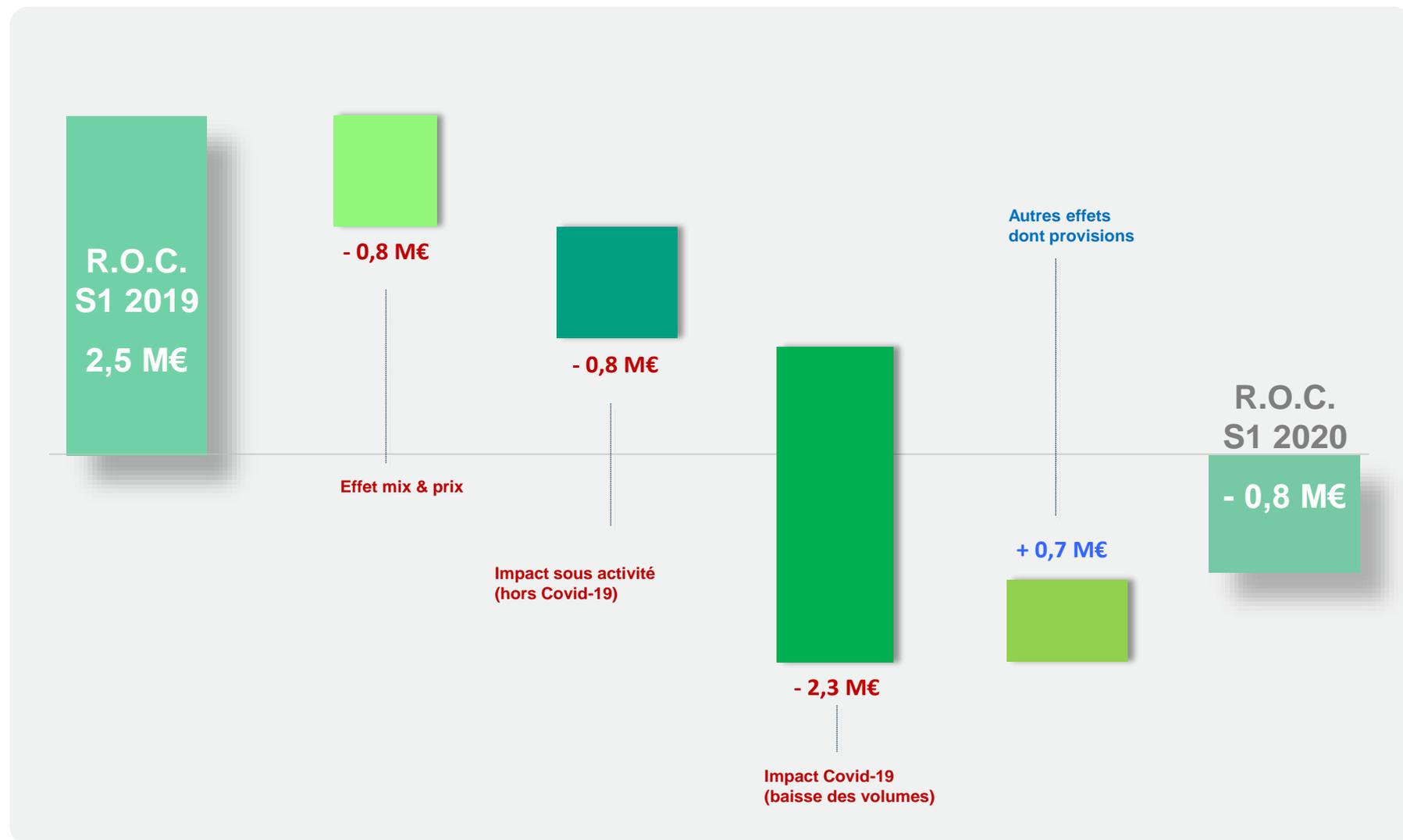
- Recul de la marge opérationnelle courante de 4,7 points par rapport à la même période de l'exercice précédent
- Effet des mesures d'ajustements des coûts fixes initiées au deuxième trimestre attendus à partir du second semestre

Free Cash Flow\* : positif à + 8,1 M€, soit 13,6 % du chiffre d'affaires

\* Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

# LISI MEDICAL

## Tableau de passage du résultat opérationnel courant



# SOMMAIRE

1 1<sup>er</sup> semestre 2020 : ce qu'il faut retenir

2 Résultats par division

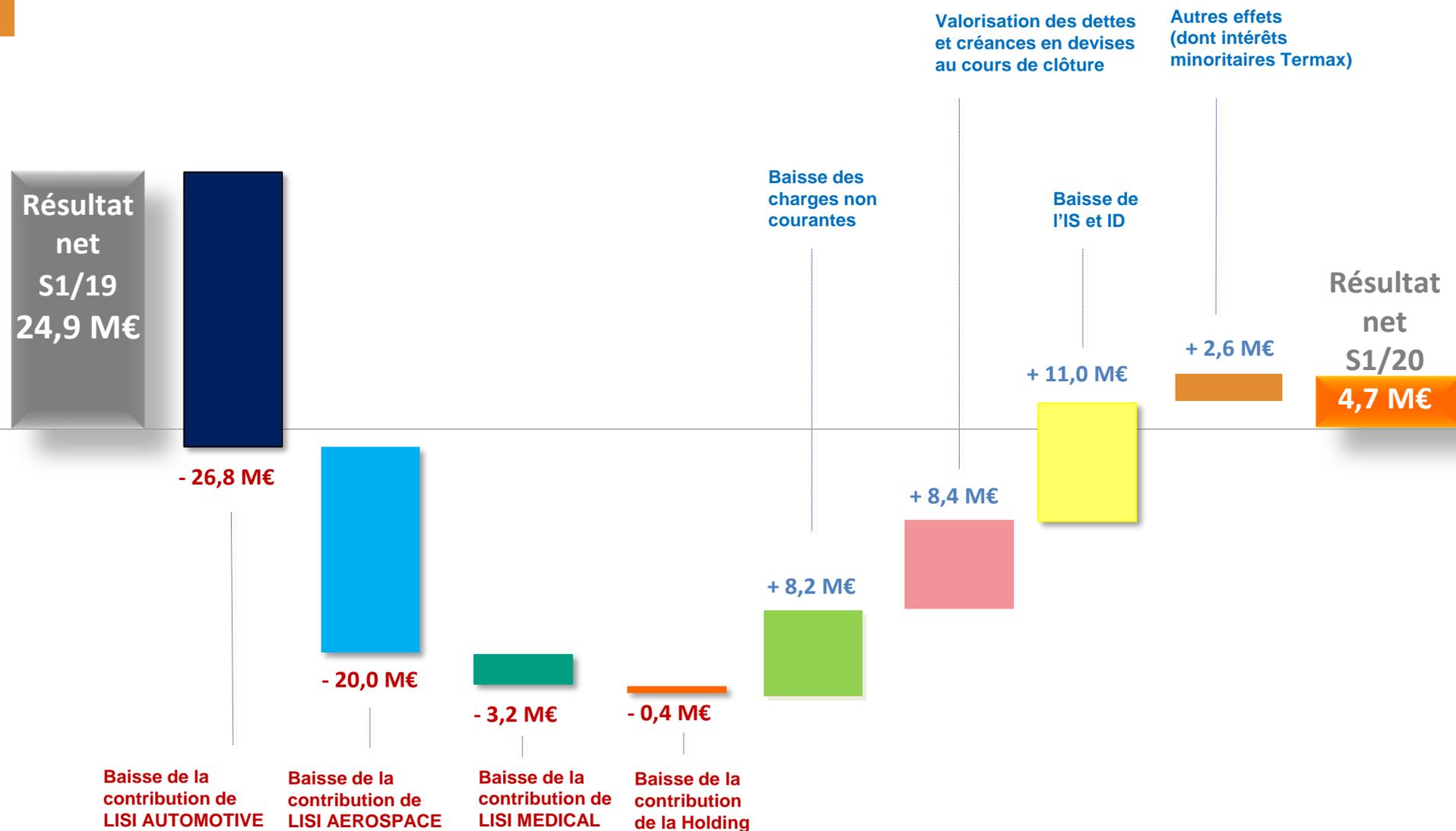
3 Résultats du Groupe

4 Perspectives et stratégie

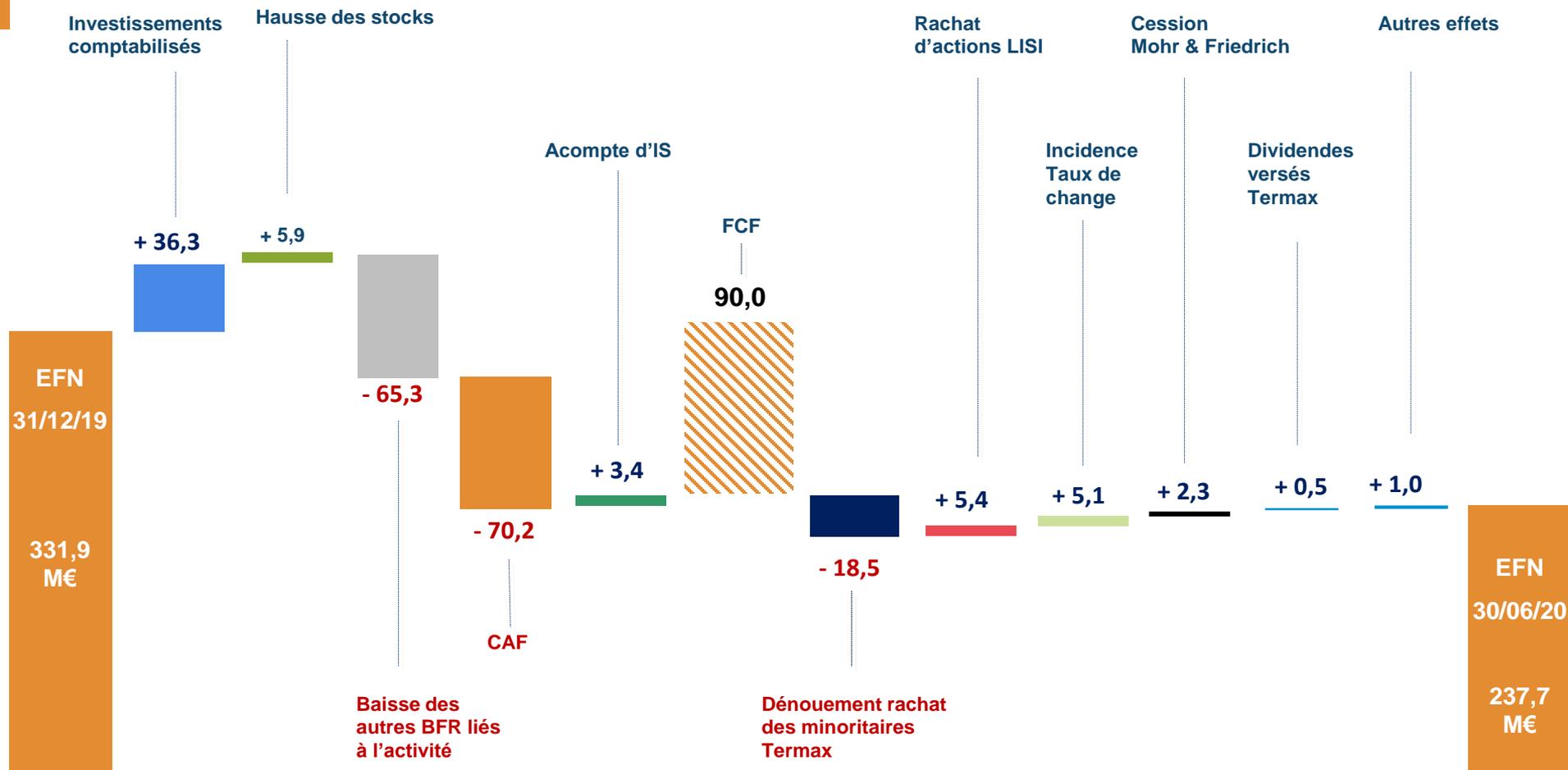
# Compte de résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2020

	30/06/2020		30/06/2019		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
<b>Chiffre d'affaires</b>	636,7		886,2		-28,2%
<b>Valeur Ajoutée</b>	350,5	55,0%	473,8	53,5%	-26,0%
<b>Impôts et taxes</b>	-9,1	-1,4%	-9,3	-1,1%	-2,3%
<b>Charges de personnel (y compris intérimaires)</b>	-256,5	-40,3%	-334,3	-37,7%	-23,3%
<b>Exc. brut expl. courant (EBITDA)</b>	84,8	13,3%	130,2	14,7%	-34,8%
<b>Amortissements</b>	-58,8	-9,2%	-59,4	-6,7%	-0,9%
<b>Provisions</b>	-3,6	-0,6%	2,0	0,2%	
<b>Résultat op. courant (EBIT)</b>	22,5	3,5%	72,8	8,2%	-69,1%
<b>Produits et charges op. non courants</b>	-20,1	-3,2%	-28,3	-3,2%	-29,2%
<b>Résultat Opérationnel</b>	2,4	0,4%	44,5	5,0%	-94,6%
<b>Charges financières nettes</b>	4,7	0,7%	-3,8	-0,4%	
<b>Impôts sur les bénéfices</b>	0,2	0,0%	-9,8	-1,1%	
<b>CVAE</b>	-2,9	-0,5%	-3,9	-0,4%	-25,7%
<b>Résultat net</b>	4,7	0,7%	24,9	2,8%	-81,1%
<b>Capacité d'Autofinancement</b>	70,4	11,1%	107,6	12,1%	-34,6%

# Tableau de passage du résultat net



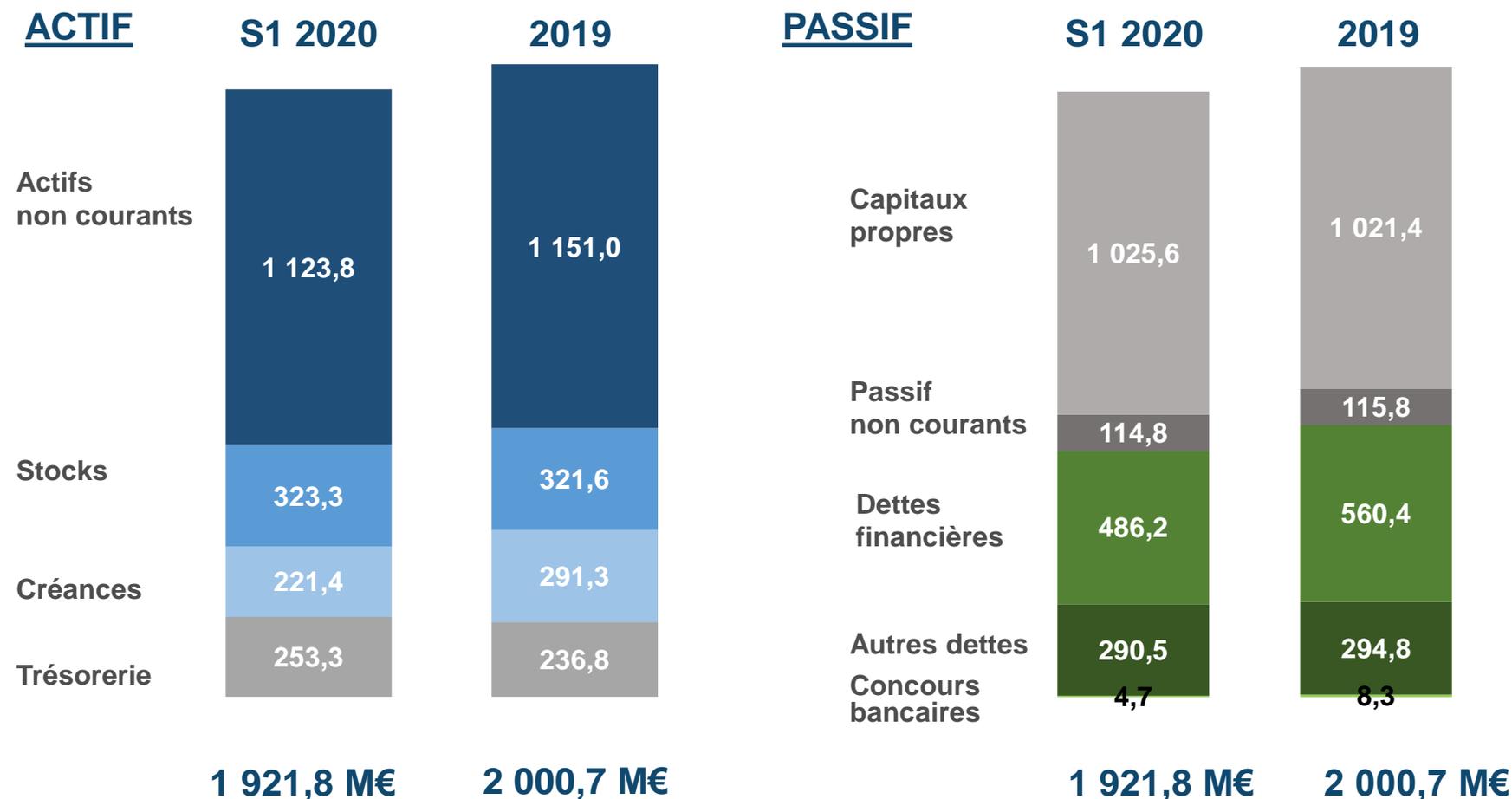
# Tableau des flux de trésorerie



32,6 % des capitaux propres

23,2 % des capitaux propres

# Structure financière renforcée



\* cession de créances **35,0 M€**

**50,3 M€**

Total capitaux employés  
ROCE moyen (avant IS)

**1 260 M€**  
**8,0 %**

**1 353 M€**  
**11,5 %**

# Evolution des ratios de financement

## ■ Covenants

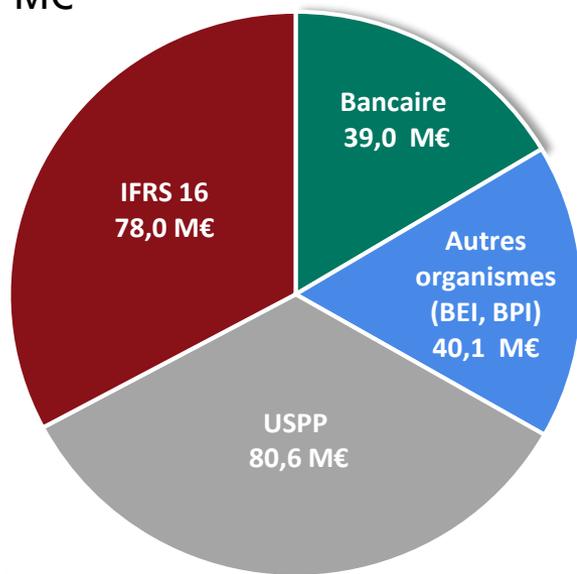
	S1 2020	31/12/2019
EFN	237,7	331,9
GEARING	23,2 %	32,6 %
EFN / CAF	1,2	1,5
EFN / EBITDA	1,0	1,2

## ■ Rentabilité des capitaux

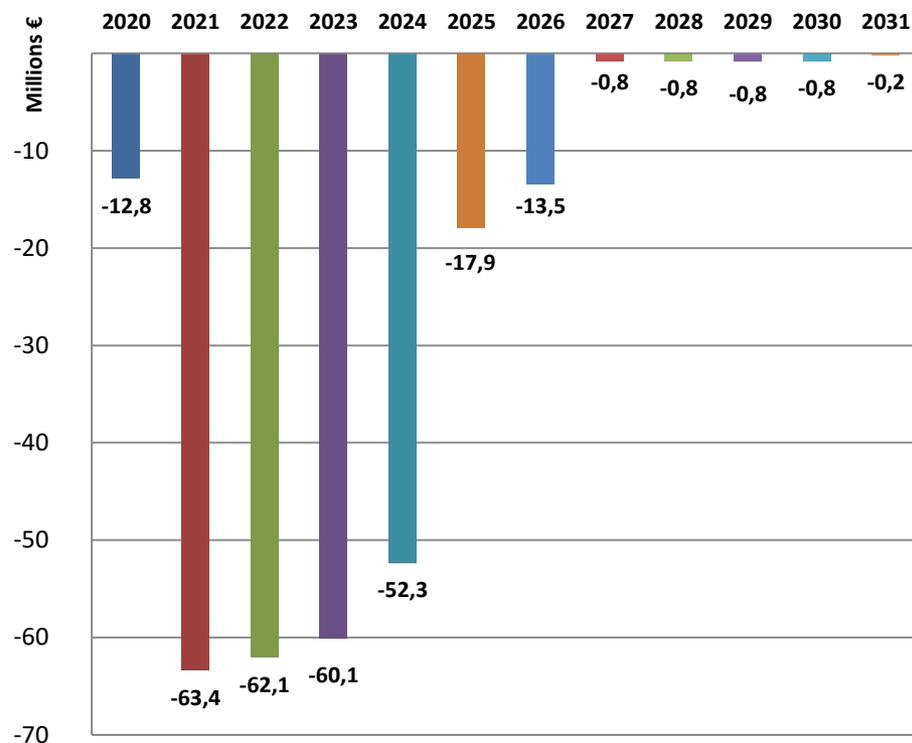
	S1 2020	31/12/2019
ROCE (avant impôt)	8,0 %	11,5 %
ROE	3,8 %	6,8 %

# Les lignes de financement disponibles couvrent toutes les échéances jusqu'en 2030

- Le Groupe LISI a abaissé ses besoins de financements bancaires à un niveau bas record (39 M€)
- Toutes les échéances d'emprunt ont été décalées dans un souci d'optimisation de la trésorerie
- Situation de la dette nette au 30 juin 2020 : 237,7 M€



Profil d'amortissement au 30/06/2020

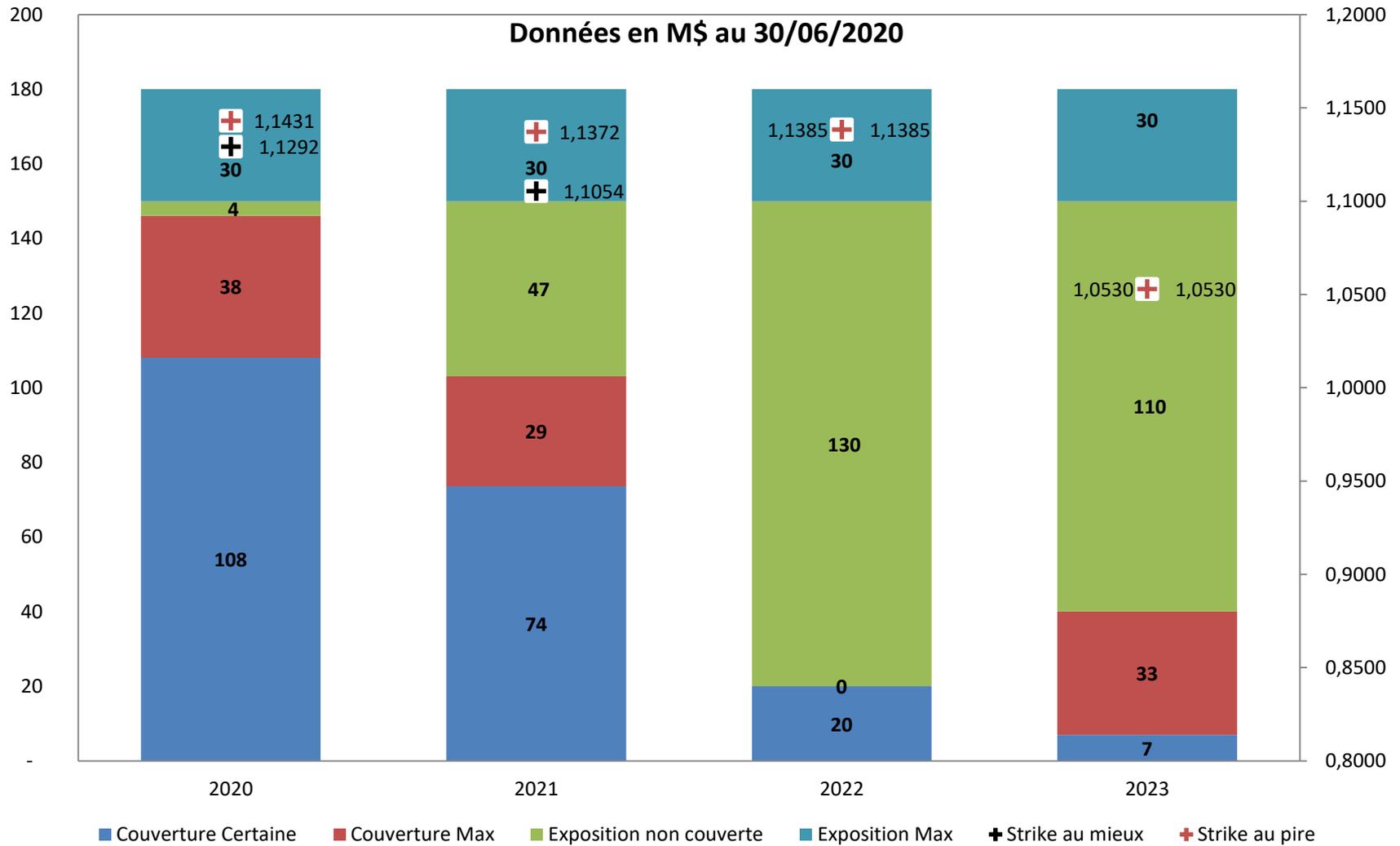


Headroom au 30/06/2020

• Trésorerie disponible Totale :	247 M€
• Dont Trésorerie disponible \$ :	195 M\$
• Lignes CT non utilisées :	60 M€
• Cessions de créances :	42 M€
<b>TOTAL :</b>	<b>349 M€</b>

# Couverture du risque de change

## Positions vendeuses EUR/USD



# SOMMAIRE

1 1<sup>er</sup> semestre 2020 : ce qu'il faut retenir

2 Résultats par division

3 Résultats du Groupe

4 Perspectives et stratégie

# Perspectives au 23 juillet 2020

## Par division



Adaptation permanente du flux d'activité à la demande des clients tant que le marché ne sera pas reparti à la hausse



Augmentation significative de la demande, à confirmer au second semestre. Grande vigilance sur les coûts de redémarrage



Périodes de fermetures anticipées pour faire face au manque de visibilité sur la reprise qui devrait se faire sentir au quatrième trimestre 2020

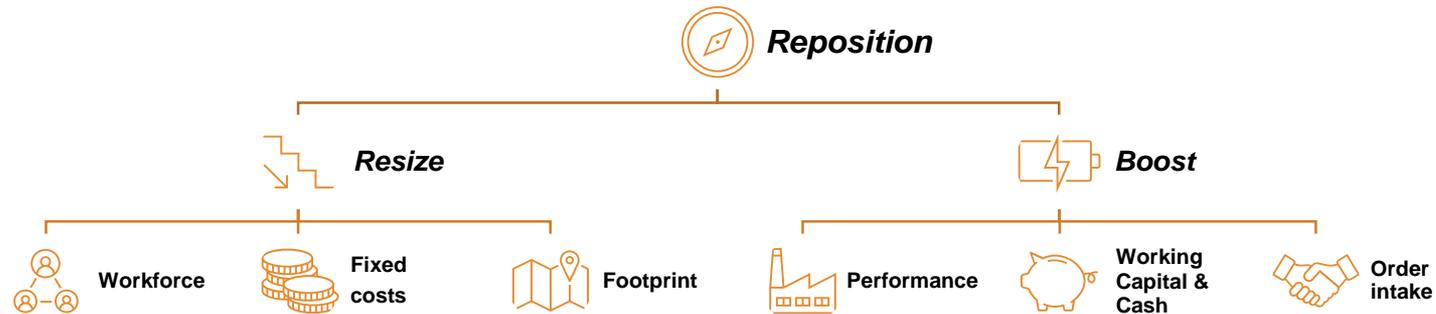
## Groupe

Poursuite des investissements engagés (nouveaux produits, productivité)

Priorité à la préservation du cash et des indicateurs de gestion :

- Accélération des mesures de réduction de coûts au S2 2020
- Free Cash Flow toujours positif grâce à l'ajustement des BFR (stocks)

# Préparer l'avenir avec un plan d'adaptation aux nouvelles données du marché : New Deal



Très court terme  
(2020)

Court à moyen  
terme  
(2020- 2021)

Moyen à long  
terme  
(2021-2024)

## Redémarrer

- Gestion de la trésorerie
- Adaptation des effectifs et des coûts au niveaux requis
- Utilisation des programmes de subvention disponibles (chômage partiel, Prêts Garantis par l'Etat, etc.)

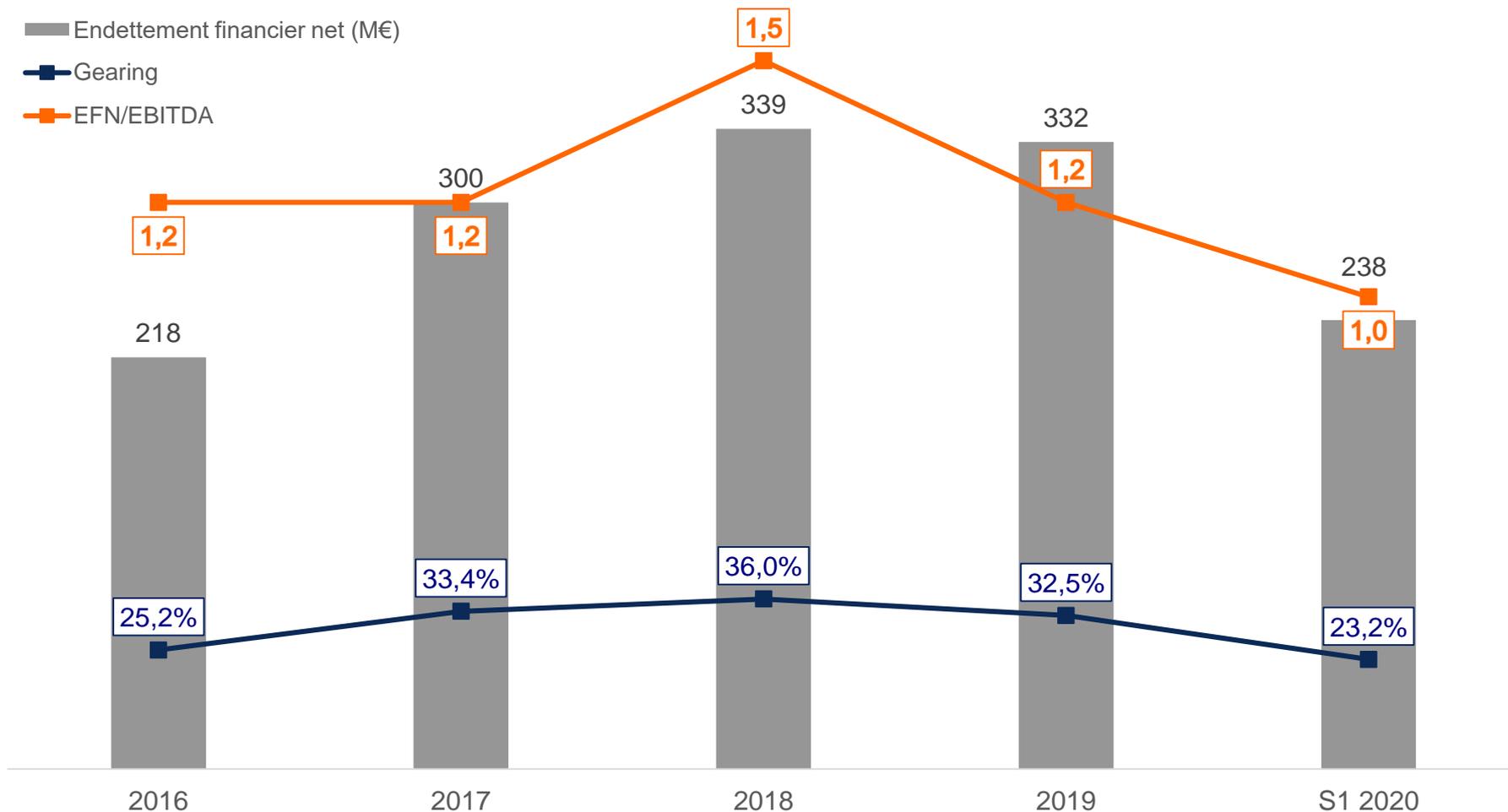
## Redimensionner

- Revisiter et optimiser le dispositif industriel et l'organisation en fonction de la nouvelle donne du marché
- Ajuster le programme d'investissements en conséquence
- Améliorer la gestion du cash et du BFR

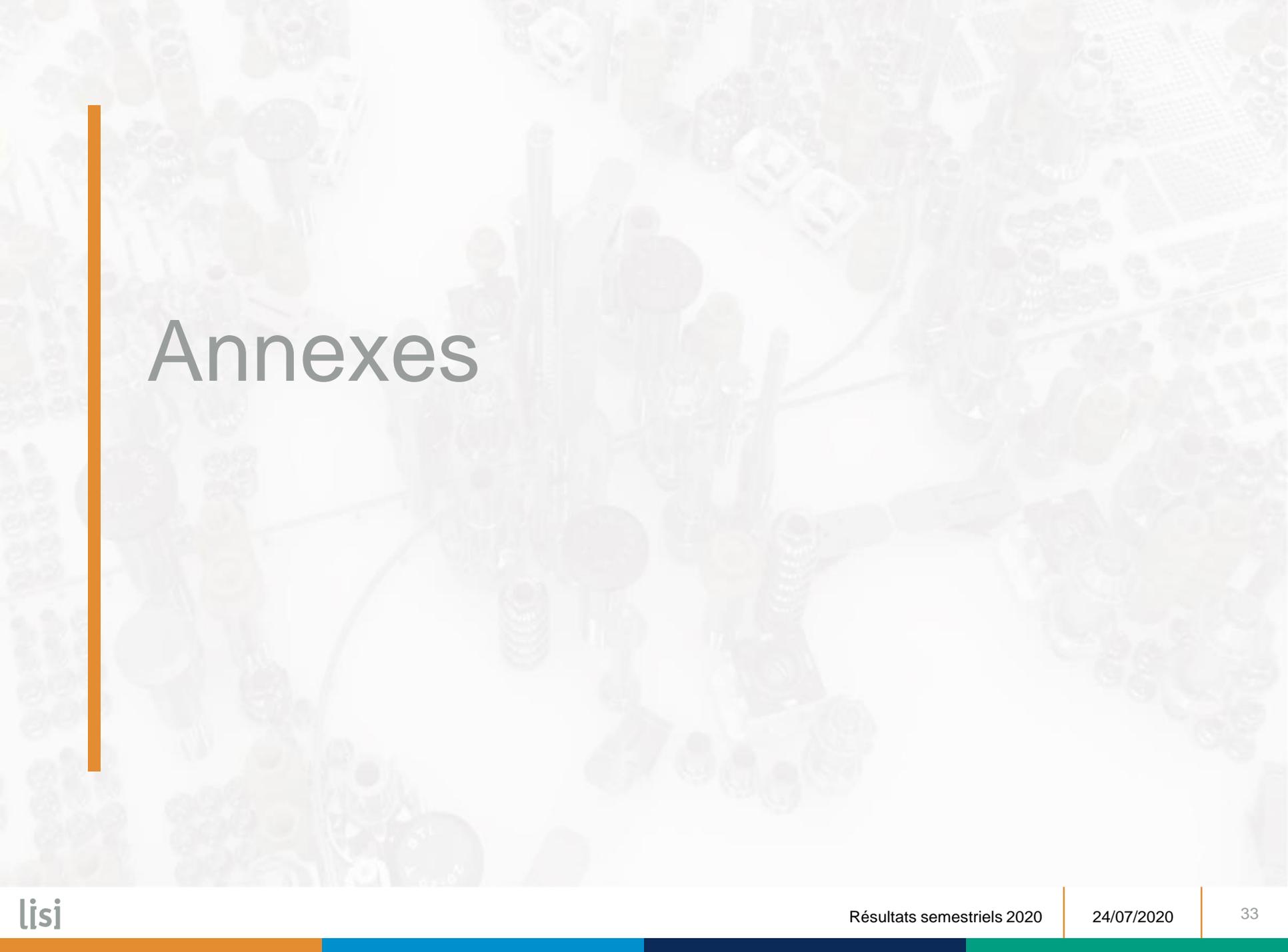
## Repositionner

- Renforcer le positionnement stratégique et la résistance aux risques
- Evaluer les opportunités d'évolution de portefeuille (efforts commerciaux et techniques, cessions, acquisitions)

# La solidité du bilan : un atout indispensable ...



**pour saisir les opportunités de croissance à long terme en ligne avec les grands objectifs stratégiques du Groupe**



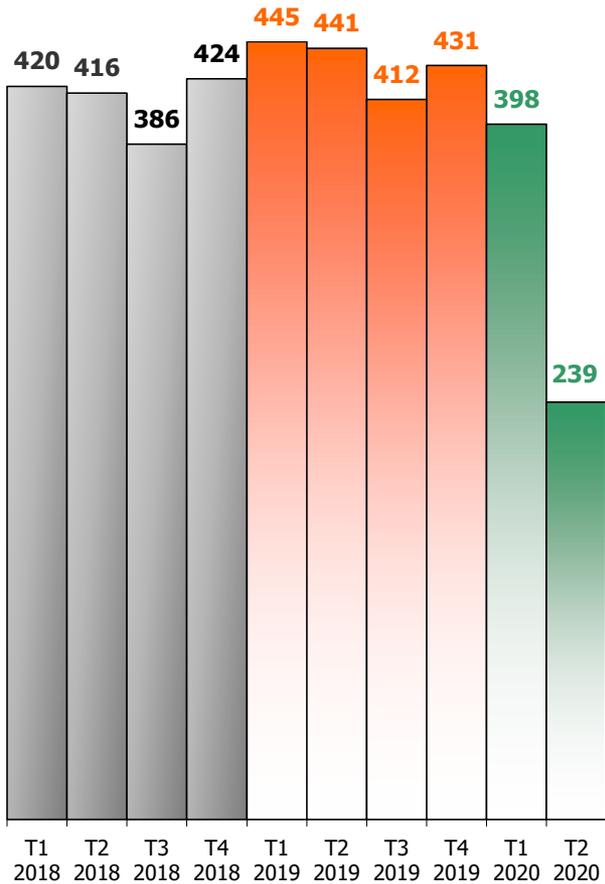
# Annexes

# Chiffre d'affaires S1 2020

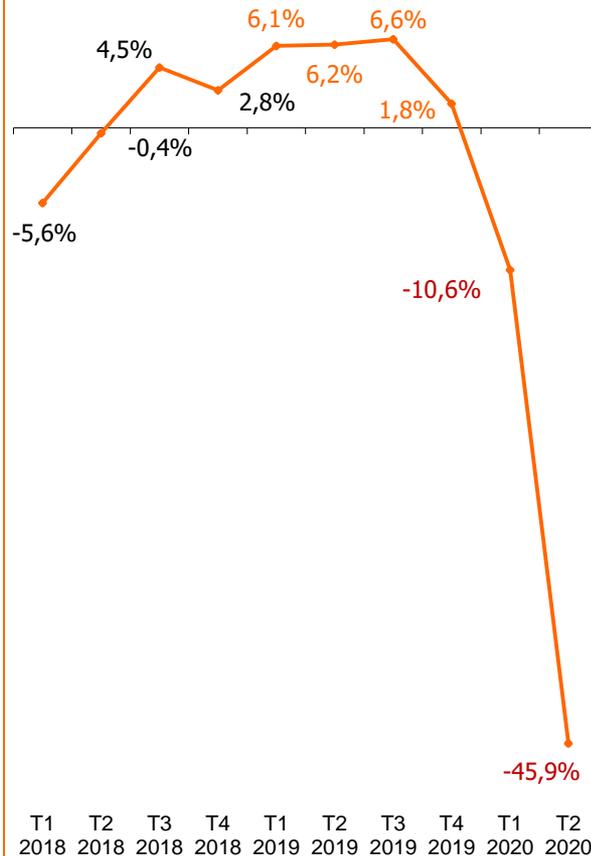
	2020.06		2019.06		NP	PC & \$C
	M€	%	M€	%		
LISI AERO FASTENERS EUROPE	171,7	27	181,3	20	-5,3%	-6,7%
LISI AERO FASTENERS USA	114,0	18	131,1	15	-13,0%	-14,9%
LIS AEROSPACE STRUCTURAL COMPONENT	110,9	17	211,1	24	-47,5%	-39,3%
<b>LISI AEROSPACE</b>	<b>381,0</b>	<b>60</b>	<b>507,0</b>	<b>57</b>	<b>-24,9%</b>	<b>-21,5%</b>
<b>LISI MEDICAL</b>	<b>59,5</b>	<b>9</b>	<b>72,6</b>	<b>8</b>	<b>-18,1%</b>	<b>-19,3%</b>
<b>LISI AUTOMOTIVE</b>	<b>196,7</b>	<b>31</b>	<b>307,2</b>	<b>35</b>	<b>-36,0%</b>	<b>-33,9%</b>
<b>LISI</b>	<b>4,7</b>	<b>1</b>	<b>5,5</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ELIMINATIONS	-6,2	-1	-6,1	-1	-	-
<b>CONSOLIDE LISI</b>	<b>636,7</b>	<b>100</b>	<b>886,2</b>	<b>100</b>	<b>-28,2%</b>	<b>-25,7%</b>
FRANCE	192,7	30	310,2	35	-37,9%	-32,1%
EXPORT	444,0	70	576,0	65	-22,9%	-22,4%

# 2020 Tendances

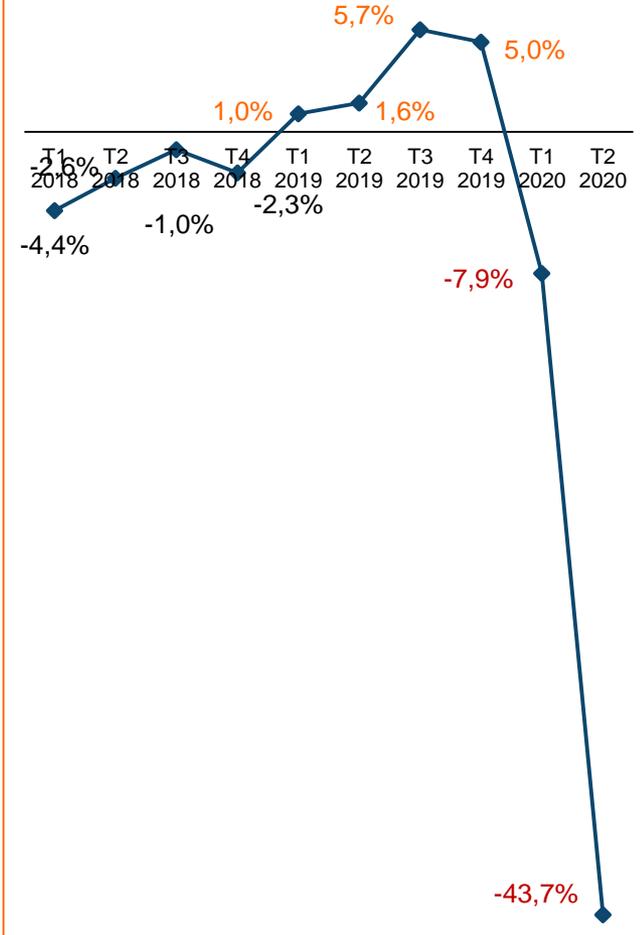
**Chiffre d'affaires trimestriel consolidé (M€)**



**Variation trimestre n/ trimestre n-1**



**Croissance organique trimestre n/ trimestre n-1**

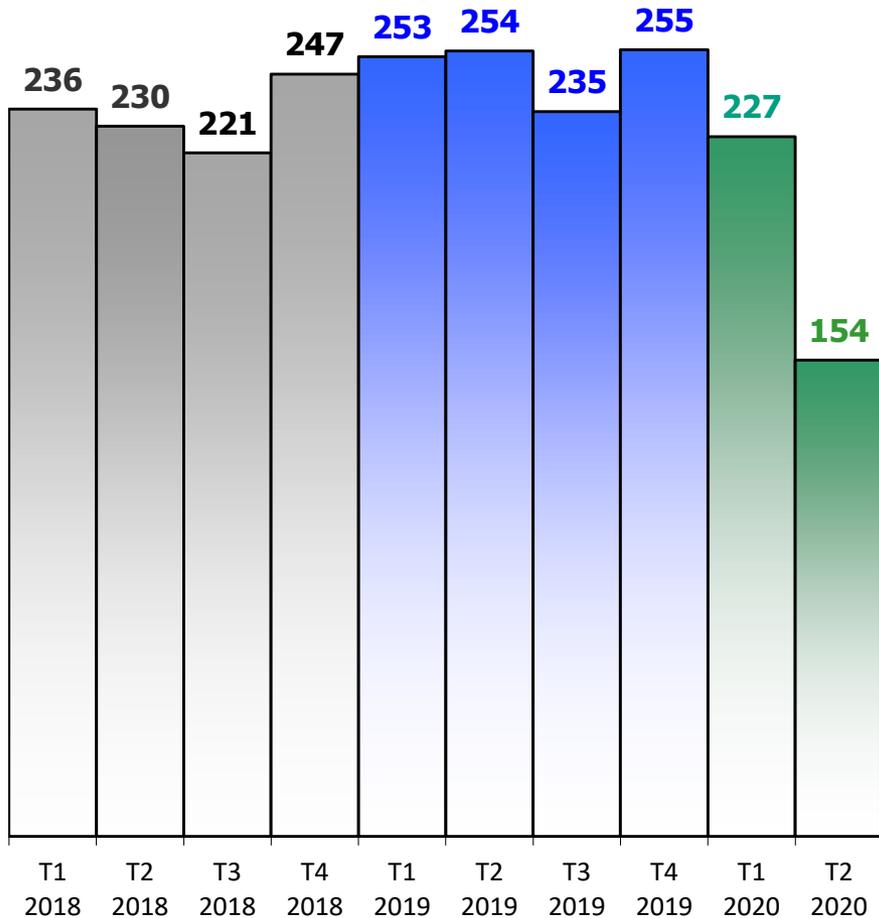


# LISI AEROSPACE

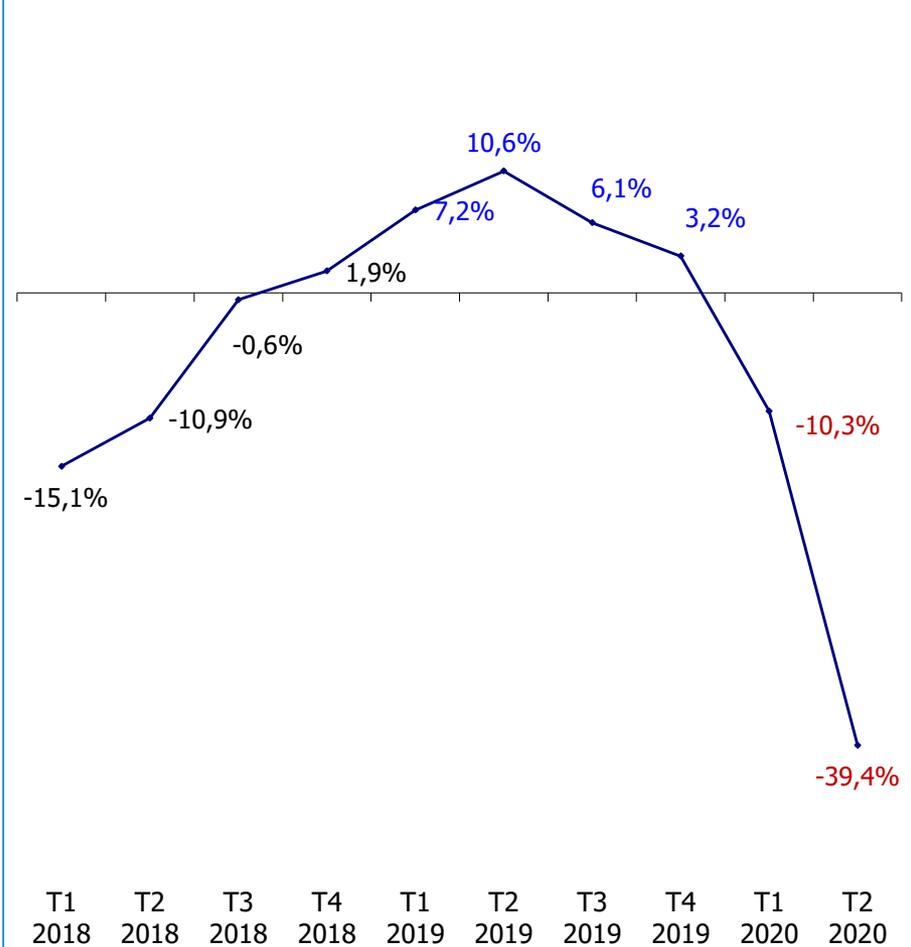
	30/06/2020		30/06/2019		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	381,0		507,0		-24,9%
Valeur Ajoutée	227,3	59,7%	287,4	56,7%	-20,9%
Impôts et taxes	-5,4	-1,4%	-5,5	-1,1%	-2,1%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-146,9	-38,6%	-190,9	-37,7%	-23,1%
<b>Exc. brut expl. courant (EBITDA)</b>	<b>75,0</b>	<b>19,7%</b>	<b>90,9</b>	<b>17,9%</b>	<b>-17,6%</b>
Amortissements	-32,3	-8,5%	-33,1	-6,5%	-2,3%
Provisions	-3,8	-1,0%	1,0	0,2%	
<b>Résultat op. courant (EBIT)</b>	<b>38,8</b>	<b>10,2%</b>	<b>58,9</b>	<b>11,6%</b>	<b>-34,0%</b>
Produits et charges op. non courants	-10,9	-2,9%	-27,4	-5,4%	-60,2%
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>27,9</b>	<b>7,3%</b>	<b>31,5</b>	<b>6,2%</b>	<b>-11,3%</b>
<b>Capacité d'Autofinancement</b>	<b>55,7</b>	<b>14,6%</b>	<b>66,6</b>	<b>13,1%</b>	<b>-16,5%</b>

# LISI AEROSPACE

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1

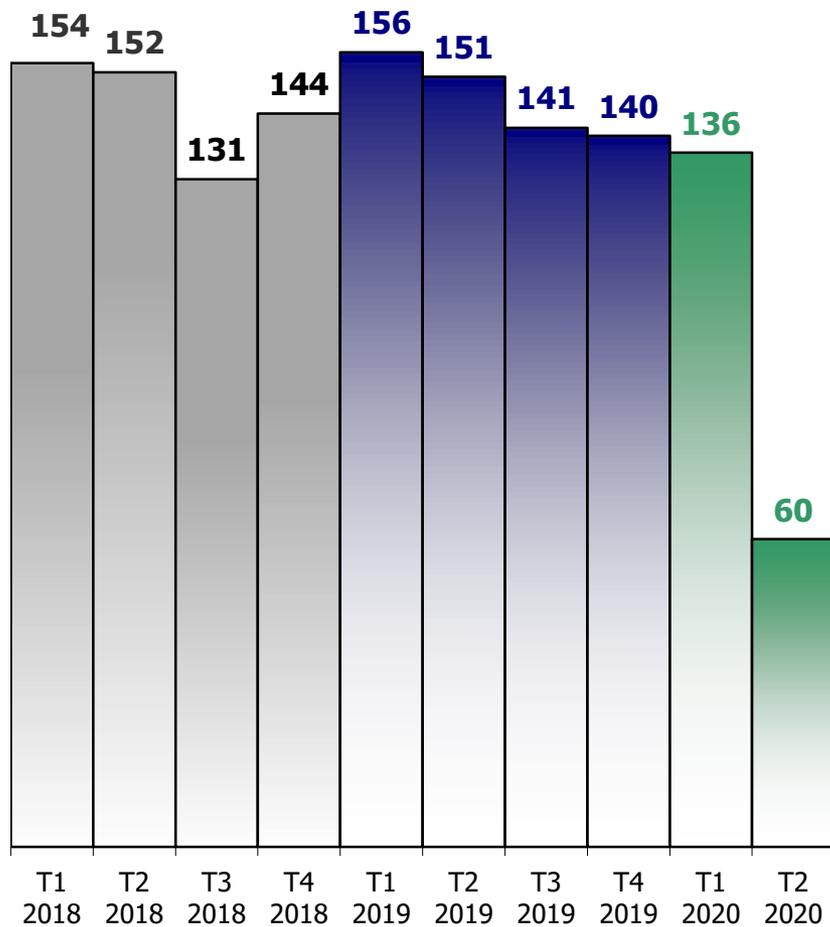


# LISI AUTOMOTIVE

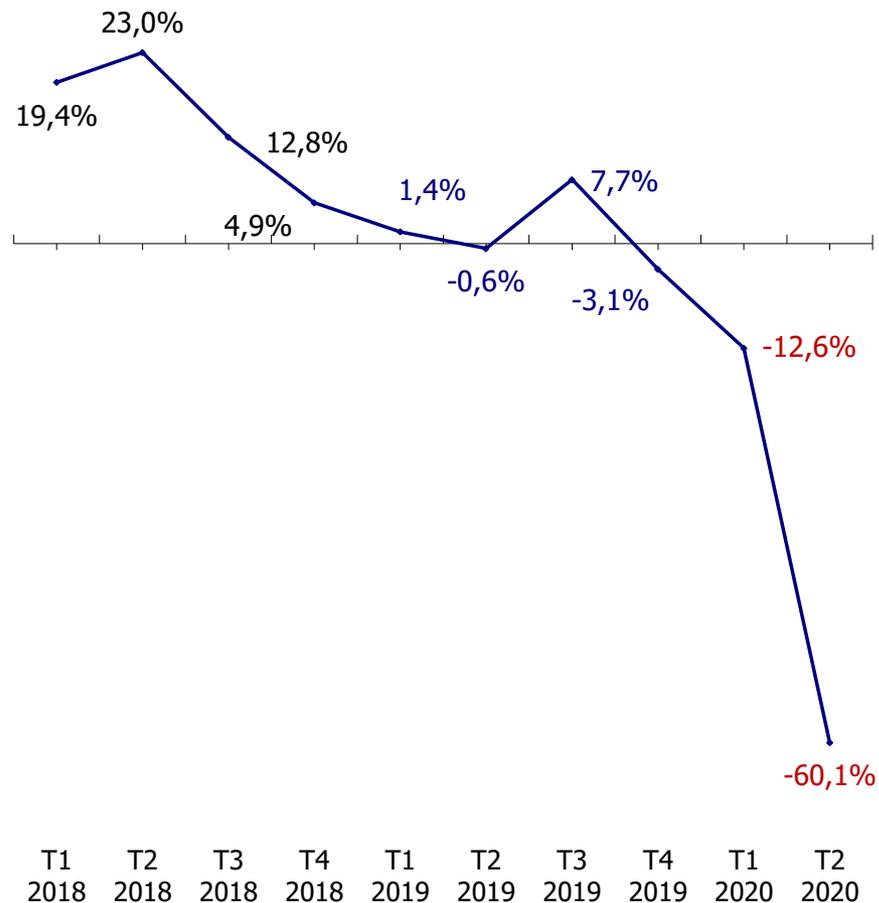
	30/06/2020		30/06/2019		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	196,7		307,2		-36,0%
Production	190,5		305,0		-37,5%
Valeur Ajoutée	82,2	41,8%	139,5	45,4%	-41,1%
Impôts et taxes	-2,9	-1,5%	-3,1	-1,0%	-7,6%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-76,6	-38,9%	-105,9	-34,5%	-27,7%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	2,7	1,4%	30,5	9,9%	-91,2%
Amortissements	-20,7	-10,5%	-20,7	-6,7%	-0,2%
Provisions	0,3	0,2%	-0,6	-0,2%	
Résultat op. courant (EBIT)	-17,7	-9,0%	9,2	3,0%	
Produits et charges op. non courants	-8,1	-4,1%	-1,0	-0,3%	
Résultat Opérationnel	-25,7	-13,1%	8,2	2,7%	
Capacité d'Autofinancement	-0,4	-0,2%	25,5	8,3%	

# LISI AUTOMOTIVE

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1

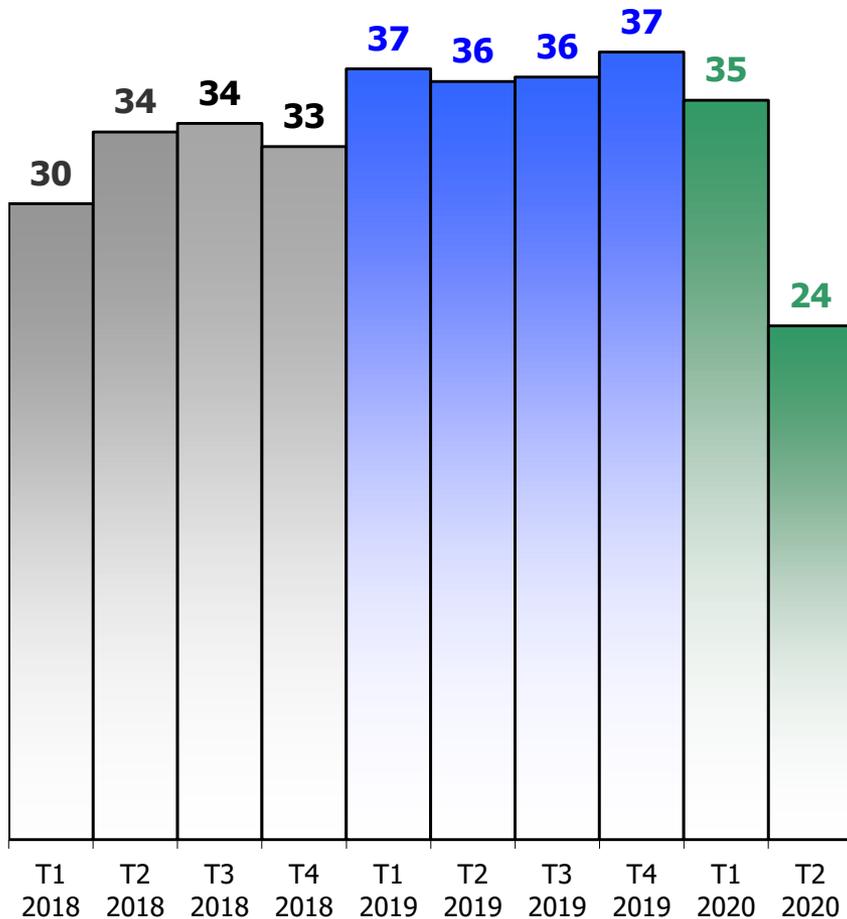


# LISI MEDICAL

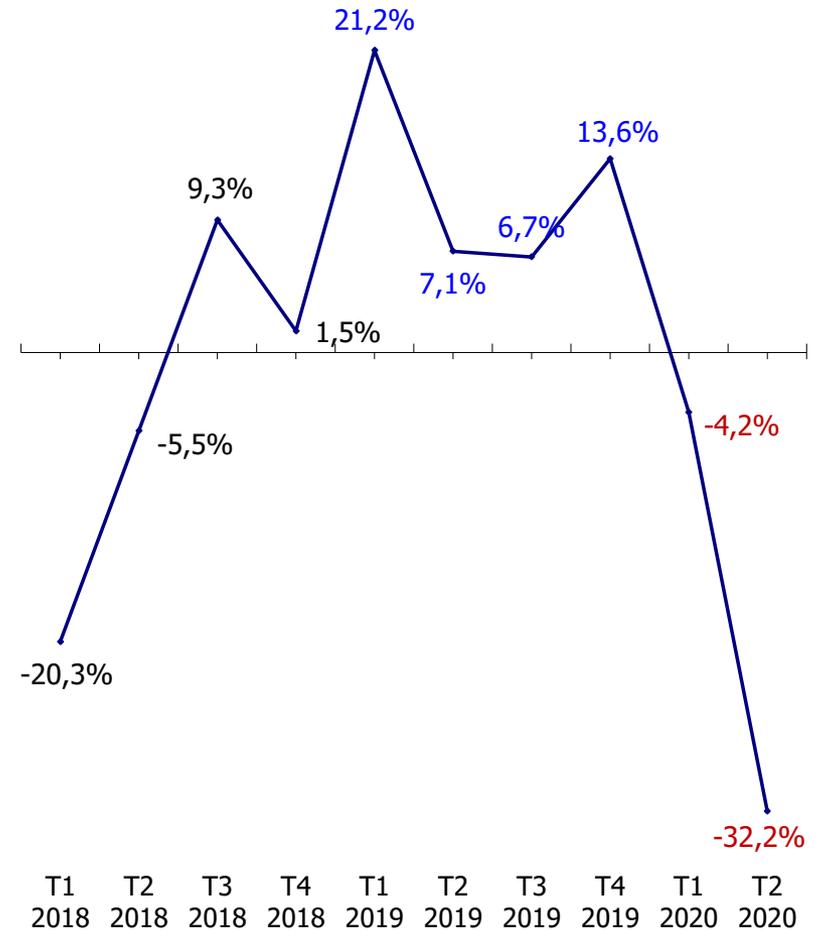
	30/06/2020		30/06/2019		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	59,5		72,6		-18,1%
Valeur Ajoutée	36,6	61,4%	44,6	61,4%	-18,1%
Impôts et taxes	-0,7	-1,2%	-0,7	-0,9%	11,1%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-30,9	-52,0%	-35,8	-49,3%	-13,6%
<b>Exc. brut expl. courant (EBITDA)</b>	<b>4,9</b>	<b>8,2%</b>	<b>8,2</b>	<b>11,2%</b>	<b>-39,9%</b>
Amortissements	-5,6	-9,3%	-5,3	-7,2%	5,7%
Provisions	-0,1	-0,1%	-0,4	-0,5%	-78,2%
<b>Résultat op. courant (EBIT)</b>	<b>-0,7</b>	<b>-1,2%</b>	<b>2,5</b>	<b>3,5%</b>	
Produits et charges op. non courants	-1,1	-1,8%	0,0	0,0%	
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>-1,8</b>	<b>-3,0%</b>	<b>2,5</b>	<b>3,5%</b>	
Capacité d'Autofinancement	3,9	6,6%	6,7	9,3%	-41,5%

# LISI MEDICAL

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1

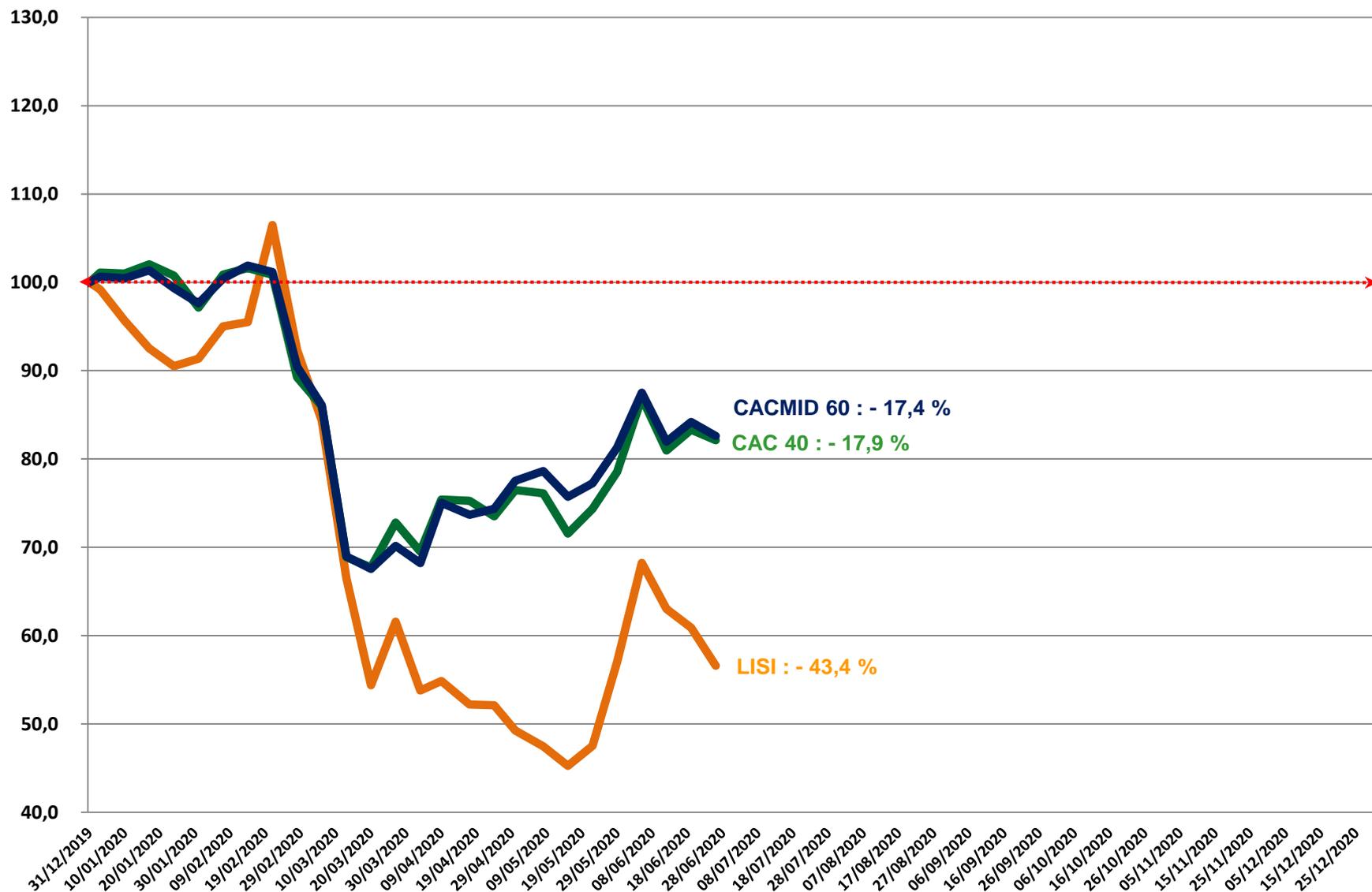


# Effectifs par secteur d'activité

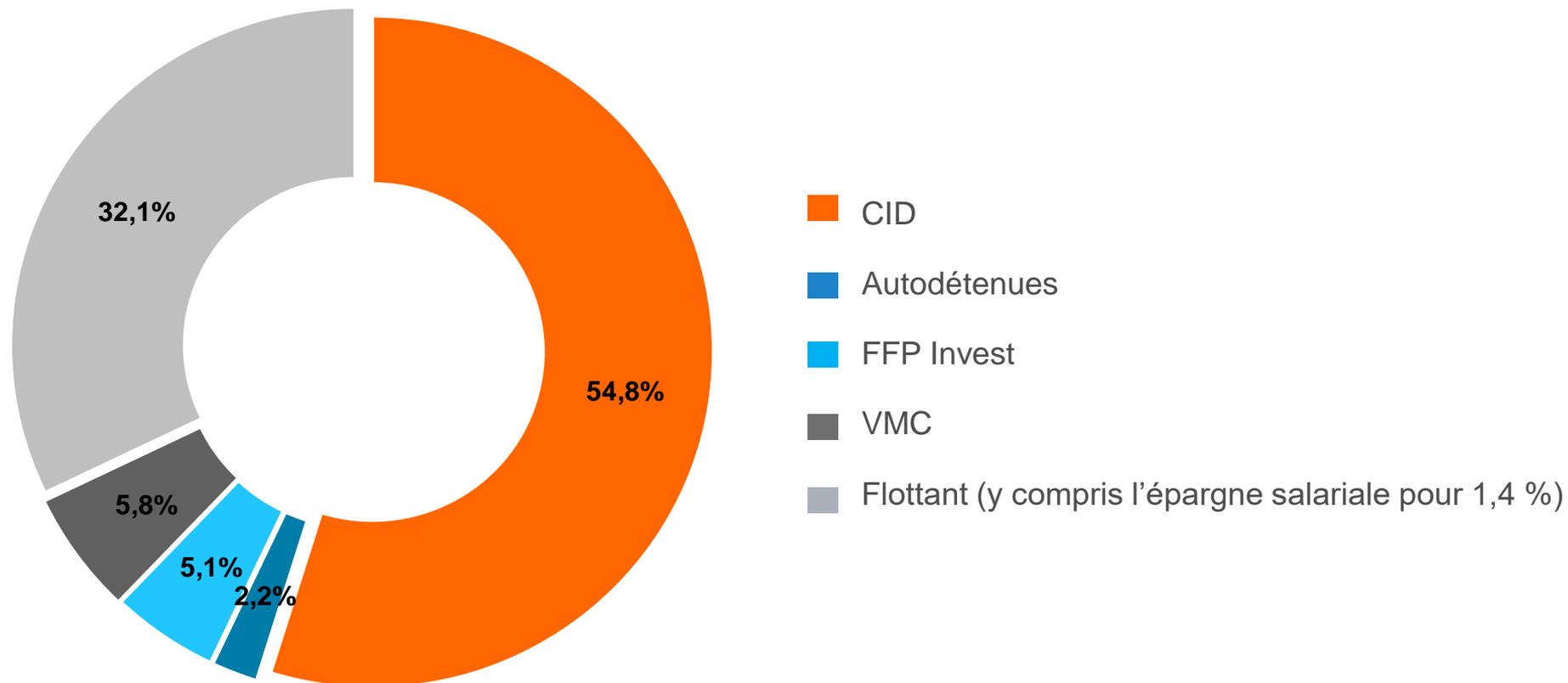
	Inscrits Fin de Période			Équivalents TPMP*		
	30/06/20	30/06/19	31/12/19	30/06/20	30/06/19	31/12/19
LISI AEROSPACE	6 165	6 558	6 590	5 665	7 869	7 524
LISI AUTOMOTIVE	3 348	3 794	3 634	2 775	4 014	3 954
LISI MEDICAL	868	964	919	808	1 016	983
AUTRES ACTIVITES	35	26	28	26	26	25
<b>TOTAL</b>	<b>10 416</b>	<b>11 342</b>	<b>11 171</b>	<b>9 274</b>	<b>12 925</b>	<b>12 845</b>
<b>INTERIMAIRES</b>	<b>151</b>	<b>719</b>	<b>621</b>	<b>449</b>	<b>821</b>	<b>771</b>

\* Intérimaires compris

# Performance boursière 2020



# Actionnariat



<http://www.lisi-group.com>

**Nombre d'actions au 30/06/2020 : 54 114 317**