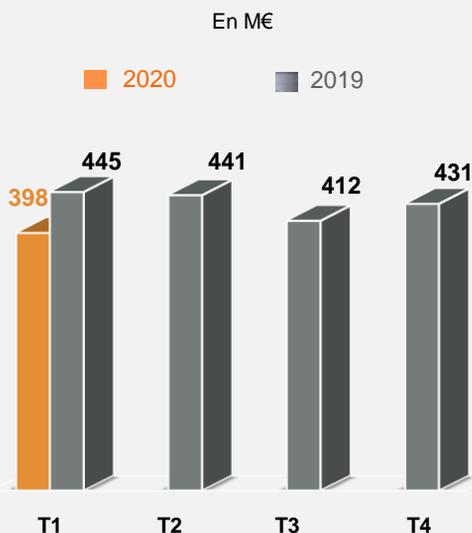


**Le Groupe LISI a réalisé un chiffre d'affaires de 397,9 M€ au premier trimestre 2020, en retrait de - 10,6 % par rapport à 2019**



## Chiffres d'affaires consolidés trimestriels



La pandémie mondiale de Covid-19 a pesé de façon significative sur l'activité du Groupe dès la seconde moitié du mois de mars et entraîné un recul du chiffre d'affaire du premier trimestre dans des proportions variables selon les divisions :

- LISI AEROSPACE : - 10,3 %, l'activité « Composants de Structure » étant la plus sévèrement touchée.
- LISI AUTOMOTIVE : - 12,6 %, avec près des trois-quarts du recul imputable à l'activité « Fixations vissées », en partie compensé par la bonne tenue des Composants Mécanique de Sécurité.
- LISI MEDICAL : - 4,2 %, avec une croissance sensible de LISI MEDICAL Remmele (Etats-Unis) qui permet d'atténuer l'impact de la sous-activité dans les autres sites.

En millions d'euros	Variation			
	2020	2019	2020 / 2019	2020 / 2019 à périmètre et taux de change constants <sup>1</sup>
<b>Cumul au 31 mars</b>	<b>397,9</b>	<b>445,0</b>	<b>- 10,6 %</b>	<b>- 7,9 %</b>

A 397,8 millions d'euros, le chiffre d'affaires consolidé du premier trimestre de 2020 s'inscrit en retrait de - 10,6 % avec un recul de - 27,4 % sur le seul mois de mars. Il tient compte des éléments suivants :

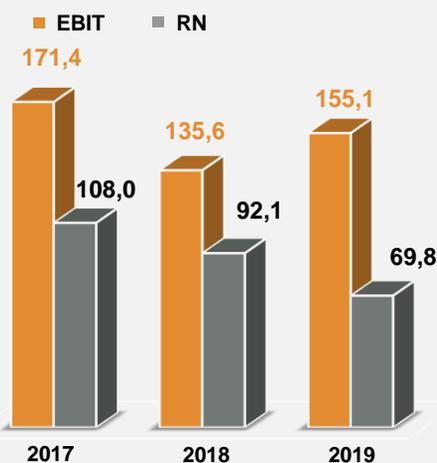
- un effet de change favorable de + 4,7 M€ (soit + 1,2 % du chiffre d'affaires), lié au renforcement du dollar américain par rapport à l'euro,
- un effet de périmètre de - 17,9 M€ reflétant la déconsolidation des sociétés Indraero Siren et LISI AEROSPACE Creuzet Maroc effective depuis le 30 juin 2019 et la cession de l'activité de vis, goujons de châssis et rotules par LISI AUTOMOTIVE Former de Saint-Florent-sur-Cher le 29 novembre 2019,
- un impact COVID-19 significatif qui s'est fait brutalement sentir au cours du mois de mars avec un point bas dans la dernière semaine du mois.

A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires consolidé est en repli de - 7,9 % sur les trois premiers mois de l'année (-23,4 % en mars).

<sup>1</sup> La variation à périmètre et taux de change constants est calculée :

- En convertissant en euro le chiffre d'affaires des sociétés dont les comptes sont libellés en devises étrangères au taux moyen de l'année N-1 ou du mois M-1
- En convertissant en devises locales le chiffre d'affaires facturé en devises différentes de la devise locale au taux moyen de l'année N-1 ou du mois M-1
- En retrayant les entrées ou sorties de périmètre afin de retrouver une base comparable.

## EBIT\* et résultats nets consolidés en M€

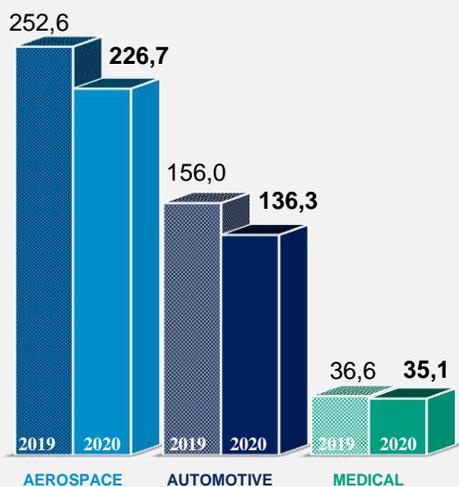


\* après participation et intéressement du personnel



### Chiffre d'affaires en M€ par division

Cumul à fin septembre



## COMMENTAIRES PAR SECTEUR D'ACTIVITE

### LISI AEROSPACE (57 % du total consolidé)

En millions d'euros	Variation			
	2020	2019	2020 / 2019	2020 / 2019 à périmètre et taux de change constants <sup>1</sup>
<b>Cumul au 31 mars</b>	<b>226,7</b>	<b>252,6</b>	<b>- 10,3 %</b>	<b>- 6,8 %</b>

Face à l'effondrement du trafic aérien mondial, les grands clients donneurs d'ordre de la division LISI AEROSPACE ont pris la décision d'interrompre ou de réduire fortement la production des avions commerciaux.

A 226,7 M€, le chiffre d'affaires de la division est en baisse de - 10,3 %, dont un effet périmètre de - 5,1 %, par rapport à la même période de l'exercice précédent avec un recul au mois de mars qui atteint - 31,4 %.

C'est l'activité « Composants de Structure » qui subit la contraction la plus forte. Elle souffre du double effet du ralentissement depuis plusieurs trimestres des cadences du moteur LEAP-1B destinés au Boeing B737 MAX et de la chute de la demande liée à la crise COVID-19. Le phénomène est amplifié par les ajustements opérés par son principal client motoriste dans sa chaîne d'approvisionnement. L'activité « Fixations » qui bénéficie globalement d'un effet de décalage à très court terme connaît une baisse plus modérée en mars.

### LISI AUTOMOTIVE (34 % du total consolidé)

En millions d'euros	Variation			
	2020	2019	2020 / 2019	2020 / 2019 à périmètre et taux de change constants <sup>1</sup>
<b>Cumul au 31 mars</b>	<b>136,3</b>	<b>156,0</b>	<b>- 12,6 %</b>	<b>- 10,2 %</b>

Les ventes mondiales sont en recul de - 23,9 % au premier trimestre, dont - 37,9 % pour le seul mois de mars. C'est le marché européen qui connaît l'effondrement le plus marqué sur le mois avec - 51,8 % (- 26,3 % sur le trimestre), suivi de la Chine à - 45,6 % (- 44,2 % sur le trimestre) et de la zone NAFTA à - 38,5 % (-13,4 % sur le trimestre).

En Europe, ce sont l'Italie avec - 85,4 %, l'Espagne avec - 69,3 % et la France avec - 72,2 % qui subissent les plus fortes baisses en mars. Il convient de souligner que la zone Canada-États-Unis-Mexique (« NAFTA ») a commencé à subir les conséquences de la crise plus tardivement que l'Asie et l'Europe.

Parmi les principaux clients de la division, l'impact le plus significatif se situe chez les constructeurs qui ont été les premiers à ajuster fortement leurs productions à la baisse.

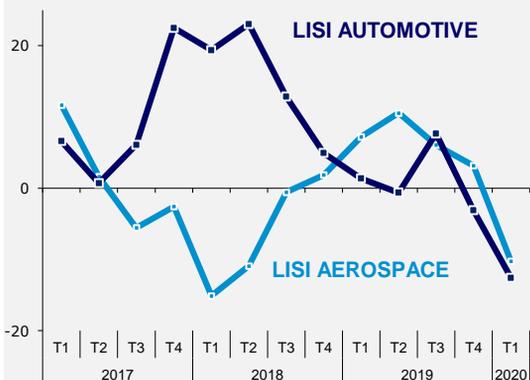


A 136,3 M€, le chiffre d'affaires de la division LISI AUTOMOTIVE est en baisse de - 12,6 % par rapport à la même période de l'exercice précédent. La baisse atteint - 26,2 % au mois de mars. Ce sont les activités « Solutions Clippées » et « Composants Mécaniques de Sécurité » qui résistent le mieux.

Ces dernières bénéficient d'arrêts de production décalés des grands équipementiers par rapport aux constructeurs, de la croissance du chiffre d'affaires des nouveaux produits ainsi que d'une reprise progressive de l'activité sur le marché chinois. En revanche l'activité « Fixations Vissées » affiche la plus forte baisse dans un contexte où les principaux clients constructeurs ont ralenti leur production très tôt après les premières mesures de confinement.

### LISI MEDICAL ( 9 % du total consolidé)

### Évolution en % du C.A par division / N-1



En millions d'euros			Variation	
	2020	2019	2020 / 2019	2020 / 2019 à périmètre et taux de change constants <sup>1</sup>
<b>Cumul au 31 mars</b>	<b>35,1</b>	<b>36,6</b>	<b>- 4,2 %</b>	<b>- 5,9 %</b>

A 35,1 M€ le chiffre d'affaires du trimestre est en baisse de - 4,2 % par rapport à la même période de l'exercice précédent. Il est principalement soutenu par la montée en cadence des nouveaux produits dans le secteur de la chirurgie mini-invasive (LISI MEDICAL Remmele aux Etats-Unis) qui bénéficie sur le mois de mars d'un impact décalé dans le temps de la crise du COVID-19 par rapport à l'Europe.

### MESURES D'ADAPTATION FACE A LA CRISE

Dès la seconde quinzaine du mois de mars le Groupe LISI a mis en œuvre un plan global d'adaptation face à cette crise sans précédent afin de protéger la santé de ses salariés et de préserver sa trésorerie.

Après une période de fermeture partielle ou totale limitée dans le temps, les conditions d'exercice des activités des salariés du Groupe ont été encadrées par des consignes d'hygiène et de sécurité strictes (organisation en équipes distinctes, adaptation des postes de travail pour faciliter la distanciation, nettoyage et désinfection, puis port de masques dès avril) et le recours au télétravail partout où cela était possible.

Dans ce contexte, priorité a été donnée à la préservation de la trésorerie. Le Groupe a ainsi actionné un dispositif de pilotage resserré comprenant l'adaptation des moyens de production aux commandes des clients, une rigueur accrue dans la gestion du besoin en fond de roulement (notamment stocks et crédits clients) et, des mesures d'adaptation drastiques des coûts (report ou annulation des dépenses non stratégiques et projets d'investissements non prioritaires, prises de congés, mises en œuvre des dispositifs exceptionnels d'activité partielle, baisse des recours à l'intérim).

A ce jour, la plupart des sites de production du Groupe dans le monde travaillent avec des équipes réduites.



## PERSPECTIVES ET COMMENTAIRES SUR L'INCIDENCE FINANCIERE DE L'ACTIVITE



La crise du Covid-19 est un événement majeur qui affectera globalement l'ensemble des activités du groupe pendant plusieurs mois au moins, entraînant une consommation de trésorerie très significative. Le Groupe LISI, peut compter sur la confirmation des lignes bancaires disponibles pour renforcer sa situation financière qui s'est améliorée au cours du premier trimestre. En effet, l'endettement financier net est en baisse sensible au 31 mars 2020 du fait d'une génération de Free Cash Flow<sup>1</sup> très soutenue. Pour mémoire, à fin décembre 2019, le Groupe disposait de 435 M€ de financements, dont 237 M€ de trésorerie disponible, et affichait un ratio d'endettement de 32,5 %. Sur ces bases, tous les scénarii simulés dans les conditions actuelles montrent que la continuité d'exploitation est assurée pour les trimestres à venir.

La baisse d'activité constatée au premier trimestre 2020 ne saurait être retenue comme référence pour extrapoler la baisse à venir notamment au deuxième trimestre qui s'avérera beaucoup plus significative. Le Groupe ne dispose pas, à ce jour, de suffisamment de visibilité sur ses différents marchés pour exprimer des perspectives plus précises pour l'ensemble de l'exercice en cours.

Le Groupe concentre en particulier ses efforts sur la gestion du cash, l'adaptation de sa structure de coûts, sur le déploiement des nouveaux produits et sur les gains potentiels de parts de marché à terme.

# lisi



### CONTACTS

Emmanuel VIELLARD  
Directeur Général

Courriel: [emmanuel.viellard@lisi-group.com](mailto:emmanuel.viellard@lisi-group.com)

Téléphone: 03 84 57 00 77 - [www.lisi-group.com](http://www.lisi-group.com)

<sup>1</sup> Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR